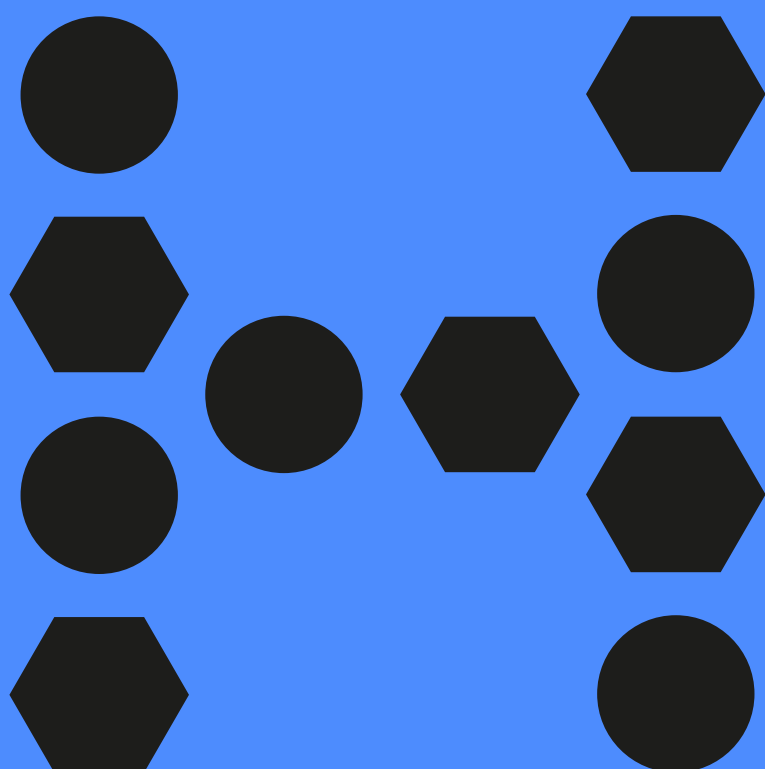


Framtiden tillhör alla.



En bestående länk till framtiden

Hexatronic skapar hållbara nätverk över hela världen. Vi samarbetar med kunder på fyra kontinenter – från teleoperatörer till nätverksägare – och erbjuder ledande, högklassiga fiberlösningar för alla tänkbara användningsområden.

1 289

anställda

50

bolag



huvudkontor i
Göteborg

Nyckelmarknader:

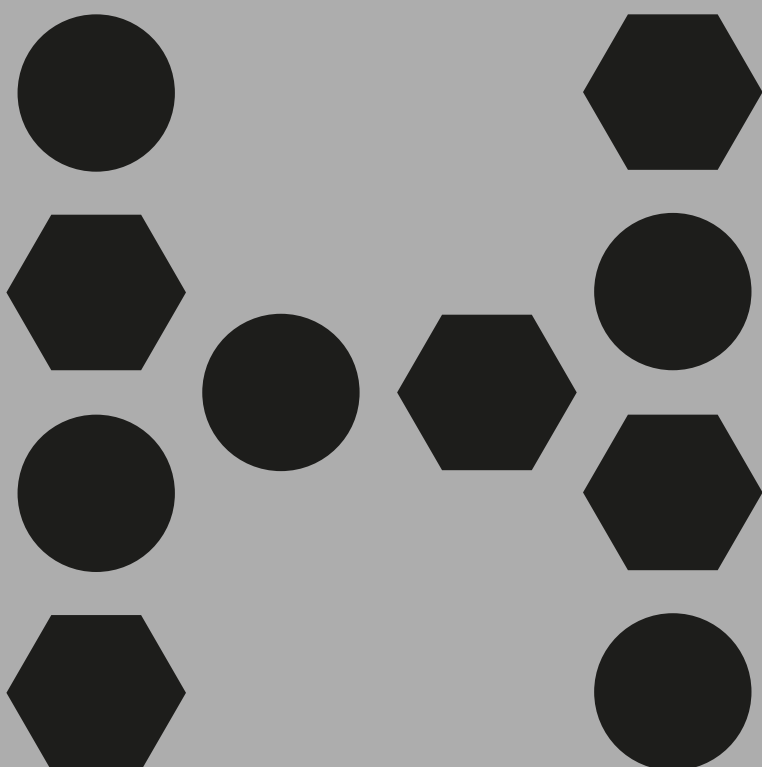
Nordamerika
Tyskland
Storbritannien
Norden

Fokusområden:

Fiber Solutions
Custom
Wireless

Året i korthet	4
Vd har ordet	6
Affärsmodell och värdekedja	8
Erbjudande och strategi	13
Marknaden	18
Organisation och förvärv	26
Aktien och aktieägare	34
Hållbarhetsrapport	36
Förvaltningsberättelse	54

Risker och riskhantering	60
Styrelse och ledningsgrupp	64
Bolagsstyrningsrapport	66
Koncernen – Finansiella rapporter	74
Moderbolaget – Finansiella rapporter	79
Noter	85
Avstämning mellan IFRS och nyckeltalsbegrepp	127
Revisionsberättelse	130



Ett år med mycket stark utveckling

Vi har under 2021 haft en hög lönsamhet och en mycket stark tillväxt, både organisk och förvärvsdriven. Med de satsningar vi genomfört har vi skapat en god bas för fortsatt positiv utveckling.

Pernilla Lindén, CFO, Hexatronic Group AB



Ekonomisk sammanfattning

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, MSEK	3 491,6	2 080,8	1 842,3	1 597,8	1 299,4
Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA), MSEK	393,8	204,8	135,9	114,9	133,4
EBITA-marginal, %	11,3	9,8	7,4	7,2	10,3
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	355,1	177,3	106,4	92,5	122,3
Nettoresultat, MSEK	252,4	126,5	67,1	59,3	90,4
Balansomslutning, MSEK	4 715,2	1 953,3	1 497,9	1 303,1	777,1
Kassaflöde från löpande verksamheten, MSEK	104,7	249,8	173,9	15,6	133,4
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,47	3,37	1,80	1,62	2,38

3492

OMSÄTTNING MSEK

11,3%

EBITA-MARGINAL

År 2021 har varit ett år med mycket stark tillväxt både avseende försäljning och lönsamhet. Året bjöd på ett genombrott för vår systemförsäljning i USA och Tyskland och en intensiv förvärvsaktivitet med förvärv av totalt sju bolag.

Året i korthet

Hexatronic har under året tecknat strategiskt viktiga order och avtal.

- Avtal med Ting Internet i USA till ett värde över 50 MUSD.
- Avtal med Centric Fiber i Texas, USA, till ett värde av 10 MUSD.
- Tre avtal i Tyskland till ett värde av 7 MEUR, 12 MEUR samt 9 MEUR.
- Order på sjökabel till ett sammanlagt värde av ca 60 MSEK.
- Strategiskt leverantörsavtal med Vocus i Australien.

Övrigt

- Beslut att, genom det helägda dotterbolaget Blue Diamond Industries, investera 18 MUSD i en ny produktionsanläggning för mikrodukt i sydöstra USA.
- Hexatronic genomför en riktad nyemission och tillförs därigenom 550 MSEK.

Förvärv

- TK-KONTOR-FREITAG GmbH, tyskt kompetenscentrum för FTTH.
- Mpirical Ltd., UK-baserat utbildningsbolag.
- Optical Solutions Australia Group Pty Ltd., distributör av telekomprodukter i Australien.

- The Fibre Optic Shop Pty Ltd., tillverkare och distributör av fiberoptiska produkter i Australien.
- H. Weterings Galgeweg B.V., nederländsk tillverkare av dukt och slangar för telekommunikations- och jordbruksmarknaden.
- Data Center Systems, leverantör av kompletta fiberoptiska lösningar för den amerikanska datacentermarknaden.
- REHAU Groups affärsverksamhet inom telekommunikation, en av de större aktörerna inom mikrodukt på den tyska marknaden.

Händelser efter periodens utgång

- Styrelsen väljer att justera Hexatronics lönsamhetsmål till 12 procent EBITA-marginal (rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar) över en konjunkturcykel. Tidigare fastställt lönsamhetsmål var minst 10 procent på rullande 12-månadersbasis.
- Hexatronics tillväxtmål har justerats till årlig tillväxt om minst 20 procent över en konjunkturcykel. Tidigare fastställt tillväxtmål innebar att växa mer än sin marknad organiskt och med en årlig tillväxt om minst 20 procent.
- Styrelsen kommer att föreslå till årsstämman en utdelning om 0,50 SEK (0,50) per aktie för räkenskapsåret 2021.
- Den ryska invasionen av Ukraina har en mycket liten direkt påverkan på Hexatronics verksamhet men förväntas resultera i sekundära effekter såsom höjda materialpriser, fraktpriser samt i viss utsträckning brist på råvaror och transporter.

Vi har positionerat och rustat oss för fortsatt tillväxt.

Vår fortsatta starka tillväxt och ökande lönsamhet förklaras av engagerade medarbetare och hårt arbete genom hela organisationen. Strategiska förvärv som stärker vår verksamhet internationellt tillsammans med beslut om investeringar i kapacitet gör att vi förväntar oss att bibehålla en stark tillväxt även i fortsättningen.

Ett ökat behov av att påskynda fiberanslutningarna

Behovet av stabila och robusta fibernätverk för att möjliggöra digitaliseringen har påskyndats under pandemin. Moderna och snabba installationsmetoder, baserade på mikroprodukter, mikrokablar och blåsfiber sprids snabbt på marknaderna vilket skapar en ökad efterfrågan på våra huvudprodukter. Omfattande investeringar är på gång genom privat kapital och dessutom har de flesta länderna statliga stödprogram för att påskynda fiberinstallationerna, främst i landsbygdsområden. Under 2021 vidtogs viktiga åtgärder för att stärka vår tillverkningskapacitet av mikroprodukter. I Europa utökade vi från en till tre anläggningar genom inkråmsförvärvet av Rehau Telecom och förvärvet av Weterings. I USA kommer 18 MUSD att investeras i en anläggning för tillverkning av mikroprodukter samt ett logistiskt nav för fiberoptiska lösningar i South Carolina.

Stark tillväxt på viktiga marknader

Vi kan sammanfatta 2021 som ett enastående år. Jag är tacksam över att kunna presentera ett starkt resultat och är väldigt glad över att vi kunnat fortsätta med vårt arbete för att skapa långsiktiga samarbeten och bibehålla entreprenörskänslan i koncernen.

Under 2021 ökade intäkterna med 68 procent varav 39 procent organiskt. De negativa effekterna av den pågående pandemin märktes främst genom högre kostnader för råmaterial och transporter.

Marknaderna i Nordamerika, Storbritannien och Tyskland utvecklas snabbt, och de utgjorde den största delen av vår starka tillväxt under 2021. Försäljningen av våra system i USA har fått ett genombrott under året med två treårsavtal, Centric Fiber och Ting Fiber. Tillsammans med förvärvet av DCS, en stark aktör inom fiberoptiska lösningar för datacenter, är detta viktiga delmål för Hexatronics fortsatta tillväxt på världens största marknad. Genom inkråmsförvärvet av Rehau Telecom, en tillverkare av mikroprodukter som främst är verksam i Tyskland, Österrike och Schweiz, är nu Hexatronic en av de viktigaste marknadsaktörerna i Tyskland. Hexatronics starka position och kompletta system gör att vi passar perfekt på marknaden där stadsnäten har en viktig roll. Vår verksamhet i Storbritannien fortsätter att utvecklas mycket starkt och drivs på av ökade leveranser till CityFibre samt till flera andra kunder.

Vi fokuserar på hållbarhet

Vårt arbete med att göra Hexatronic till en ännu mer hållbar koncern fortsätter. Under 2021 lade vi in en högre växel. Vår färdplan 2030 för koncernens hållbarhetsarbete delades med medarbetare och kunder tillsammans med många olika aktiviteter. Vi förstärkte även dialogen med investerare och kunder för att se till att våra prioriteringar inom hållbarhet överensstämmer med deras förväntningar. Vi har även påbörjat beräkningen av våra scope 3-utsläpp.

Vi skapar möjligheter för företag, länder och människor att växa.



Förvärv för att öka den lokala närvaron och kapaciteten

Med totalt sju förvärv har vi verkligen breddat vår kompetens, kapacitet och lokala närvaro på flera marknader. Vi stärker vår verksamhet i Australien, ökar tillverkningen av mikroprodukter i centrala Europa och ger oss in på marknaden för fiberoptiska lösningar för datacenter och 5G. Till följd av förvärv och investeringar i ökad kapacitet genomförde vi en riktad emission om 550 MSEK i november 2021.

Ett bra utgångsläge för fortsatt tillväxt

Det finns stor potential på de flesta marknader där vi är verksamma. Storbritannien, Tyskland och USA är länder där vi förväntar oss den största tillväxten.

Den svenska marknaden fortsätter vara relativt stabil på en hög nivå, och vi förväntar oss att den kommer ligga på denna nivå under de kommande två till tre åren. Många länder har historiskt sett investerat lite i fiberoptiska nät. Genom den ökande dataförbrukningen, 5G och erfarenheterna från den pågående pandemin har investeringar i fiberoptiska nät blivit en nödvändighet. De fiberoptiska näten ses idag i många länder som kritisk infrastruktur.

Välkommen att följa med oss på vår tillväxtresa.

Henrik Larsson Lyon
CEO, Hexatronic Group

Hexatronic i värdekedjan

Vi är med och bygger den digitala infrastrukturen byggs ut, en viktig förutsättning för att samhällen, företag och individer ska kunna växa och utvecklas.

Med egen utveckling och tillverkning kan vi erbjuda lösningar som hjälper våra kunder och partners till framgångsrika affärer och projekt. För att ytterligare stödja våra kunder erbjuder vi även fältsupport och utbildningstjänster. Vårt erbjudande utgår från våra kunders främsta utmaning – att driva framgångsrika och effektiva projekt som resulterar i robusta och framtidssäkra nät. Då behövs det både produkter av hög kvalitet och rätt kunskap om hur de ska installeras.

Design

Design och produktutveckling är centrala delar i vår verksamhet. Vår starka närvaro i kundprojekten, där fältsupporten är en mycket viktig del, ger relevant och värdefull input till utvecklingsprocesserna.

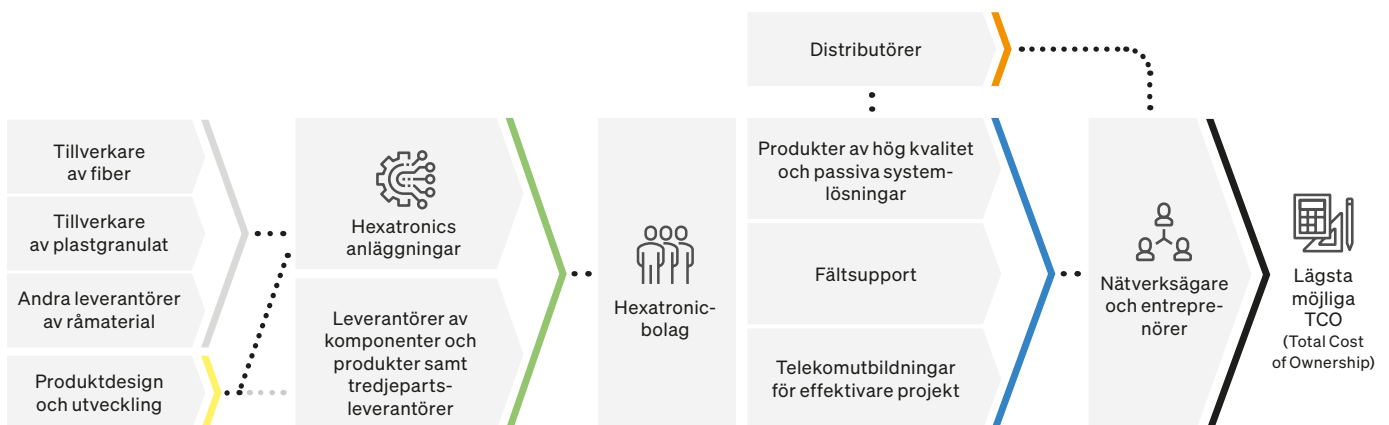
Vi designar produkter och sätter samman dem till system som håller hög kvalitet och har lång livslängd. Ambitionen är alltid att produkterna ska vara lätta att använda, kombinera och installera.

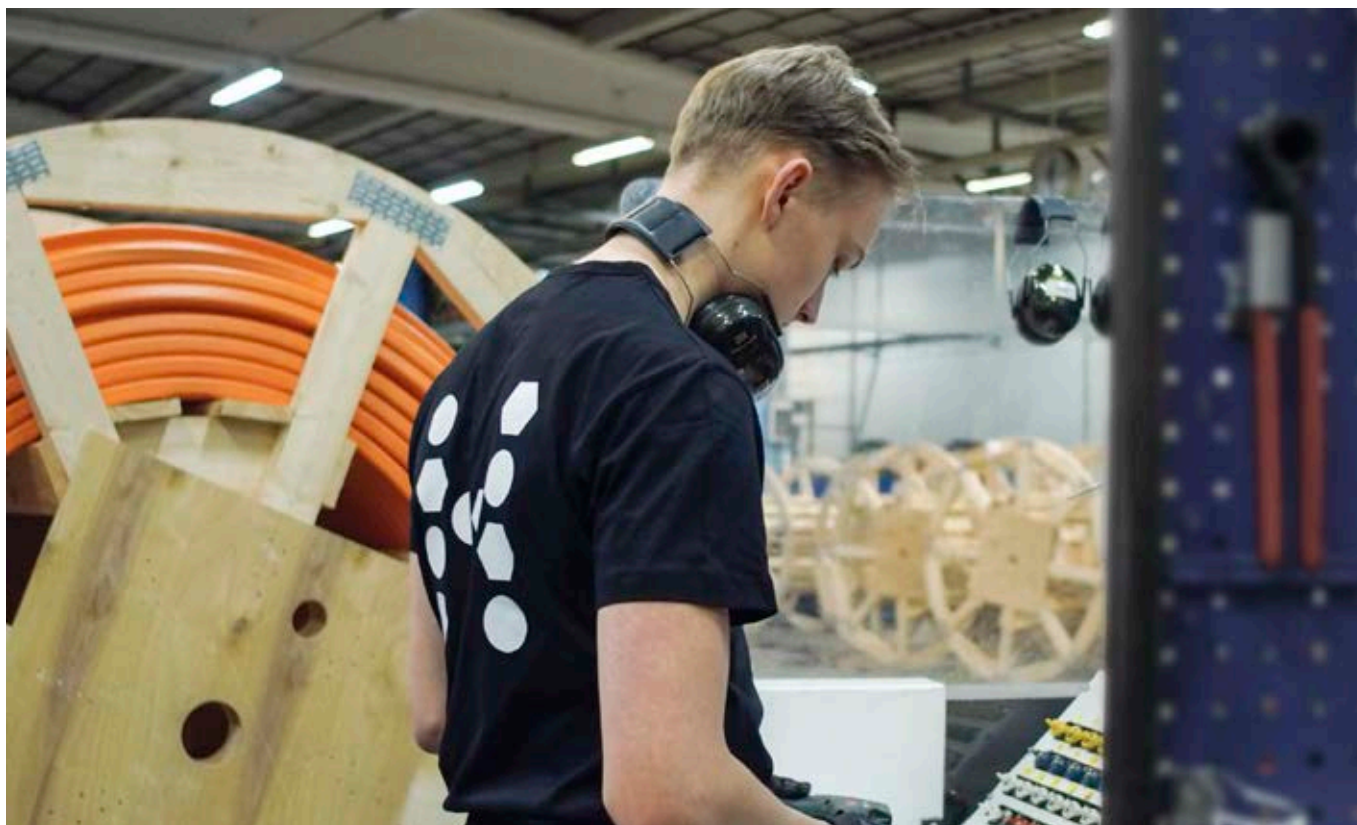
Tillverkning och logistik

Tillverkning sker både i egna fabriker och hos underleverantörer. Att vi har total kontroll på hela processen – från idé via utveckling och tillverkning, ända ut till emballerad och levererad produkt – gör att vi kan hålla en hög kvalitet och spårbarhet. Vi kan också skapa viktiga synergier och systemfördelar när produkter utformas för att vara optimalt kompatibla med varandra.

Utöver tillverkning har Hexatronic även agenturer för tredjepartsprodukter, som exempelvis fibersvetsar och mätinstrument från välkända varumärken. Produkterna breddar vårt sortiment och gör det enklare för våra kunder då allt finns på ett ställe.

Via våra bolag och logistikcenter levereras produkter och system ut till kunderna. I vissa fall går affären via en distributör, som i sin tur levererar till slutkund. Den pågående etableringen av lager och tillverkningsenheter i fler länder är ett viktigt led för att öka tillgängligheten för våra kunder.





Fältsupport

Hexatronic erbjuder även fältsupport, vilket innebär praktiskt stöd ute på plats i projekten. Det kan exempelvis vara handledning, stöd i utmanande situationer, problemlösning eller konkreta tips på lösningar.

Utbildning

Med olika typer av utbildning för de som ska bygga näten och driva projekten kan vi stödja kunderna i att effektivisera projekten. Hexatronic erbjuder flera typer av utbildning – från projektledning till installation och kvalitetssäkring. Installation står för över 80 procent av utbyggnadskostnaderna, vilket innebär att kortare installationstid bidrar till projektens effektivitet och totalekonomi över tid, det som kallas total cost of ownership. Med rätt kunskap och större förståelse för arbetsmomentets betydelse för helheten kan även kvaliteten på näten höjas.

Lägsta möjliga total cost of ownership (TCO)

Det yttersta värdet för våra kunder är ett nät med lång livslängd och bästa möjliga TCO, som kan användas för kommunikationstjänster för lång tid framöver.

Vårt erbjudande utgår från våra kunders behov – att driva effektiva och framgångsrika projekt som resulterar i robusta och framtidssäkra nät.

Jag är stolt över att se hur fiber-
nät för människor samman.
Genom att kommunicera med
varandra, tror jag att vi kan lösa
många problem – från viktiga
globala beslut till vardagliga
frågor. Vi alla är ansvariga för
att göra världen till en bättre
plats för våra barn.

A man with short dark hair and a beard is walking at night. He is wearing a dark, quilted jacket over a light-colored collared shirt and tan trousers. He has a dark backpack on his shoulders and is looking to his right with a slight smile. The background shows a building with large glass windows and doors, some of which are illuminated from within, creating a bokeh effect. The overall scene is lit with warm, ambient light from the building and streetlights.

Florian Skopp

Key Account Manager, Hexatronic, Tyskland.

Florian Skopp ansvarar för några av våra största kunder i Tyskland. Genom sitt arbete bidrar han till vår strategi att göra Hexatronic till ett av marknadens ledande varumärken.



Lösningar som ökar våra kunders konkurrenskraft

Hexatronic har en bred portfölj av tjänster och passiva fiberlösningar för olika användningsområden fördelade på tre fokusområden – Fiber solutions, Custom samt Wireless.

Hexatronic erbjuder i huvudsak systemlösningar för fibernät baserade på egentillverkade produkter i kombination med produkter från strategiska partners världen över. Det som gör oss unika är att vi har ett totalt fokus på att stödja våra kunder på bästa sätt, och att vi har intern utveckling och produktionskedja bidrar starkt till att kunna skapa kundvärde och hög kundnöjdhet.

Vi kan också anpassa våra lösningar för varje enskild marknad. I erbjudandet återfinns även utbildning för fibermarknaden och inom IT samt den mycket uppskattade tjänsten Hexatronic fältsupport, inom vilken vi praktiskt stödjer våra kunder ute i fält.

Genom vår bredd skapar vi värde för användare och företag i flera olika branscher – från telekom och fibernät, industriella applikationer till lösningar för utmanande miljöer och trådlösa applikationer. Vi bidrar till den pågående digitaliseringen genom att utveckla och erbjuda optimerade lösningar, alla med syfte att skapa värde genom hög tillgänglighet, lång livslängd och effektiv installation.

Fiber solutions

Kommunikationsnäten består av olika delar – från stamnät som har hög kapacitet och höga fiberantal, vidare till stadsnät, accessnät och anslutningar. Ju längre ut i nätet man kommer, desto lägre fiberantal i varje kabel. Utbyggnad av kommunikationsnät är stora komplexa projekt som involverar många yrkeskategorier. Omkring 80 procent av kostnaderna i ett projekt är installationsrelaterade medan materialkostnaden motsvarar ungefär 20 procent. För att sänka kostnaden krävs säkra, effektiva och snabba installationsmetoder.

FTTH utgör den stora volymen av enskilda fiberanslutningar. För att säkerställa projektens lönsamhet, livslängden på nätet och framtida underhållsbehov behövs problemfria lösningar med hög kvalitet. Till följd av detta ökar efterfrågan på produkter och lösningar som kan effektivisera arbetet och optimera nätets kvalitet och totalkostnad.

Tyngdpunkten i Hexatronics samlade erbjudande är passiva produkter för byggnation av fiberoptiska

kommunikationsnät. Vår ambition är att öka våra kunders konkurrenskraft genom att bidra till att ge näten en låg totalkostnad och lång livslängd. Erbjudandet omfattar också lösningar för inomhusapplikationer, exempelvis LAN och speciellt utvecklade produkter för datacenters samt inomhuslösningar anpassade för bostäder. Våra kunder är primärt installatörer och nätägare. På vissa marknader distribueras våra produkter och lösningar av lokala grossister.

Komplett systemerbjudande

Hexatronics robusta och lättinstallerade produkter bidrar till en kortare installationstid och ökad effektivitet i projekten. Vårt kompletta system säkerställer kompatibiliteten mellan samtliga ingående produkter och gör att vi under dessa förutsättningar kan erbjuda en förlängd systemgaranti.

I koncernens produktutbud ingår allt som behövs för att bygga och underhålla ett fibernät, exempelvis dukt

(rör), fiberkablar av olika typer med varierande fiberantal, skarvboxar, skåpslösningar, ODF:er, kablage, instrument, installations- och mätverktyg, rengöringsprodukter med mera. Vi lägger stor vikt vid produktutveckling och har ambitionen att ligga i marknadens absoluta framkant när det gäller innovation och produktnyheter. Fiberkablarna Viper, Stingray och Raptor, som alla går snabbare att installera än jämförbara varianter från marknaden, är exempel på innovationer som reducerat installationskostnaden för våra kunder.

Hexatronic Fältsupport

Fiberutbyggnad är ett krävande och omfattande arbete som innefattar allt ifrån schaktning, duktörläggning och kabelinstallation, till riktiga precisionsarbeten så som svetsning och inkoppling av fiber. Detta ställer stora krav på installatörernas erfarenhet och kunskap. Hexatronic Fältsupport erbjuder praktisk handledning och support på plats i fält, där kunden får hjälp att använda och kombinera Hexatronics produkter på bästa sätt.



Utbildning

I det rådande globala marknadsläget när många länder planerar omfattande fibernätsinstallationer har det uppstått ett stort behov av kompetent personal. Bristen motsvarar många tusentals personer som behöver få kunskap om hur man designar, projektleder och installerar fibernät. Hexatronic erbjuder därför kundangepassade utbildningar för enskilda företag samt yrkeshögskoleutbildningar inom fiberoptik, 5G och Wireless, programmering och säkerhetsteknik.

Custom

Vi utvecklar systemlösningar som skapar nya möjligheter för kunder som verkar i krävande miljöer. Våra lösningar uppfyller de hårda krav som ställs, där vanliga fiberlösningar för telekom inte räcker till. Krävande miljöer finns exempelvis inom processindustrin, produktion av stål, papper och massa, men också inom andra områden som flyg, kemi och försvarsindustri. Det kan handla om miljöer med kraftiga vibrationer, fukt, hög värme/stark kyla, tryck utöver det normala eller smutsiga miljöer med förekomst av oljor. Hexatronics lösningar skyddar kablar, kontakter, nätverksprodukter och elektronik från yttre påverkan och gör det möjligt att övervaka processer och produktion med uppkopplade system.

Avancerade sensorsystem för styrning och monitorering

Hexatronic designar, utvecklar och tillverkar kompletta fiberoptiska sensorsystem som skapar nya möjligheter för realtidsstyrning av processer och övervakning av

kritisk infrastruktur. Med egendesignad sensorteknik, hårdvara och mjukvara för att sammanställa och visa viktiga data samt en organisation för installation och driftsättande av kompletta fiberoptiska sensorsystem kan vi vara en helhetsleverantör till kunden.

I jämförelse med traditionella sensorsystem baserade på termoelement eller motsvarande, ger ett avancerat fiberoptiskt system från Hexatronic flera fördelar. Systemet är motståndskraftigt mot externa miljöfaktorer, har en mycket högre upplösning (upp till 100 gånger fler mätpunkter), tar mindre plats och har lägre vikt. De extrema mätupplösningarna gör att man ofta kan övergå från mätning och analys till online-styrning av kritiska processer, vilket skapar stora möjligheter för optimering, exempelvis i processindustrin.

Vi lägger stor vikt vid att ligga i teknisk framkant och arbetar mycket nära våra kunder i fleråriga utvecklingsprojekt. Kunderna är ofta krävande teknikledande aktörer som agerar på en global marknad.

Industriella kablar och kontakter för säker överföring

Under det senaste decenniet har allt fler industrier övergått till fiberoptiska kommunikationslösningar för att hantera växande datamängder. Olje- och gasindustrin, flygindustrin samt försvarsindustrin introducerade tidigt fiberoptik för överföring av information och övervakning och har varit drivande i utvecklingen av standarder på området. Även andra branscher som gruvindustrin, jordbruket och försvaret använder fiberlösningar som är effektiva att hantera och installera samtidigt som de ger höga överföringshastigheter över

långa avstånd. Miljöerna i de här branscherna ställer tuffa krav på fiberlösningarna.

Hexatronics kundanpassade fiberoptiska kablage och kontakter klarar de mest krävande miljöer och industriella applikationer. Med hög kompetens inom industriapplikationer, egen produktionskapacitet och etablerade samarbeten med ledande producenter kan vi erbjuda en lösning som verkligen är optimerad för kundens behov. Under designprocessen arbetar vi nära kunden för att förstå applikationen och vilka krav som ställs och vilka utmaningar som finns i den yttre miljön.

Wireless

5G och andra trådlösa kommunikationslösningar är helt beroende av fiber eftersom de flesta antenner ansluts med fiber. Mellan antennen och den kommunicerande enheten är anslutningen trådlös. Det betyder att den absolut största delen av den dominerande sträcka signalerna går är via fasta fibernät. Förtätning och utbyggnad av olika typer av antenner kommer därmed att kräva utbyggda fibernät, både längre ut i näten och fram till själva antennen.

Under de kommande åren förväntas en kraftig utbyggnad av 5G och andra lösningar för trådlös kommunikation. 5G-tekniken är användbar på många sätt – i industriella applikationer, för uppkopplade enheter i smarta städer och bostäder samt inte minst som alternativ till fiberanslutningar av bostäder och företag. Trådlösa tekniker är ett bra komplement till FTTH av flera anledningar. Vid anslutning av enstaka fastigheter i glesbygd kan det exempelvis bli för kostsamt att bygga en fast fiberförbindelse. I gamla stadsmiljöer kan det finnas fördelar med att installera trådlösa tekniker för att slippa påverkan på byggnaderna och marken. En annan aspekt är tiden. 5G kan vara ett bra alternativ i de områden där FTTH anslutningar eller fiberutbyggnad drar ut på tiden.

Våra kunder inom detta område är i stort sett samma som inom FTTH, det vill säga installationsbolag, operatörer, samt olika typer av nätägare. I många fall används fibernäten till både FTTH och exempelvis 5G, vilket gör att många nät som inryms under begreppet FTTH också installeras för att kunna hantera kommande behov inom exempelvis 5G genom att man säkerställer extra kapacitet i form av dukt eller fiberantal.

Vi erbjuder en mängd olika produkter och lösningar för installation av trådlösa system, såsom boxar för skarvning och terminering, produkter för montage och installation samt specialanpassade kabellösningar. Samtliga lösningar utvecklas med samma fokus som övriga delar inom Hexatronic – att effektivisera installation, ge hög kvalitet och funktionsgrad samt lång livslängd.

Vi erbjuder även utbildningar inom 5G och Wireless, inom installation och utbyggnad samt mer avancerade tekniska utbildningar för operatörer och tillverkare av utrustning.



Jason Palmenberg

President och COO, Centric Fiber, USA.

Jason Palmenberg är President för Centric Fiber där han ansvarar för företagets övergripande verksamhet och tillväxt.

Framtidssäkrad och miljövänlig infrastruktur av högsta kvalitet är en förutsättning för att befolkningen ska kunna växa. Detta är särskilt viktigt för den snabbt föränderliga telekommunikationssektorn. I Hexatronic har vi hittat en engagerad partner som delar vår vision och ambitionen att göra den till verklighet.



Vårt mål är lönsam tillväxt

Tillväxtstrategin för koncernen bygger på att alltid finnas nära marknaden och ligga steget före. I nära dialog med kunder och partners utvecklas vårt erbjudande inom tre fokusområden – Fiber solutions, Custom och Wireless.

Den organiska tillväxten sker genom att kontinuerligt öka vår marknadsnävaro med starka lokala organisationer och en ständig utveckling av vårt erbjudande. Vi tillför nya produktlinjer och kompletteringar av produktutbudet samtidigt som vi adderar fler tjänster, som exempelvis service, eftermarknadsförsäljning, support och utbildning.

Koncernen har en uttalad förvärvsstrategi för våra strategiska marknader. Vi arbetar aktivt med att söka

efter lönsamma bolag med marknadsledande positioner samt mindre kompletteringsförvärv som kan stärka konkurrenskraften och lönsamheten både lokalt och för koncernen.

Förvärvade bolag ska komplettera koncernens befintliga bolag genom att stärka närvaron på lokala marknader, tillföra kunniga och erfarna medarbetare samt bidra med ett tydligt kundfokus.

Genom strategiska förvärv adderar vi produktionskapacitet nära våra strategiska tillväxtmarknader. Vi stärker även vårt befintliga erbjudande samt öppnar för nya tillväxtområden som exempelvis datacenterlösningar och digitala utbildningar.

Strategiska tillväxtmarknader

Arbetet fortsätter med att ytterligare stärka Hexatronics närvaro på viktiga strategiska tillväxtmarknader som USA, Storbritannien och Tyskland fortsätter.

Våra strategiska tillväxtmarknader är utvalda med hänsyn till mognadsgrad, konkurrenssituation, samt den lokala synen på teknik och kvalitet. På samtliga tillväxtmarknader finns stora möjligheter inom såväl fiberlösningar som inom mervärdestjänster.

Gemensamt för dessa marknader är att mycket stora investeringar planeras och genomförs inom uppbyggnad och utbyggnad av fiberoptisk infrastruktur, inte minst inom FTTH. Med tanke på de stora insatser som planeras för att ansluta hushåll, publika byggnader och affärsfastigheter, förväntas utbyggnaden pågå i många år framöver.

För varje år som går ökar behovet och efterfrågan på säkra och snabba uppkopplingar, vilket innebär att de marknader som i dag ligger efter i utbyggnaden kommer behöva bygga i en allt snabbare takt. Behovet av hög utbyggnadstakt skapar en efterfrågan av lösningar som bidrar till en effektiv utrullning. Förutom lokalt anpassade system av produkter är utbildning en avgörande faktor för projektens effektivitet.

Rätt kunskaper och utbildning bidrar både till att minska installations- och utbyggnadstiden och höjer dessutom nätens kvalitet.

Med rätt kunskaper och utbildning får entreprenörer och personal som skall arbeta inom design, installation och drift av näten rätt förutsättningar för att utföra arbetet snabbt och korrekt från start. Det bidrar till att minska installations- och utbyggnadstiden och höjer dessutom nätens kvalitet.

Att fibernäten ska vara effektiva, säkra och robusta står nu högt upp på beslutsfattares agenda. Politiker världen över arbetar för att skapa förutsättningar för en framgångsrik digitalisering. Den uttalade målsättningen och planen för genomförande kan se olika ut i enskilda länder, men ambitionen att främja samhällsutveckling är gemensam.

Marknadsdrivare

Den globala digitaliseringen möjliggör en accelererande teknikutveckling, samtidigt som digitala tjänster, arbetssätt och beteendemönster förändras snabbt. Utvecklingen gör att vi hanterar allt mer information och blir allt mer uppkopplade, vilket ställer högre krav på korta svarstider och stabila anslutningar. De ökade behoven driver på utbyggnaden av den digitala infrastrukturen av fasta högpresterande kommunikationsnät.

FTTH

Utbyggnaden av FTTH pågår över hela världen, med tydliga skillnader i utbyggnadsgrad. Flera av länderna med få anslutna hushåll är i andra hänseenden moderna och välutvecklade. Anledningarna till att dessa länder startade sin fiberdragning senare än andra är flera, men tydligast är insikten att FTTH behövs för att samhället ska utvecklas. Ett välfungerande anslutningsnät är numera en hygienfaktor och ett måste i ett modernt samhälle. Fibernätets betydelse har stärkts under pandemin, då långt fler än tidigare har arbetat hemifrån – något som lär hålla i sig även efter att pandemin har släppt sitt grepp. Flera rapporter och nationella prognoser visar en fortsatt stark marknad för FTTH på Hexatronics strategiska tillväxtmarknader (Storbritannien, Nordamerika och Tyskland) fram till 2025-2030. Utvecklingen består sannolikt även efter 2030.

5G

USA, Korea, Japan och Kina startade tidigt och har kommit relativt långt inom 5G, medan flera europeiska länder ligger efter. Utbyggnaden förväntas komma igång på bred front först under de kommande åren. 5G har en mängd användningsområden och kan ge förbättrad upplevelse inom mobiltelefoni och bredband. Industriella applikationer med 5G kommer att skapa många nya möjligheter till effektivisering och optimering av produktionsprocesser. Antenner för 5G kommer att behöva nyinstalleras och förtätas, vilket skapar ett ökat behov av fiber. De flesta nät som idag byggs för FTTH förbereds även för 5G, ofta genom att installation av extra dukter som kan användas för att öka antalet fiberkablar för 5G.

Smarta städer

Digitaliseringen pågår i alla delar av samhället och stora omställningar förväntas under de kommande åren. Det har länge talats om höjd livskvalitet, ökad säkerhet och effektiviseringar när det mesta är anslutet och kan kommunicera med omvärlden. Alla typer av självkörande fordon, som både är anslutna till omgivningen och kan kommunicera i realtid med andra fordon, kan ge en helt ny typ av trafikmiljö med möjligheter till ökad säkerhet och kontroll.

Styrning av ljus kan skapa en ökad känsla av trygghet vid vistelse i stadsmiljöer vid mörka tider på dygnet. Andra beskrivande exempel är uppkopplade sop-tunnor som ger både ökad effektivitet och minskad miljöpåverkan, genom att soppbilen kan identifiera vilka tunnor som behöver tömmas.

Säkerhet, genom exempelvis uppkopplade kameror, är också ett område som växer kraftigt i flera länder. Gemensamt för utvecklingen inom smarta städer är behovet av stabila och säkra uppkopplingar, vilket i sin tur driver behovet av en väl utbyggd fiberinfrastruktur.

Ökade datamängder

Ökade datamängder är en tydlig drivkraft till investeringar i fibernät. Detta visar sig exempelvis genom behovet av etablering och utveckling av datacenters. Det omfattar både så kallade hyperscale och co-location anläggningar samt kommande behov av edge computing (data som behöver finnas nära användaren). Ökade datamängder återfinns även i andra användningsområden, exempelvis fiberbaserad sensorteknik som ger enorma möjligheter inom många olika applikationer.

Det digitala och hållbara samhället

En stark drivkraft i förändringen mot det digitala samhället är hållbarhet. Digitaliseringen ger i många fall möjligheter till effektiviseringar och nya tjänster, exempelvis självkörande bilar, bussar och långtradare, vilka kan spara energi med ökad samverkan och kommunikation med varandra.



Andra områden är:

- möten via digitala tjänster som minskar behovet av att resa
- den ökade digitaliseringen effektiviserar sjukvården och minskar behovet av fysisk förflyttning
- ett mer digitaliserat jordbruk ger högre effektivitet och resursutnyttjande
- övervakning och mätning möjliggör att tjänster och insatser kan utföras vid behov istället för personliga kontroller på plats.

Covid-19 pandemin har visat vikten av kommunikationsnät med hög kapacitet. I länder med låg utbyggnad av FTTH har arbete och skolundervisning hemifrån blivit problematisk med kopparnät med låg kapacitet.

Målsättningar och initiativ

De flesta länder har mål för digitalisering som direkt eller indirekt styr utbyggnaden av fibernäten. Flera länder skjuter till statliga stöd för att påskynda utbyggnaden. Stöden är oftast fokuserade mot glesbebyggda områden som annars inte är så kommersiellt attraktiva.

Ett exempel är Tyskland där man tillfört subventioner på totalt 14-16 miljarder Euro för byggnation av bredbandsnät med hög hastighet fram till 2025. Vi kan se liknande stöd i USA och Storbritannien. Även om det är vissa olikheter i utformningen är syftet detsamma – att påskynda utbyggnaden av fibernäten i respektive land.

En positiv händelse under slutet av 2018 var EU-kommissionens beslut att anta en ny EECC (European Electronic Communications Code), Europas regelverk för telekommunikation. De 28 medlemsländerna hade därefter två år på sig att införliva reglerna i sina nationella lagstiftningar. En annan viktig del är initiativet ”The Green Deal” som EU-kommissionen lagt fram och som stipulerar att Europa skall bli världens första klimatneutrala världsdel år 2050. Detta åtgärds paket skall bidra till att näringsliv och allmänhet kan dra nytta av en grön omställning.

Några fokusområden som beskrivs är arbetet med klimatförändringar, digitalisering och migration. EU-kommissionen antog i mars 2020 en strategi för industrin att stödja den digitala förändringen inom EU.

Norden

5G och datacenter gemensamma drivkrafter

I samtliga nordiska länder återstår en hel del att göra inom fiberutbyggnaden, framför allt inom stamnäten och mer glesbebyggda områden. Sverige ligger längst fram både vad gäller anslutna hushåll och täckningen av ”HP/Homes Passed”. Den svenska FTTH-marknaden var som starkast under 2016-2018 och har mattats något. Det är fortfarande mycket som skall byggas, både inom de så kallade stamnäten och speciellt i mer glesbebyggda områden. Sverige som helhet har en täckningsgrad av Homes Passed på strax över 80 procent. I glesbebyggda områden är den omkring 50 procent.

Den norska marknaden har varit relativt avvaktande under ett antal år. Under 2021 ökade utbyggnadstakten och den höga nivån förväntas bestå även under 2022 och 2023.

Den finska marknaden har startat senare än både den norska och svenska. En möjlig förklaring kan vara

att man i större utsträckning har byggt ut mobila lösningar. Därmed har behovet av ett utbrett fast fibernät inte uppstått förrän kraven på högre hastigheter har stigit. Den finska marknaden är i en tillväxtfas, en fortsatt expansiv utveckling förväntas, bland annat på grund av att Telia och Capman har skapat ett gemensamt bolag för att öka satsningen på FTTH byggnation.

En ytterligare drivkraft för fiberutbyggnad i Norden är etablering av datacenters. Den nordiska marknaden har stora fördelar med god tillgång på elektricitet och väl utbyggd fiberinfrastruktur. Ytterligare en fördel är att driften ger ett mindre klimatfotavtryck jämfört med många andra länder. Även utbyggnad av 5G kommer att kräva en förstärkning av de nordiska stamnäten, samt fiberanslutningar till de antenner som bildar 5G.

Storbritannien

Offensiva mål driver upp takten

Storbritannien har en fortsatt kraftig tillväxt inom FTTH. Med flera operatörer som utmanar Openreach (British Telecom) har aktiviteten på den engelska marknaden ökat väsentligt. Nationella utmanare är exempelvis Virgin Media, CityFibre och Hyperoptic. Regionalt eller lokalt utmanas de av mer än 150 operatörer inom FTTH. Marknaden tog fart under 2019 och har fortsatt öka under både 2020 och 2021. Den förväntas hålla en hög takt under många år framåt. Under 2019 till 2020 ökade antalet Homes Passed med 1,7 miljoner, och täckningsgraden var i september 2020 15,1 procent.

Antalet Homes Passed i Storbritannien spås att öka med 18 miljoner enligt en prognos från FTTH Council Europe i September 2021 gällande utbyggnadstakten under åren 2021 till 2026. De stora operatörerna har kommunicerat offensiva mål. Exempelvis CityFibre

har angett att man avser ansluta 1 miljon hushåll per år fram till 2025.

Den största utmaningen för att nå de ambitiösa målen är det stora antal installatörer som kommer att behövas för utförandet. Den brittiska regeringens nationella infrastrukturstrategi från november 2020 kommunicerar ett mål gällande nationell täckning på minst 85 procent med ett gigabit-kapabelt nät senast år 2025. Regeringen konstaterar att bredbandsinfrastrukturen framför allt kommer att finansieras av privat kapital. För att nå de hushåll som är svårast att nå (på landsbygden) har man satt av 5 miljarder pund fram till 2025. Syftet är att kunna leverera ett gigabit-kapabelt nät till de 20 procent av hushållen som man bedömer inte kommer byggas av privat kapital.

Tyskland

Fortsatt stor potential – kraftig tillväxt förväntas

Europas största marknad står inför en stor utbyggnad av FTTH. Tyskland är Europas största land med 41 miljoner hushåll (Sverige 4,8 miljoner hushåll). Omkring fem-sex procent av hushållen är användare av tjänster som levereras över en fiberanslutning. Även om Tyskland fortfarande ligger i botten avseende fiberanslutna hushåll och företag och den massiva utbyggnaden inte tagit fart lika fort som förväntat syns tydliga signaler på att marknaden gör stora framsteg.

Ett tecken på att utbyggnadstakten ökat är exempelvis att FTTH/B Homes Passed mellan 2019 och 2020 ökade med 2,7 miljoner. Andelen Homes Passed av samtliga landets hushåll var 16,4 procent i september 2020. Det visar att den tyska marknaden har en mycket stor potential. Frankrike med 72,7 procent HP är fortfarande en stor marknad för fiberinstallationer och så även Sverige, trots HP på strax över 80 procent.

Den tyska marknaden liknar till viss del den svenska marknaden, med över 800 stadsnät. Bedömningen är att många av stadsnäten kommer att bygga FTTH de

kommande åren. Det finns tydliga mål för digitalisering av offentliga och statliga tjänster, då dessa ligger efter den privata sektorn i sin utveckling. Därtill har Tyskland ett statligt tvåstegsprogram för utveckling av högpresterande kommunikationsnät, med en total stödbudget om 12 miljarder euro och med målet att samtliga medborgare skall ha tillgång till gigabit-anslutningar i slutet av 2025.

Utöver stadsnäten dominerar Deutsche Telekom som satsat mycket på att höja kapaciteten i sitt befintliga kopparnät, men som nu ökar investeringarna i fiber, bland annat genom samarbetsavtal med regionalt starka fiberoperatörer. Utöver stadsnäten och Deutsche Telekom så ser vi en utveckling med ett antal aktörer som förbereder sig för att investera stort i FTTH i Tyskland, bland annat EQT ägda Deutsche Glasfaser. Bedömningen är att det inte är tillgången till kapital som kommer att vara begränsningen utan tillgången på installatörer.

Nordamerika

Stora satsningar inom FTTH

USA står inför omfattande satsningar inom infrastruktur – inte minst den digitala. Marknaden har varit relativt stabil under flera år, men har nu tagit fart med en hög takt av fiberutbyggnad. Fiber Broadband Associations studie från 2020 visar att cirka 20 procent av alla hushåll i USA har tillgång till en fiberuppkoppling. Antalet hushåll som passerar av fiberinfrastruktur och som enkelt kan anslutas, Homes Passed, uppgår till cirka 51 miljoner.

Från federalt håll har man sjösat flera stödpaket, framför allt till fiberinvesteringar på landsbygden. Den nordamerikanska FTTH-marknaden är både stor och diversifierad, med ett stort antal verksamma aktörer – från små lokala FTTH operatörer till riktigt

stora telekomoperatörer som Verizon och AT&T.

Regeringen i USA har lanserat ett antal stödpaket i syfte att stimulera och påskynda utbyggnaden av bredband i landet. Det största paketet hittills röstades igenom i november 2021. Paketet på totalt 65 miljarder dollar innefattar stöd till olika typer av infrastruktur och utbyggnad av bredbandsnät i syfte att förbättra tillgången till internetjänster, primärt i landsbygdsområden.

USA ligger fortsatt långt fram i utbyggnaden av 5G tillsammans med Sydkorea, Kina och Japan. USA har länge varit långt efter de övriga gällande FTTH. Utbyggnadstakten har ökat under 2021 och givet det stora antal hushåll som skall anslutas bedöms takten förbli hög under flera år framåt.

Ett fibernät gör stor skillnad för ett mindre samhälle eller turistområde. Det är nästan svårt att föreställa sig alla möjligheter som skapas för människor, företag och samhället som helhet. Jag tror att vi alla har ett personligt perspektiv på hur en bättre uppkoppling kan förbättra vår framtid.



Holger Schönemann

CEO Stadtwerke Norderney, Tyskland.

Holger Schönemann ansvarar för den strategiska utvecklingen och den övergripande verksamheten i Stadtwerke Norderney.

En koncern som växer på samtliga strategiska tillväxtmarknader

Självständigt entreprenörsdrivna bolag

Hexatronic har 1 289 medarbetare* fördelat på 49 självständiga bolag samt moderbolaget. Flexibilitet och frihet under ansvar är den grundläggande princip som genomsyrar Hexatronics decentraliserade organisation eftersom vi är övertygade om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunden och marknaden.

Stöd i dotterbolagens utveckling

Dotterbolagens självständighet är viktig för att behålla och rekrytera duktiga medarbetare och entreprenörer. Hexatronic detaljstyr inte bolagen utan utövar istället ett aktivt stöd genom koncerngemensamma funktioner och ekonomiuppföljning. Koncerngemensamma funktioner finns inom områden som bidrar till dotterbolagens effektivitet och lönsamhet såsom marknad, juridik, ekonomi, finans, affärsutveckling och hållbarhet.

Bolag Förvärvade 2021

Tyskland

TK-KONTOR-FREITAG

Rehau Telecom

United Kingdom

Mpirical

Holland

Weterings

Australien

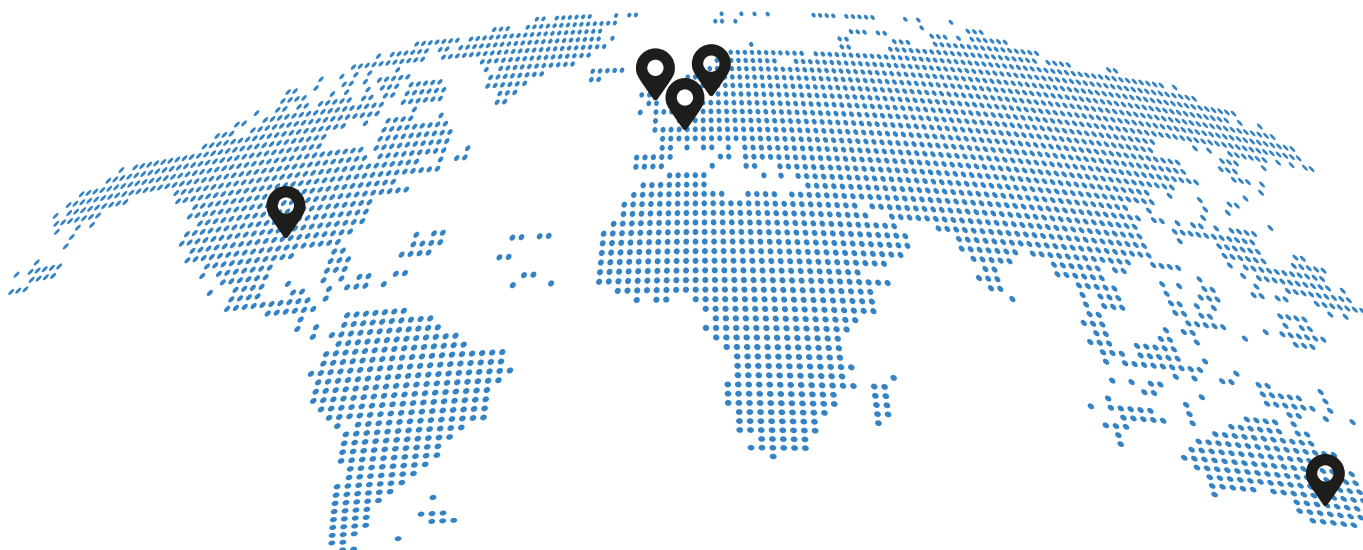
FOS och OSA

USA

Data Center Systems

Koncernen består av moderföretaget Hexatronic Group AB med säte i Göteborg samt 49 dotterbolag.

* Antal anställda i hela koncernen per 31 december 2021.



Förvärvsstrategi

Lönsamma ägarledda bolag med marknadsledande positioner

Hexatronic har en uttalad förvärvsstrategi där vi löpande utvärderar lönsamma bolag med marknadsledande positioner som kan stärka konkurrenskraften och lönsamheten både lokalt och för koncernen. Arbetet med att etablera Hexatronic starkare på viktiga strategiska tillväxtmarknader som USA, Storbritannien och Tyskland pågår för fullt. I dessa marknader har det annonserats historiskt stora investeringar i infrastruktur för de kommande åren.

Vi ser goda möjligheter att stärka vårt erbjudande och lokala närvaro genom förvärv inom samtliga våra områden; fiber solutions, wireless och custom. Koncernen har som tillväxtstrategi att växa genom att kontinuerligt utveckla produktutbudet och addera fler mervärdestjänster som exempelvis service, eftermarknadsförsäljning, support och utbildning.

Förvärvskandidater identifieras främst genom våra lokala organisationer. I samtliga strategiska marknader har vi starka entreprenörer med mycket lång bransch-erfarenhet och med omfattande nätverk. I och med att Hexatronic blivit en större aktör kontaktas vi idag också regelbundet av potentiella säljare.

En viktig framgångsfaktor i Hexatronics tillväxtresa är den decentraliserade styrningen som skapar förutsättningar till ett bibehållet starkt lokalt entreprenörskap. Genom att nästan uteslutande förvärva ägar-

ledda bolag som i mycket hög utsträckning fortsatt drivs självständigt har vi dessutom lyckats bibehålla nyckelpersoner vilket är en förutsättning för den långsiktiga utvecklingen av bolagen.

Viktiga kriterier när vi utvärderar bolag

- Bolaget har en stark ledning
- Bolaget har en dokumenterad lönsamhet
- Bolaget har en stark marknadsposition
- Bolaget har begränsad exponering mot teknisk risk
- Bolaget bedriver en hållbar verksamhet

Vår filosofi för lyckad integration av förvärv

- Vi värdesätter och verkar för att behålla entreprenörskapet i förvärvade bolag
- Vi utvecklar starka varumärken och en positiv affärskultur
- Vi bibehåller förvärvade bolag som självständiga legala enheter med tydligt resultatansvar
- Koncernen prioriterar inte förvärv där kostnadssynergier skall tillvaratas för att uppnå bra avkastning på förvärvsinvesteringen.
- Vi fokuserar på breddad försäljning med målet att stärka koncernens erbjudande

TK-KONTOR-FREITAG

Stärker Hexatronics erbjudande i Tyskland

TK-KONTOR-FREITAG (TK) är ett tyskt teknikbolag som erbjuder planering- och rådgivningstjänster för installation av passiva FTTH-nätverk åt nätägare och installatörer i Tyskland. Bolaget erbjuder bland annat: utvärdering av offerter, framtagande av materialspecifikationer, uppskattning av bygg- och driftkostnader, nätverksplanering och arkitektur, projektledning, byggledning och projektmonitorering.

Förvärvet av TK i mars gör det möjligt för Hexatronic att kombinera kompetens från TKs team med Hexatronics utbildningsbolag i Storbritannien, USA och Sverige för att även bygga upp en utbildningsenhet för Tyskland och Österrike med ett omfattande erbjudande av FTTH-utbildning till installatörer och internetleverantörer.

Designtjänster av FTTH-nätverk är en konkurrensfördel i bearbetningen av de mer än 800 stadsnät som finns i Tyskland.

Garrit Freitag, VD, TK-KONTOR-FREITAG GmbH

Mpirical

Tillväxtpotential med stort utbud av 5G-utbildningar

Mpirical som förvärvades i juni är ett UK-baserat utbildningsbolag med fokus på högkvalitativ ackrediterad teknisk utbildning med fokus på 5G, 4G, 3G, next generation voice, IoT och Wi-Fi. Det breda utbudet av mer än 1 500 on-demand utbildningsvideor online har lockat kunder från hela världen med kurser som streamas i över 180 länder. On-demand-utbildningen är tillgänglig via Mpiricals egna Learning Management System kallat LearningZone. Bolagets erbjudande sträcker sig från kurser på basnivå till mycket avancerad teknisk träning och riktar sig till telekomoperatörer, produktleverantörer, nätverks- och testleverantörer samt statliga och offentliga aktörer

59%

av intäkterna är prenumerationsbaserade

182

länder där videomaterial streamades

1500+

videor och animationer

Weterings

Ökad tillgänglighet av dukt i centraleuropa

Weterings som grundades redan 1945 är en väletablerad aktör i Nederländerna. Bolaget tillverkar ett brett sortiment av högkvalitativa dukter för telekommunikationsmarknaden och rör för bevattningslösningar inom jordbruksmarknaden. Bolaget är strategiskt beläget med närhet till flera av våra snabbt växande marknader i centrala Europa.

Förvärvet av Weterings i juli innebär att Hexatronic tillförs en stor och flexibel produktionskapacitet av dukter vilket resulterar i korta ledtider och hög kundnöjdhet.

Vi lyckas hålla hög kundnöjdhet genom att samarbeta med kunden för att utveckla lösningar, marknadsföra produkterna, ha flexibel produktion och erbjuda mycket värde för pengarna.

Rik Rombouts, VD, Weterings



Stärkt lokal närvaro i Australien

Förvärven av OSA och FOS i augusti ger oss bred tillgång till en över tid potentiellt stor och till Nya Zeeland närliggande marknad. Idag har Hexatronic begränsad närvaro i Australien där verksamheten sköts från det helägda dotterbolaget Hexatronic Nya Zeeland. Med de två förvärven stärker Hexatronic väsentligen den lokala närvaron vilket är viktigt för att lyckas i den australiska marknaden.

Bolagen grundades runt år 2000 och levererar, designar och supporterar några av Australiens största telekom- och infrastrukturprojekt. De strategiska tillväxtmarknaderna är telekom, industri och fiber-optiska lösningar för tuffa miljöer.

Med FOS och OSA blir Hexatronic en viktig nationell spelare med sju kontor från väst- till östkust.

REHAU Telecom

Skapar möjligheter för ökad expansion i Tyskland

REHAU Telecom, införlivat i Hexatronic GmbH, är sedan lång tid en väletablerad kvalitetsproducent av mikrodukt och tillbehör för applikationer inom telekommunikation till främst den tyska marknaden. Teamet tillför en stor erfarenhet och en hög kunskap om branschen för mikrodukt.

Förvärvet i oktober, som är en carve-out från REHAU Group, är strategiskt. Den tyska FTTH-marknaden befinner sig i en tidig expansionsfas och genom att kombinera affärsmöjligheterna inom REHAU Telecom med Hexatronics kompletta passiva FTTH-lösningar kommer Hexatronic att bli en viktig aktör på den växande FTTH-marknaden i Tyskland.

Med REHAU Telecom som är en av de fyra stora mikroduktproducenterna i Tyskland, etablerar vi på allvar Hexatronic Group på den snabbt växande tyska FTTH-marknaden.



Data Center Systems

Skräddarsydda lösningar för datacenters

Data Center Systems (DCS), med över 20 års erfarenhet på den amerikanska datacentermarknaden, är en ledande producent av lagrings- och nätverkslösningar för colocation- och edge-datacenter, samt till större företags interna datacenter. DCS erbjuder specialdesignade passiva systemlösningar samt supporttjänster för att säkerställa bästa möjliga nätverksprestanda till kundernas kritiska IT-infrastruktur. Huvudkontoret och produktionen ligger i Dallas, Texas (USA).

DCS etablerar Hexatronic på den växande marknaden för datacenter samtidigt som det stärker vårt erbjudande inom FTTH med lokal terminering på den viktiga nordamerikanska marknaden.



Greg Mesch

Grundare och CEO, CityFibre, Storbritannien.

Greg Mesch grundade CityFibre 2011 och med 35 års erfarenhet av att bygga ut nät har han startat och utvecklat företag inom fiberoptik i fem europeiska länder.

Kunskap är nyckeln till framtiden – och även till en effektiv fiberutbyggnad. Tack vare samarbetet med Hexatronic som systemleverantör och utbildningspartner är våra fiberprojekt i Storbritannien mycket framgångsrika.

Ökad handelsvolym och fler aktieägare

Kursutveckling

Under räkenskapsåret har aktien fluktuerat mellan 74,80 SEK som lägst den 4 januari 2021 och 514,00 SEK som högst den 27 december 2021. Stängningskursen vid räkenskapsårets slut var 504,00 SEK.

Handelsvolym

Totalt omsattes 48 753 889 aktier till ett sammanlagt värde av 13 319 562 475 SEK. I genomsnitt omsattes 192 703 aktier per börsdag under räkenskapsåret.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare i bolaget var 35 707 per den 31 december 2021. De tio största ägarnas andel uppgick till 47,3 procent av kapitalet och rösterna. Det utländska ägandet svarade för 23,5 procent av kapitalet och 23,8 procent av rösterna (källa: Euroclear).

Antal aktier

Antalet aktier per 31 december 2021 uppgick till 40 625 330 varav 39 965 330 stamaktier och 660 000 aktier av serie C. Varje aktie har ett kvotvärde på 0,05 SEK. Innehavare av aktier är berättigade till utdelning som fastställs av årsstämman.

En aktie berättigar till rösträtt vid årsstämman med en röst per aktie. Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet eller varje aktieägares rösträtt vid årsstämman på grund av bestämmelser i bolagsordningen.

Utdelningspolicy

Eventuell utdelning beslutas av bolagsstämman efter förslag från styrelsen. Styrelsen föreslår en utdelning på 0,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2021. Styrelsen kommer årligen att pröva om vinstutdelning skall föreslås eller om vinstmedel skall återinvesteras i verksamheten.

Bemyndigande

Under räkenskapsåret har följande aktieemission genomförts:

- Riktad apportemission om totalt 9,2 MSEK (mars 2021) som del av förvärvet av TK-KONTOR
- Kvittningsemission om totalt 1,5 MSEK (mars och november 2021) som del av utbetalning av tilläggsköpeskilling för förvärvet av Opternus GmbH
- Riktad apportemission om totalt 14,4 MSEK (juni 2021) som del av förvärvet av Mpirical
- Riktad apportemission om totalt 11,3 MSEK (juli 2021) som del av förvärvet av Weterings
- Kvittningsemission om totalt 30,0 MSEK (augusti 2021) som del av förvärvet av FOS och OSA
- Riktad nyemission om totalt 550 MSEK (november 2021)

På årsstämman den 6 maj 2021 bemyndigades styrelsen att intill nästa årsstämma fatta beslut om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler om högst 15 procent av det registrerade aktiekapitalet.

Styrelsen bemyndigade även att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att förvärva egna aktier eller överlåta egna aktier som bolaget innehar vid tidpunkten för styrelsens beslut om överlåtelse. Förvärv får ske av så många aktier att bolaget äger högst en tiondel av samtliga aktier i bolaget.

IR-arbetet

IR-arbetet kännetecknas av öppen, relevant och korrekt information till aktieägare, investerare och analytiker för att öka kunskapen om koncernens verksamhet och aktie. Hexatronic delger information i form av delårsrapporter, årsredovisning, relevanta pressmeddelanden samt tillhandahåller fördjupad information om koncernen på IR-sidorna på webben (group.hexatronic.com). Aktieägare och andra intressenter kan prenumerera på pressmeddelanden och finansiella rapporter via e-post.

Under 2021 har pressmeddelanden främst skickats ut för strategiskt viktiga affärer, förvärv, vägledning om preliminär omsättning och resultat.

På hemsidan uppdateras den generella informationen på IR-sidorna såsom största aktieägare i samband med kvartalssluten.

Under de sista fyra veckorna innan en finansiell rapport publiceras, sker ingen separat kommunikation, t ex via möten, med investerare eller analytiker.

Fördelning antal stamaktier

31 december 2021

Innehav	Antal kända aktieägare	Antal stamaktier	% av röster och kapital
1 - 1 000	34 391	3 114 212	7,8 %
1 001 - 5 000	1 032	2 213 597	5,5 %
5 001 - 10 000	118	874 326	2,2 %
10 001 - 15 000	27	335 364	0,8 %
15 001 - 20 000	26	452 437	1,1 %
20 001 -	113	30 522 942	76,4 %
Anonymt ägande		2 452 452	6,1 %
Totalt	35 707	39 965 330	100,0 %

De tio största ägarna 31 december 2021

Ägare	Antal aktier	% av röster och kapital
Handelsbanken Fonder	3 133 693	7,8 %
AMF Pension & Fonder	2 854 261	7,1 %
Jonas Nordlund, privat och via bolag	2 803 000	7,0 %
Accendo Capital	2 668 933	6,7 %
Swedbank Robur Västfonden	2 345 802	5,9 %
Martin Åberg och Erik Selin via Chirp AB	1 785 872	4,5 %
Försäkringsbolaget Avanza Pension	1 034 410	2,6 %
Henrik Larsson Lyon	846 666	2,1 %
Länsförsäkringar Fonder	781 258	2,0 %
Göran Nordlund, privat och via bolag	660 400	1,7 %
Totalt tio största ägarna	18 914 295	47,3 %
Övriga aktieägare	21 051 035	52,7 %
Totalt	39 965 330	100,0 %



Om hållbarhetsrapporten

Detta är koncernens fjärde hållbarhetsrapport i enlighet med kraven i ÄRL 6 kap 12§. Hållbarhetsrapporten avser verksamhetsåret 2021 och omfattar sidorna 36–53.

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Hexatronic Group AB och de dotterbolag som var verksamma inom koncernen hela 2021. De bolag som förvärvades eller bildades under 2021 ingår endast i begränsad omfattning i denna hållbarhetsrapport och är inte inkluderade i de nyckeltal som presenteras på sidorna 52–53.

Hexatronic
påskyndar
den digitala
transformationen

39

Höga
ambitioner
för hållbar
tillväxt

40

Hög affärsetik	41
Hållbar leverantörskedja	42
Låg klimatpåverkan	43
God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet	46
Mångfald och jämställdhet	47

Samhällsengagemang	50
Styrning för ökad hållbarhet	51
Mål och resultatindikatorer för hållbarhetsarbetet	52
Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten	53

Hållbarhets- rapport



Hållbarhetsrapport 2021

Färdplanen för hållbarhetsarbetet är sjösatt, nu ökar vi takten och skärper målfokuset.

Vi är stolta över att vi under 2021 har lanserat en färdplan som sträcker sig till 2030. Som en global aktör inom fiberutbyggnad har vi en viktig roll i att förverkliga Agenda 2030 och FN:s Global Compacts tio principer om ansvarsfullt företagande.

Tillsammans med våra medarbetare, kunder och leverantörer vill vi bidra till ett mer hållbart samhälle.

– Hur vi driver vår koncern gör skillnad.

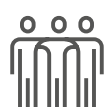


Välkomna att vara en del i vår hållbarhetsresa!

Henrik Larsson Lyon, CEO Hexatronic Group

Läs mer om Hexatronic och hållbarhet i vår färdplan 2030 och på vår hemsida: group.hexatronic.com/sv/hallbarhet

Viktiga milstolpar 2021



”Onboarding” av nya bolag

”Onboarding” av 11 nya bolag inom koncernen (fyra från 2020 och sju från 2021).



Hållbarhetsenkät

Hållbarhetsenkät till kunder och investerare.



Färdplan 2030

Lansering av koncernens färdplan 2030 för hållbarhetsarbetet.

Hälsa & välbefinnande

Hållbarhetsvecka med temat hälsa & välbefinnande för koncernens alla medarbetare.



Klimat

Hållbarhetsvecka med temat klimat för koncernens alla medarbetare.

Klimatfotavtryck mikrokabel

Beräkning av koldioxidfotavtrycket för vår mikrokabel Viper.

Scope 3

Beräkning av våra scope 3-utsläpp – carbon footprint evaluator.

Hexatronic påskyndar den digitala transformationen

Hexatronics hållbarhetsarbete bidrar till FN:s 17 globala hållbarhetsmål, som ska vara uppnådda om knappt tio år. I vår färdplan 2030 har vi definierat sex prioriterade hållbarhetsområden, som utgår från tio mål och 27 delmål i Agenda 2030.

Vi bidrar till mål 9 och påskyndar den digitala transformationen till nytta för samhälle, företag och individ genom att erbjuda smarta och pålitliga produkt- och systemlösningar för passiv fiberinfrastruktur.

För ytterligare information om vår affärsmodell se sidorna 8–9.

Hållbarhetsfrågorna blir allt viktigare i samhället. En tydlig effekt av detta är ökade förväntningar på vårt hållbarhetsarbete, främst från våra kunder och investerare.

Trender som påverkar Hexatronic

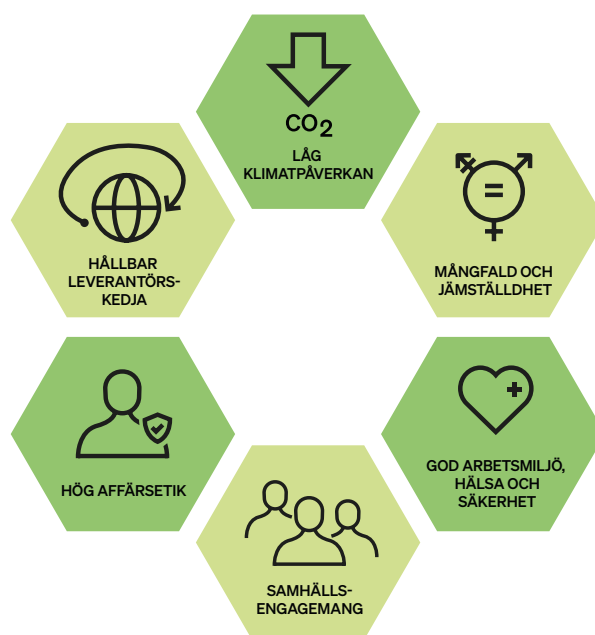
1. Ökat tryck på klimatomställning för att uppnå 1,5-gradersmålet
2. Ny omfattande EU-lagstiftning med krav inom en rad hållbarhetsområden
3. Investerarsidans allt större fokus på hållbara bolag

Sex prioriterade hållbarhetsområden

Vid valet av våra prioriterade hållbarhetsområden har trender och utmaningar i samhället, FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling, intressenters krav och förväntningar, identifierade hållbarhetsrisker (för ytterligare beskrivning av dessa risker se sidorna 60–63), aktuella policydokument, graden av påverkan och möjligheten att styra, utveckla och förbättra en specifik fråga, utgjort viktig input.

Våra hållbarhetsområden är:

- Hög affärsetik
- Hållbar leverantörskedja
- Låg klimatpåverkan
- God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
- Mångfald och jämställdhet
- Samhällsengagemang



Höga ambitioner för hållbar tillväxt

Kunden är ett självklart centrum i vårt hållbarhetsarbete. Vi har höga ambitioner för vårt hållbarhetsarbete och ett tydligt fokus på viktiga framgångsfaktorer som är väsentliga för att vi ska lyckas.

Lansering av färdplan 2030

Under 2021 har en färdplan 2030 för koncernens hållbarhetsarbete lanserats. Planen bygger på koncernens sex prioriterade hållbarhetsområden. Ett gediget förankringsarbete har gjorts i alla bolag inom koncernen för att säkerställa att bolagen tar in relevanta delar i sin egen strategi eller affärsplan.

Färdplanen är kopplad till Agenda 2030 och innehåller målsättningar på kort sikt (2022, 2025) och lång sikt (fram till 2030) samt prioriterade aktiviteter för respektive hållbarhetsområde.

Framgångsfaktorer för vårt hållbarhetsarbete:

- Integrerad del av verksamheten**
 Hållbarhet ska vara en naturlig och integrerad del i våra beslut-, styr-, uppföljnings-, förvärvs- och planeringsprocesser.
- Engagemang och samarbete**
 För att hitta de bästa lösningarna behöver vi involvera och samarbeta med våra anställda, kunder, leverantörer och andra intressenter.
- Företagskultur**
 Förutom att skapa bra strukturer måste vi också skapa en positiv företagskultur.
- Inspiration och medvetenhet**
 För att främja kreativitet och stödja positiv handling behöver vi inspirera och skapa medvetenhet genom utbildning, kommunikation och goda exempel.

Kund- och investerarenkät om vårt hållbarhetsarbete

För att ta reda på om våra hållbarhetsprioriteringar överensstämmer med våra intressenters krav och förväntningar har en enkät skickats till 188 kunder och investerare i Sverige och utomlands. Svaresresultatet visar att vi har gott stöd i valet av prioriterade hållbarhetsområden.

Hållbarhet blir allt mer centralt i dialogen med våra kunder. Som deras partner och leverantör är vi en viktig kugge i deras hållbarhetsarbete.

Susann Dutt, Sustainability Manager

Så här rankar kunder och investerare våra utvalda hållbarhetsområden utifrån viktighet.

Hög affärsetik (4,6 av 5,0)



Hållbar leverantörskedja (4,6 av 5,0)



God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet (4,5 av 5,0)



Låg klimatpåverkan (4,3 av 5,0)



Mångfald & jämställdhet (4,3 av 5,0)



Samhällsengagemang (3,8 av 5,0)



Svaresresultat enligt global enkät genomförd 2021 (svarsfrekvens 23 %)

Hög affärsetik

Att skapa förtroende är centralt i hela vår verksamhet. Vi arbetar aktivt för att våra medarbetare, kunder, investerare, leverantörer och övriga intressenter ska känna tillit till Hexatronic och veta att vi står för en hög affärsetik.

Uppförandekod och hållbarhetspolicy

Syftet med vår interna uppförandekod är att säkerställa att medarbetare, inhyrd personal och konsulter som arbetar på uppdrag för Hexatronic agerar på ett ansvarfullt och etiskt korrekt sätt. Hållbarhetspolicyen omfattar samtliga anställda i koncernens olika bolag. Den omfattar hur vi ska ta ansvar utifrån den ekonomiska, miljömässiga och sociala dimensionen av hållbarhet. Båda dokumenten ingår som en del i introduktionen av nyanställda och förvärvade bolag.

Under 2021 har en omarbetning gjorts av uppförandekoden, lansering av en uppdaterad version planeras i början av 2022. I slutet av 2021 hade 100 procent av koncernens medarbetare skrivit under den interna uppförandekoden.

Så jobbar vi med antikorrupktion

Vi har nolltolerans mot mutor och korrupktion. Här är de viktigaste delarna i vårt arbete med antikorrupktion:

- Intern uppförandekod och avsnittet kring intressekonflikter
- Löpande utbildningar och diskussioner kring etiska dilemman
- Mutor och korrupktion ingår som en del i den årliga riskanalysen
- Interna och externa revisioner för att kontrollera efterlevnaden
- Antikorrupktion är en viktig del i uppförandekoden för leverantörer

Hexatronic deltar i UN Global Compact på signatory-nivå med åtagandet om att bedriva vår verksamhet i enlighet med de tio principerna för ansvarsfullt företagande. Princip 10 handlar om antikorrupktion. Vi är också stödjande medlem till Institutet Mot Mutor (IMM).

Sättet vi gör affärer på är lika viktigt som de resultat vi uppnår. Vi tolererar inte mutor eller någon form av korrupktion, även om det innebär att vi förlorar affärer.

Henrik Larsson Lyon, CEO Hexatronic Group

Visselblåsarfunktion

Koncernen införde 2018 en extern visselblåsarfunktion. Funktionen är utformad för att garantera full anonymitet för den som rapporterar.

Målsättning 2030:

Fortsatt upprätthålla en hög affärsetik.

Prioriterade aktiviteter i färdplan 2030

Säkerställa att vår uppförandekod är känd och respekteras, genomföra utbildning kopplat till koden, genomföra regelbunden riskanalys, säkerställa interna och externa kontrollsystem samt system för genomlysning av mellanhänder. Se sidorna: 7, 10 och 16 i färdplanen.

Hållbar leverantörskedja

Vi samarbetar med våra kunder och leverantörer för att säkerställa en hållbar leverantörskedja. Genom samverkan och en öppen dialog hjälps vi åt att bli bättre och skapa konkreta resultat.

Vi upplever det som mycket positivt att kundernas förväntningar och krav stiger, både gällande miljömässig och social hållbarhet i leverantörskedjan. Här har vi ett viktigt och gemensamt ansvar att ta. Under 2021 har dialogen med våra leverantörer fortsatt, med målsättningen att fler leverantörer ska förstå och följa koncernens uppförandekod. Cirka 160 leverantörer (som tillsammans motsvarar drygt 80 procent av koncernens totala inköpsvolym av direkt material och transporter) intygar att de driver sin verksamhet i enlighet med uppförandekoden. Läs uppförandekoden i sin helhet på vår hemsida.

Utvecklade processer och ny inköpsorganisation

En stor förändring är den nya inköpsorganisationen som har sjuväts under året. Med den förstärkta och mer centraliserade organisationen skapas bättre möjligheter till dialog med leverantörer – inte minst avseende hållbarhet. Arbetsprocessen med leverantörsrevisioner och definitionen för att bli en godkänd leverantör utifrån hållbarhet har också uppdaterats. Inga revisioner av leverantörer har genomförts på grund av pandemin.

UK modern slavery act statement

Hexatronic åtar sig att förhindra alla former av modernt slaveri, straffarbete, tvångsarbete och människohandel. För att ta del av vårt ställningstagande se vår hemsida: group.hexatronic.com/sv/hallbarhet.

Målsättning 2030:

Uppnå en hållbar leverantörskedja med avseende på områdena: miljö, mänskliga rättigheter, rättvisa arbetsförhållanden, en god arbetsmiljö och antikorrupcion.

Prioriterade aktiviteter i färdplan 2030.

Se sidorna 7, 9 och 15 i färdplanen.

Med ett starkare nätverk av leverantörer i Europa kommer vi närmare våra kunder, samtidigt som vi minskar klimatavtrycket för transporter.

Anna Bailey, Sourcing & Supply Director

Stärkt leverantörsnätverk i Europa

Ett aktivt arbete pågår för att flytta delar av leverantörsbasen till Europa och öka antalet europeiska leverantörer. Minskade risker, förbättrade möjligheter till kontroll samt lägre utsläpp från transporter är några av de fördelar som skapas inom hållbarhetsområdet.

Låg klimatpåverkan

Klimatutmaningarna är stora och det är bråttom. Tillsammans med kunder, leverantörer och medarbetare siktar vi på att nå 1,5 gradersmålet genom att minska vårt klimatavtryck, bli mer resurseffektiva och erbjuda klimatsmarta produkter och tjänster.

Beräkning av våra indirekta klimatutsläpp – scope 3

Under året har vi påbörjat kartläggningen av våra indirekta utsläpp – scope 3 – i enlighet med växthusgasprotokollet och det digitala verktyget ”carbon footprint evaluator”.

Ett första resultat visar att våra indirekta klimatutsläpp, scope 3, svarar för 93-94 procent av våra totala utsläpp, scope 1-3. Under 2022 fortsätter kartläggningen av våra scope 3-utsläpp. I arbetet med att utöka samverkan inom klimatområdet blir dialogen med våra främsta leverantörer en central del.



Beräkning av klimatfotavtrycket på våra produkter

En studie för att beräkna klimatfotavtrycket på våra vanligaste produkter har genomförts i samarbete med Göteborgs Universitet och Svenska Miljöinstitutet (IVL). Studien omfattar hela processen – från råvara till färdig produkt. Metoden som tagits fram med studien som grund är helt eller delvis applicerbar på andra produkter i sortimentet.

Att kunna beräkna klimatfotavtrycket för egenproducerade produkter gör stor skillnad i hållbarhetsarbetet. Hexatronics möjligheter att redovisa klimatfotavtryck gentemot kunder ökar, samtidigt som arbetet med att minska klimatavtrycket kan underlättas, när alla delar i processen finns kartlagda.

Skanna qr-koden för att ta del av resultatet och studien i sin helhet



Under 2022 planeras liknande studier och beräkningar på större delen av produktsortimentet. Peter Lo Curzio, Product Manager lovordar samarbetet och sammanfattar resultatet:

Med den här studien har vi tagit ett avgörande steg i vårt miljöarbete. Vi har visat att det är möjligt att beräkna klimatfotavtryck för komplexa produkter som mikrokablar – även om det är utmanande.

Peter Lo Curzio, Product Manager HCI



Hög resurseffektivitet och klimatsmarta produkter och tjänster

Samtliga av våra produktionsanläggningar har under året arbetat för att öka andelen återvunnet material i sina produkter. För att minska klimatpåverkan från emballage har flera företag ersatt plast med förnyelsebara/nedbrytbara material och infört olika system för återvinning och återanvändning av emballage, trummor och spolar.

I produktionsanläggningen i Hudiksvall pågår flera viktiga investeringar och anpassningar av befintliga maskiner och processer för att effektivisera produktionen och öka andelen återvunnet material. Två nya duktmaskiner kommer att tas i bruk under 2022.

Förnyelsebar energi och högre energieffektivitet

Störst klimatreduktion kopplat till indirekt energi – scope 2 – skulle vi uppnå om våra produktionsenheter i USA går över till förnyelsebar el. Det är en utmaning att köpa förnyelsebar el där vi är verksamma, men vi arbetar aktivt med att hitta en lösning på detta.

Nyinvesteringar i maskiner har under året medfört avsevärd energieffektivisering. Blue Diamonds nya

duktanläggning i Texas har 15 procent högre energieffektivitet jämfört med befintlig utrustning. Utöver detta har byte av produktionslasrar hos Proximion medfört en ökad energieffektivitet. Övergången från lysrör till LED-armaturer i koncernens kontor och produktionsytor har fortsatt under 2021. Koncernens energiintensitet har under året minskat med drygt 25 procent jämfört med 2020.

Insatser för lägre klimatpåverkan från resor och transporter

- Kraftigt minskat resande p.g.a. pandemin
- Digitala arbetssätt och mötesformer har fortsatt
- Samordning av godstransporter
- Optimering av förpackningsstorlekar och trummor
- Ökad andel transporter via sjöfart och tåg
- Flytt av delar av leverantörsbasen till Europa
- Förvärv av producerande bolag i Europa
- Fortsatt val av lokala leverantörer, om möjligt
- Högre andel elfordon och ökad andel fossilfritt drivmedel (HVO 100) i dieselfordon

Klimatvecka i samband med COP26

I samband med den internationella klimatkonferensen COP26 arrangerades en klimatvecka för koncernens samtliga medarbetare. Syftet var att ge alla anställda möjlighet att öka sina kunskaper i klimatfrågor och klimatudvalen i koncernens färdplan 2030, samt inspirera till handling både på arbetsplatsen och privat. Ett trettiotal klimatambassadörer organiserade lokala klimataktiviteter i våra dotterbolag världen över.

Global Compacts Climate Ambition Accelerator Program

Hexatronic deltog i programmet som syftade till att bidra till att fler företag ska sätta vetenskapligt utformade klimatmål och uppnå nollutsläpp till 2050. Att sätta ett 1,5-gradersmål i enlighet med SBTi – Science Based Target Initiative – innebär dock ett antal utmaningar för en organisation som Hexatronic, med hög tillväxt både organiskt och genom förvärv.

Hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter

Att analysera och hantera klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter är en viktig del i att rusta företaget för framtiden och göra dem attraktiva för investerare och kunder. Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer från 2017, har fått ett stort genomslag och blivit vägledande på området.

Hur Hexatronic jobbar med de olika delarna i rekommendationerna återfinns på följande sidor:

- Styrning – sid 51
- Strategi – sid 62
samt sid 8 och 21 i färdplan 2030
- Riskhantering – sid 60–63
- Mål och mätetal – sid 52
samt sid 7 och 14 i färdplan 2030

Målsättning 2030:

- Halvera utsläpp av växthusgaser (scope 1, 2, 3)
- Bli en klimatneutral koncern, egen verksamhet
- Redovisa klimatfotavtrycket av våra vanligaste produkter

För mer detaljer kring nyckeltal och målnivå till 2022, 2025 och 2030 se sid 52 i denna hållbarhetsrapport och sid 14 i vår färdplan 2030.

Prioriterade klimataktiviteter i färdplan 2030

Nedan är ett urval av koncernens 13 prioriterade klimataktiviteter:

- öka andelen förnyelsebar energi
- reducera mängden godstransporter
- öka andelen godstransporter med sjöfart och tåg
- öka återvinningen och användningen av återvunnet material i våra produkter
- använda leverantörer med ett tydligt fokus på låg klimatpåverkan
- öka andelen resfria möten och utbildningar

Övriga prioriterade aktiviteter finns på sid 8 i färdplan 2030.

God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och vi har ett stort fokus på hälsa och säkerhet i verksamheten. Tillsammans skapar vi en arbetsmiljö där alla känner sig värdefulla, har en känsla av tillhörighet och ges möjligheter att lyckas och växa.

Insatser för en god hälsa och säkerhet

Inom koncernens olika dotterbolag har en rad olika initiativ och insatser för att erbjuda en god arbetsmiljö med fokus på hälsa och säkerhet genomförts under 2021.

I syfte att förbättra arbetsmiljö- och säkerhetsstandarderna har maskiner bytts ut i produktionen.

Arbetsmiljöarbetet har på flera sätt vidareutvecklats och digitaliserats, exempelvis genom införande av systemstöd och utvärdering av ett digitalt verktyg för kontinuerlig medarbetarundersökning. Flera utbildningsinsatser och program har genomförts gällande bland annat mental hälsa och utvecklande ledarskap och självledarskap.

Andra initiativ som också främjat hälsa och säkerhet under året är införandet av en koncerngemensam hälsovecka, erbjudande om möjlighet att träna på arbetstid och deltagande i ett nationellt initiativ kring en säker arbetsplats "SafeandSoundatWork".

Baserat på förnyade riskanalyser i samtliga bolag har åtgärder genomförts för att minimera risken för spridning av covid-19. Insatserna har varierat beroende på land och verksamhet. Många av våra bolag har fortsatt att erbjuda möjligheten till distansarbete/hemmakontor.

Ledningssystem och organisation

Idag omfattas 38 procent av våra medarbetare av ett ledningssystem för arbetsmiljö i enlighet med ISO 45001 eller motsvarande. Två av våra bolag,

Blue Diamond och Hexatronic UK, har under året tillsatt nya resurser för att kunna driva arbetsmiljö- och säkerhetsfrågorna med ännu större kraft. Som ett led i att stärka vår konkurrenskraft på en allt mer växande internationell marknad omstrukturerades Hexatronic Fiberoptics under året. Produktionen har förlagts till vårt estländska bolag Baltronic och logistikavdelningen har flyttat till vår produktionsanläggning i Hudiksvall. Utöver denna organisationsförändring har våra produktionsbolag i Sverige och Nordamerika vuxit kraftigt vad gäller antalet medarbetare. Samtliga organisationsförändringar har genomförts med stort fokus på onboarding och ansvarsfull offboarding.

Hållbarhetsvecka med fokus på hälsa och välbefinnande

Även 2021 arrangerades en hälsovecka för samtliga medarbetare, med information, diskussion och inspiration kring olika teman. Med hjälp av ett 30-tal hälsoambassadörer runt om i koncernen arrangerades lokala hälsoaktiviteter.

Färdplan 2030

Även för området arbetsmiljö, hälsa och säkerhet har mål på kort och lång sikt, koppling till Agenda 2030 samt prioriterade aktiviteter formulerats i den färdplan som lanserades under året. För att ta del av mer detaljer se sidorna 7, 12 och 18 i färdplanen.

Målsättning 2030:

Vara en attraktiv och säker arbetsplats för våra medarbetare.



Mångfald och jämställdhet

Människor med olika perspektiv, kunskaper och erfarenheter är viktiga för att skapa ett innovativt och inkluderande arbetsklimat som präglas av respekt och allas lika värde. Vi har nolltolerans mot alla typer av diskriminering och kränkning.

Flera informations- och utbildningsinsatser har genomförts under året i syfte att öka kunskapen om värdet av mångfald och motverka diskriminering.

I samband med koncernens deltagande i EU Diversity month i maj lanserades en informationssida i koncernens intranät, med ett utbildningsmaterial för nya ledare, viktiga styrdokument, fakta och inspiration om arbetet för mångfald och jämställdhet.

En utbildning i inkluderande ledarskap har genomförts för omkring 90 ledare över hela världen.

Nolltolerans mot diskriminering

Vår mångfalds- och jämställdhetspolicy från 2019 har nolltolerans mot diskriminering, sexuella trakasserier och kränkande särbehandling. Policyn ingår i introduktionen av nya medarbetare och även förvärvade bolag. Inga bekräftade fall av diskriminering har förekommit under 2021.

Målsättning 2030:

Erbjuda en jämställd och inkluderande arbetsplats med hög grad av mångfald.

Att minimera klimatpåverkan samtidigt som fibernäten byggs ut – är det ens möjligt? Med en utmärkt servicenivå och ett tydligt fokus på hållbarhet har Hexatronic gjort det möjligt att sänka kostnaderna, hålla nere mängden transporter och minimera materialanvändningen för våra fiberprojekt i Nya Zeeland.

A professional headshot of Elaine Campbell, a woman with long, wavy, light brown hair, smiling warmly. She is wearing a white, high-collared blouse with a large, elegant bow at the neck and dark, textured earrings. The background is a plain, light grey.

Elaine Campbell

Chief Corporate Officer och General Counsel, Chorus, Nya Zeeland.

Elaine arbetar som General Counsel och Company Secretary, och bidrar med omfattande juridisk expertis till Chorus. Hon har dessutom stor ledarskapserfarenhet när det gäller regulatoriskt förändringsarbete.

Samhällsengagemang

Vi strävar efter att göra skillnad genom att aktivt bidra till samhällets utveckling både globalt och lokalt.

Det finns ett stort engagemang inom koncernen för barn och ungdomar, integration och inte minst jämställdhets- och utbildningsfrågor. Exempel på organisationer och initiativ som under året har fått stöd från våra bolag är: Barncancerfonden, Greenlight for Girls, Children in Need, Rhett Sullivan Foundation, Cook's Children Foundation, The Hope Center, Local Food Bank, Macmillan Cancer Support och Alzheimers Association.

Utöver detta erbjuder flera bolag praktikplatser för ungdomar, stödanställning för långtidsarbetslösa och möjlighet att som anställd under arbetstid lämna blod och ta ställning till organdonation.

De styrdokument vi har kopplat till samhällsengagemang är vår hållbarhetspolicy och vår nyligen lanserade färdplan 2030.

Våra utbildningsbolag gör skillnad

Vi är stolta över att flera av våra utbildningsbolag fortsätter att göra skillnad för ungdomar och vuxna långt från arbetsmarknaden, genom att erbjuda den utbildning som krävs för att kunna erhålla ett arbete eller fortsätta att studera. Totalt gick 130 individer vidare till arbete eller studier i minst sex månader. Under året har vårt utbildningsbolag Gordon Franks Training dessutom på ett fantastiskt sätt inarbetat flera av FN:s globala hållbarhetsmål och delmål i sina utbildningsmoduler.



Stolt företagspartner till Hand in Hand

Under 2021 inledde Hexatronic Group ett samarbete med den idéburna organisationen Hand in Hand. Under 2,5 år kommer vi att stödja ett projekt i byn Chawia i Kenya som präglas av hållbarhet och energismarta lösningar. Målsättningen är att bidra till att minska fattigdomen, öka jämställdheten, förbättra demokratin, hälsan och främja ett mer hållbart utnyttjande av naturresurserna med hjälp av en unik entreprenörskapsmodell som riktar sig till kvinnor i de fattigaste delarna av befolkningen. Valet av partner och projekt bygger på våra egna värderingar kring entreprenörskap, mångfald & jämställdhet och låg klimatpåverkan.

Målsättning 2030:

Utgöra en positiv kraft i samhället.

Vi ska göra skillnad genom att stötta verksamheter och initiativ som verkar för en socialt och miljömässigt hållbar framtid.

Styrning för ökad hållbarhet

Centrala policydokument

På koncernnivå finns följande styrdokument inom hållbarhetsområdet: hållbarhetspolicy, intern uppförandekod, mångfalds- och jämställdhetspolicy, visuellblåsarpolicy och uppförandekod för leverantörer. Dokumenten i sin helhet kan läsas på group.hexatronic.com/sv/hallbarhet. I bolagen finns ytterligare policydokument som styr och vägleder på lokal nivå.

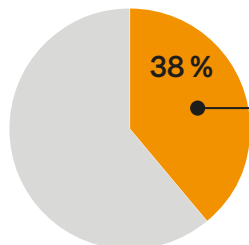
Under året har en översyn av vår interna uppförandekod skett. Den uppdaterade versionen lanseras Q2 2022. Uppföljningen av efterlevnaden av aktuella policydokument sker genom interna och externa revisioner samt utvalda nyckeltal.

ISO-certifierade bolag

De interna och externa revisioner som har genomförts under året uppvisar inga allvarliga avvikelser. Fem av koncernens bolag är miljöcertifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande, och 38 procent av alla medarbetare omfattas av ett ISO-certifierat ledningssystem kopplat till arbetsmiljö och säkerhet. Vår målsättning är 50 procent till slutet av 2022. Hexatronic AS är certifierat i enlighet med Miljöfyrtorn, <https://www.miljofyrtorn.no>.

5

Koncernbolag har ett ISO 14001-certifierat ledningssystem för miljöfrågor



Andel medarbetare som omfattas av ett ISO 45001-certifierat ledningssystem för arbetsmiljö och säkerhet

Ansvar och uppföljning

Varje dotterbolag inom koncernen ansvarar för att bidra till en positiv utveckling inom varje hållbarhetsområde genom att integrera frågorna i sin verksamhet. På koncernnivå ligger ansvaret att driva, stötta och följa upp utvecklingen. Koncernens hållbarhetschef leder ett team med representanter från olika delar av verksamheten och har löpande dialog med kontaktpersoner i respektive dotterbolag. Arbetet avrapporteras regelbundet till koncernens styrgrupp. För mer information om utvecklingen inom respektive område se nyckeltalstabellen på sid 52–53.

Onboarding av nya bolag

Under 2021 har elva nya bolag inom koncernen introducerats till Hexatronics hållbarhetsarbete. Fyra bolag förvärvades under 2020 och sju bolag förvärvades under 2021. Introduktionen ger bolagen kunskap om Hexatronics hållbarhetsagenda, åtaganden och ställningstaganden inklusive policydokument, för att snabbt kunna delta aktivt i hållbarhetsarbetet och bidra till färdplan 2030.

EU:s taxonomi om hållbara verksamheter

Från och med 2021 ska Hexatronic Group rapportera hur stor andel av omsättning, CAPEX och OPEX som finns listad, "eligible", i de två första delegerade akterna/miljömålen kopplat till "Begränsning av klimatförändringar" och "Anpassning till klimatförändringar" i EU:s taxonomi (klassificeringssystem) för hållbara verksamheter.

Efter ett omfattande internt arbete och dialog med branschorganisationen Europacable samt ett antal olika experter inom området har vi dragit slutsatsen att 0 procent av vår verksamhet finns upptagen. Inför hållbarhetsredovisningen för 2022 kan detta komma att ändras till följd av ändrad/kompletterande information eller tolkningar av taxonomin.

Mål och resultatindikatorer för hållbarhetsarbetet

För att styra och följa utvecklingen inom våra prioriterade hållbarhetsområden har ett antal nyckeltal valts ut. För vissa av dessa har även målnivåer formulerats på kort sikt (2022, 2025) och lång sikt (2030). I nedanstående tabell återfinns målnivån för 2022, för övriga målnivåer se vår färdplan 2030. De nyförvärvade bolagen under 2021 ingår inte i uppgifterna.

Koppling till Agenda 2030 och Global Compact

Till varje hållbarhetsområde återfinns kopplingen till Agenda 2030:s olika delmål (SDG), för mer information om delmålen se www.globalamalen.se och även till FN:s Global Compacts 10 principer om ansvarsfullt företagande (GC), globalcompact.se/om-un-global-compact/de-10-principerna/.

Prioriterade hållbarhetsområden/var påverkan sker	Koppling till Agenda 2030 & Global Compact	Nyckeltal	2019	2020	2021	Målnivå 2022
Hög affärsetik Var: Inköp, försäljning, tillverkning, förvärv, ekonomi, marknadsföring	SDG: 5.2, 16.5 GC: princip: 1, 5, 10	Andel anställda som har skrivit under den interna uppförandekoden,%	93	99	100	100
		Andel tjänstemän som har erhållit utbildning kopplat till vår uppförandekod ¹ , %	*	0	0	100
		Antal bekräftade fall av korruption	0	0	0	0
Hållbar leverantörskedja Var: Tillverkning och godstransporter	SDG: 5.1, 7.2, 7.3, 8.4, 8.5, 8.7, 8.8, 9.4, 10.2, 12.2, 12.4, 12.5, 13.1, 16.5 GC: princip 1-10	Andel leverantörer som har skrivit under uppförandekoden för leverantörer ² , %	75	74	80	-
		Antal genomförda revisioner med avseende på hållbarhet	11	0	0	-
		Andel inköpsvolym som sker från "hållbarhetsgodkända" leverantörer ² , %	i.u	i.u	0	30
Låg klimatpåverkan Var: Tjänsteresor leasingbilar, tjänstebilar och milersättning, arbetsmaskiner, köldmedier och inköpt energi	SDG: 7.2, 7.3, 8.4, 9.4, 12.2, 12.4, 12.5, 12.8, 13.1, 13.3 GC: princip 7-9	Andel ISO-14001-certifierade bolag inom koncernen ³ , %	33	33	38	-
		Direkt energiförbrukning, MWh	21 575	27 305	30 736	-
		Andel miljömärkt el,%	53	45	48	-
		Energiintensitet, MWh/MSEK omsättning	11,7	13,5	9,9	9
		Totala utsläpp av CO ₂ e, ton - scope 1	891	722	898 ⁴	-
		Totala utsläpp av CO ₂ e, ton - scope 2 ⁵	3 726 ⁶	5 790 ⁶	6 564 ⁷	-
		Klimatintensitet, scope 1 & 2, ton CO ₂ e/MSEK omsättning	2,5 ⁶	3,2 ⁶	2,4	2
Var: Egen produktion		Återvunnet material i produktion, ton	3 596	4 521	4 492	-
		Återvunnet material i produktion, kg/MSEK omsättning	1952	2 243	1 451 ⁸	2 500
God arbetsmiljö, hälsa och säkerhet Var: Hela koncernen	SDG: 3.4, 3.5, 3.9, 8.8	Andel medarbetare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö- och säkerhet inom koncernen, ISO 45001 eller motsvarande,%	32	42	38	50
		Sjukfrånvaro, %	3	3	3,9	3
		Arbetsrelaterade olyckor med frånvaro, frekvens ⁹	1,4	1	1,3	0
		Nöjd-Medarbetar-Index	**	71	**	72
		Lojal-Medarbetar-Index	**	81	**	82

Prioriterade hållbarhetsområden/var påverkan sker	Koppling till Agenda 2030 & Global Compact	Nyckeltal	2019	2020	2021	Målnivå 2022
Mångfald och jämställdhet Var: Hela koncernen	SDG: 5.1, 5.5, 8.5, 10.2 GC: princip 6	Andel kvinnor,% Andel kvinnliga chefer,% Andel kvinnor i koncernledning,% Antal bekräftade fall av diskriminering Andel medarbetare som har haft utvecklingssamtal,% Andel medarbetare som anser att Hexatronic är en jämställd och inkluderande arbetsplats, %	29 27 20 1 96 **	24 24 18 2 98 91	30 31 33 0 87 **	30 30 30 0 100 95
Samhällsengagemang Var: Hela koncernen, lokalt och globalt	SDG: 3.4, 4.3, 4.4, 4.5, 4.7, 8.6, 10.2, 12.8, 13.3 GC: princip 6, 8	Antal ungdomar och vuxna långt från arbetsmarknaden som gått vidare till varaktig anställning eller studier, minst sex månader. ¹⁰⁾	156	357	130	-

- 1) Med roller kopplat till: ledning, försäljning, inköp och controlling.
- 2) Baserat på total inköpsvolym av direkt material och transporter.
- 3) I uppgiften ingår de bolag med fler än 15 anställda samt Hexatronic AS.
- 4) Ökningen 2021 beror huvudsakligen på att de nyförvärvade bolagen 2020 ingår i uppgiften, vilket de inte gör i 2019 och 2020 års siffror.
- 5) Marknadsbaserad metod används.
- 6) Siffran har justerats jämfört med den publicerade siffran i 2020 års hållbarhetsrapport. Anledningen är justeringar i emissionsfaktorer och energikvalitet.
- 7) Utsläppsökningen mellan 2020 och 2021 beror huvudsakligen på att Blue Diamond i USA har utökat sin produktion till följd av den kraftiga försäljningstillväxten.

- 8) Under 2022 kommer definitionen av detta nyckeltal att ses över då det inte ger en korrekt bild av utvecklingen.
- 9) Antal arbetsrelaterade olyckor med mer än 24 timmars frånvaro dividerat med totalt antal arbetade timmar x 200 000.
- 10) Efter genomförd utbildning via Hexatronics utbildningsbolag.

- * En hållbarhetsvecka kring affärsetik arrangerades under hösten 2019.
** Ingen undersökning genomfördes.
i.u = inga uppgifter

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Hexatronic Group AB, org.nr 556168-6360.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 36–53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och

en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 4 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Malmqvist

Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Hexatronic Group AB (publ) med säte i Göteborg avger härmed Årsredovisning för verksamhetsåret 2021 för moderföretaget och koncernen.

Hexatronic är en koncern som i huvudsak är specialiserad på fiberoptiska kommunikationslösningar som levererar produkter och lösningar för optiska fibernät och tillhandahåller ett komplett sortiment av passiv infrastruktur.

Omsättning

Nettoomsättningen under räkenskapsåret uppgick till 3 491,6 MSEK (2 080,8). Omsättningen har ökat med 68 % för koncernen jämfört med föregående räkenskapsår.

Den organiska tillväxten var 39 % jämfört med föregående räkenskapsår.

Resultat för verksamhetsåret

Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA) uppgick till 393,8 MSEK (204,8) vilket motsvarar en EBITA-marginal om 11,3 % (9,8 %).

EBITA under räkenskapsåret har påverkats positivt av efterskänkt statligt covid-19 lån i Blue Diamond Industries om ca 8,3 MSEK samt negativt av kostnad om 32,0 MSEK hänförligt till omvärdering av

aktiebaserat incitamentsprogram i enlighet med IFRS 2. EBITA exklusive efterskänkt lån och omvärdering uppgick till 417,5 MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 12,0 procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 355,1 MSEK (177,3) motsvarande en EBIT-marginal på 10,2 % (8,5 %).

Finansnettot under räkenskapsåret uppgick till -23,0 MSEK (-12,4) varav räntenettet uppgick till -18,3 MSEK (-9,8), realiserade valutakursdifferenser till -2,7 MSEK (-0,7) och övriga finansiella poster till -1,9 MSEK (-1,9).

Årets resultat uppgick till 252,4 MSEK (126,5).

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens finansiella ställning och likviditet är fortsatt stark. Likvida medel uppgick per den 31 december 2021 till 675,1 MSEK (212,3).

Moderbolagets förvävsrelaterade lån uppgick per 31 december 2021 till 1 529,6 MSEK varav 1 255,3 MSEK är långfristigt. Under räkenskapsåret har nya lån kopplat till förvärven tagits upp med 1 080,0 MSEK, samtidigt som amortering skett med 136,6 MSEK.

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret uppgick till 104,7 MSEK (249,8) inklusive

en förändring av rörelsekapitalet med -358,8 MSEK (52,6).

Kassaflödet från investeringsverksamheten under räkenskapsåret uppgick till -1 154,3 MSEK (-229,0). Investeringarna avser främst en ny produktionsanläggning i USA, produktionsutrustning i Hudiksvall, samt bolagsförvärv under räkenskapsåret.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten under helåret uppgick till 1 511,0 MSEK (89,5). Kassaflödet under helåret beror främst på upptagande av förvävsrelaterat lån, amortering av lån, nyemission samt förändring av leasingsskuld.

Bolagsförändringar och investeringar

Investeringar

Under räkenskapsåret har investeringar främst utgjorts av förvärv av nya verksamheter samt investeringar i utökad produktionskapacitet i Sverige och USA.

Förvärvet av TK-KONTOR-FREITAG GmbH. ("TK-KONTOR")

Förvärvet av TK-KONTOR skedde som en aktieöverlåtelse, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 1 mars 2021 och har konsoliderats sedan dess. TK-KONTOR är ett tyskt teknikbolag som erbjuder planering- och rådgivningstjänster för installation av det passiva FTTH-nätverket

Flerårsjämförelse, koncernen

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	3 491,6	2 080,8	1 842,3	1 597,8	1 299,4
Resultat före skatt	332,1	164,9	91,0	81,8	116,1
Resultat före skatt i procent av nettoomsättning	9,5 %	7,9 %	4,9 %	5,1 %	8,9 %
Balansomslutning	4 715,2	1 953,3	1 497,9	1 303,1	777,1
Soliditet (%)	34,9 %	33,3 %	38,3 %	37,9 %	53,4 %

åt nätägare och installatörer i Tyskland.

Köpeskillingen uppgick till 1,8 MEUR varav 0,9 MEUR erlades kontant och 0,9 MEUR genom nyemitterade aktier i Hexatronic.

Förvärvet finansierades genom en kombination av riktad nyemission och befintlig kassa. Apportemissionen utgjordes av 90 357 nyemitterade aktier i Hexatronic.

Förvärvet av Mpirical Ltd. ("Mpirical")

Förvärvet av Mpirical skedde som en aktieöverlåtelse, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 1 juni 2021 och har konsoliderats sedan dess. Mpirical ett UK-baserat utbildningsbolag med fokus på högkvalitativ ackrediterad teknisk utbildning inom mobil och trådlös telekommunikation.

Köpeskillingen uppgick till 7,6 MGBP varav 6,4 MGBP erlades kontant och 1,2 MGBP genom nyemitterade aktier i Hexatronic. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskillning som maximalt kan uppgå till 3 MGBP baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA. Förvärvet finansierades genom en kombination av riktad nyemission och befintlig kassa. Apportemissionen utgjordes av 98 615 nyemitterade aktier i Hexatronic.

Förvärvet av H Weterings Galgeweg BV. ("Weterings")

Förvärvet av Weterings skedde som en aktieöverlåtelse, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 1 juli 2021 och har konsoliderats sedan dess. Weterings tillverkar ett brett sortiment av högkvalitativa dukter och slangar som används för bland annat kabelskydd inom FTTH-marknaden och som beavtningsslösningar till jordbruksmarknaden.

Köpeskillingen uppgick till 5,7 MEUR varav 4,6 MEUR erlades kontant och 1,1 MEUR genom nyemitterade aktier i Hexatronic. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskillning som maximalt kan uppgå till ca 2,8 MEUR baserat på de kommande två räkenskapsårens EBITDA. Förvärvet finansierades genom en kombination av riktad nyemission och seniort banklån.

Apportemissionen utgjordes av 76 921 nyemitterade aktier i Hexatronic.

Förvärvet av Optical Solutions Australia Group Pty Ltd och The Fiber Optic Shop Pty Ltd ("OSA och FOS")

Förvärvet av OSA och FOS skedde som en aktieöverlåtelse, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 2 augusti 2021 och har konsoliderats sedan dess. OSA är en värdeskapande distributör av ett brett

utbud av telekomprodukter, och FOS designar, tillverkar och distribuerar fiber-optiska produkter.

Köpeskillingen uppgick till 50,0 MAUD varav 45,3 MAUD erlades kontant och 4,7 MAUD genom nyemitterade aktier i Hexatronic. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskillning som maximalt kan uppgå till 6,8 MAUD baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA. Förvärvet finansierades genom en kombination av riktad nyemission och seniort banklån. Apportemissionen utgjordes av 209 921 nyemitterade aktier i Hexatronic.

Förvärvet av REHAU Telecom ("REHAU")

Förvärvet av REHAU skedde som ett inkrämsförvärv, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 1 oktober 2021 och har konsoliderats sedan dess. REHAU är en kvalitetsproducent av mikrodukt och tillhör för applikationer inom telekommunikation till främst den tyska marknaden.

Köpeskillingen uppgick till 41,5 MEUR och erlades kontant. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskillning som maximalt kan uppgå till ca 6 MEUR baserat på 2021 och 2022 räkenskapsårs EBITDA resultat. Förvärvet finansierades genom seniort banklån.

Flerårsjämförelse, moderföretaget

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	18,7	18,6	19,0	27,2	22,2
Resultat efter finansiella poster	-23,2	-55,1	-64,3	-34,2	-14,6
Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning	-124,1%	-296,6%	-338,9%	-125,7%	-65,8%
Balansomslutning	2 966,8	1 296,9	896,3	787,6	406,6
Soliditet (%)	32,2%	20,4%	25,0%	25,1%	48,7%

Förvärvet av Data Center Systems ("DCS")

Förvärvet av DCS skedde som en aktieöverlåtelse, se not 36. Förvärvet slutfördes per den 1 oktober 2021 och har konsoliderats sedan dess. DCS tillhandahåller kompletta fiberoptiska lösningar till den amerikanska datacentermarknaden. Köpeskillingen uppgick till 20,5 MUSD och erlades kontant. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskillning som maximalt kan uppgå till ca 2,7 MUSD baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA. Förvärvet finansierades genom seniort banklån.

Rättsliga processer

Under året har vi inte haft några väsentliga rättsliga processer.

Koncernens finansiella mål Lönsamhet

EBITA-marginal (rörelseresultat före avskrivning på immateriella anläggningstillgångar) skall uppgå till minst 10 % på rullande 12 månader. EBITA-marginal för 2021 var 11,3 %.

Styrelsen har justerat lönsamhetsmålet från 2022 där rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA) skall uppgå till minst 12 % över en konjunkturcykel.

Tillväxt under en konjunkturcykel

Koncernen skall växa mer än sin marknad organiskt. En årlig tillväxt på minst 20 %. Tillväxten kommer att vara både organisk och förvärvsdriven. Tillväxten under 2021 var 68 % jämfört med föregående räkenskapsår.

Styrelsen har justerat tillväxtmålet från 2022 till årlig tillväxt om minst 20 procent över en konjunkturcykel.

Utsikter för kommande bokslutsår

Koncernen ska fortsätta att arbeta med våra kunder och kommande projekt där koncernens mervärde som kompetent system- och produktleverantör utgör en konkurrensfördel. Koncernens största och dominerande del är system och produkter för bredbandskommunikation, i första hand för fiberoptiska nät.

Koncernen har en aktiv förvärvsstrategi där attraktiva kandidater, som kan vara kompletterande antingen marknads- eller produktmässigt, kontinuerligt utvärderas. Koncernen prioriterar inte förvärv där kostnadssynergier skall tillvaratas för att uppnå bra avkastning på förvärvsinvesteringen.

Covid-19 pandemin har inneburit och fortsätter att påverka oss genom förhöjda materialpriser, fraktpriser samt i viss utsträckning brist på råvaror och transporter. Den ryska invasionen av

Ukraina har en mycket liten direkt påverkan på Hexatronics verksamhet men förväntas resultera i liknande sekundära effekter som covid-19 pandemin. Vi hanterar detta genom prishöjningar mot kund samt ökade varulager för att tillfredsställa våra kunders behov. Vi bedömer att dessa effekter kommer att fortsätta påverka oss under 2022.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Hexatronic Group AB valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 36–53 detta tryckta dokument.

Miljö

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken i nedanstående bolag.

Hexatronic Cables & Interconnect Systems AB, med verksamhet i Hudiksvall, har tillstånd från Länsstyrelsen enligt miljöbalken från 2001-01-15 samt ändring i villkor för buller från 2005-04-05. Bransch-koder: 31.60 och 63.10.

I tillståndet finns gränser för tillåtna produktionsvolymen kabel samt villkor gällande utsläpp till luft och vatten, hantering av avfall och kemikalier samt buller.

Koncernens nyckeltal

MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettomättningstillväxt	68 %	13 %	15 %	23 %	26 %
EBITA marginal	11,3 %	9,8 %	7,4 %	7,2 %	10,3 %
Rörelsemarginal	10,2 %	8,5 %	5,8 %	5,8 %	9,4 %
Soliditet	34,9 %	33,3 %	38,3 %	37,9 %	53,4 %
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	6,60	3,38	1,81	1,63	2,50
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	6,47	3,37	1,80	1,62	2,38
Resultat per anställd (KSEK)	251	187	114	115	241
Kassalikviditet (%)	97 %	91 %	88 %	95 %	130 %
Genomsnittligt antal anställda	1 007	678	588	517	376
Antal aktier	39 965 330	37 661 430	37 183 825	36 511 825	36 171 677
Genomsnittligt antal aktier	38 349 928	37 480 163	37 127 825	36 278 940	36 148 508
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	39 098 226	37 563 322	37 217 336	36 676 240	37 942 528

Uppföljning av villkoren sker årsvis och rapporteras till Hudiksvalls kommun, Norrhälsinge miljökontor som är tillsynsmyndighet. Företaget har även en bra och regelbunden dialog med miljökontoret för att diskutera och följa upp aktuella miljöfrågor som företaget arbetar med.

Samtliga miljövillkor bedöms efterlevas, dock har verksamheten inlett en ny tillståndsprocess då prognoserna för produktionsvolymerna dramatiskt ökat. Övriga utförda mätningar visar att föreskrivna riktvärden kopplade till tillståndet underskrids.

Miljöledning

Verksamheten i Hudiksvall har varit miljöcertifierad enligt ISO 14001 sedan 1997. Den är även certifierad enligt kvaliteten, ISO 9001, och arbetsmiljö, ISO 45001. En uppföljningsrevision genomfördes av Intertek i maj 2021 och inga avvikelser noterades.

Betydande miljöaspekter för företaget är avfall, transporter och elförbrukning.

De svenska bolagen omfattas av Lagen (2014:266) om Energikartläggning i stora företag. Den första delen av energikartläggningen rapporterades in 2017 och resterande del rapporterades in 2018 vilket innebär att kravet för innevarande fyraårsperiod är uppfyllt. Under 2021 har en ny energikartläggning initierats och planeras att slutföras under 2022.

Kartläggningen är en del i verksamhetens aktiva arbete med energibesparing som pågått under flera år och leder till minskad energiförbrukning.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter

Omfattning

Dessa riktlinjer omfattar bolagsledningen för Hexatronic Group AB (publ) ("Hexatronic") samt bolagets styrelseledamöter i den mån andra ersättningar än sådana som beslutats av årsstämman utgår till styrelseledamöter. Med bolagsledning avses verkställande direktör, vice verkställande direktör, finansdirektör och andra personer i bolagsledningen. Med andra personer i bolagsledningen avses personer som ingår i ledningsgruppen

och chefer som är direkt underställda den verkställande direktören. Chefer direkt underställda den verkställande direktören är i bolagets fall vice verkställande direktör, finansdirektör, logistikchef, affärsutvecklingschef, digital marknadschef samt dotterbolags-VD..

Riktlinjerna är framåtblickande och ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte sådana ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolaget strävar mot en utökad global närvaro där Hexatronics produkter och lösningar är inkopplade i allt fler system. Bolagets affärsidé är att med smarta och pålitliga produkt- och systemlösningar för passiv fiberinfrastruktur påskynda den digitala transformationen till nytta för samhälle, företag och individ.

Ett långsiktigt framgångsrikt och hållbart genomförande av bolagets affärsstrategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörliga kontantersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska även de syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Formerna av ersättning m.m.

Hexatronic ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att kvalificerade ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Ersättningar inom Hexatronic ska vara baserade på principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ersättningen till ledande befattningshavare ska kunna bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, aktie- och aktiekursbaserade incitamentsprogram, pension samt övriga förmåner. Om lokala förhållanden motiverar variationer i ersättningsprinciperna får sådana variationer förekomma.

Den fasta ersättningen ska beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den fasta lönen ska ses över årligen. Den rörliga ersättningen får uppgå till högst 50 % av den årliga fasta lönen för koncernledningen. Den rörliga kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Vad avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Finansiella mål ska bedömas baserat på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Pension

För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner vara premiebestämda.

Pensionspremierna för premiebestämd pension för verkställande direktören ska kunna uppgå till högst 30 % av den pensionsgrundande lönen. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 67 år och pensionspremien ska kunna uppgå till högst 30 % av den pensionsgrundande

lönen. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen.

Kontant ersättning

Ytterligare kontant ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning ska vara affärsmässigt motiverad, stå i proportion till individens fasta lön och inte utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Därutöver kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar eller incitamentsprogram. Sådana långsiktiga incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Kriterier för utdelning av rörlig ersättning m.m.

Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av kortsiktig rörlig ersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Kriterierna kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna för såväl kortsiktig som långsiktig rörlig ersättning ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för den bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska

bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal och med de begränsningar som må följa därav helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Ersättning till styrelseledamöter

Styrelseledamöters ersättning för arbete i Hexatronics styrelse beslutas av bolagsstämman. Styrelseledamöter har enbart rätt att erhålla sådant arvode som beslutats om av bolagsstämman. Eventuell ytterligare ersättning kan dock utgå för tjänster som styrelseledamöter tillhandahåller Hexatronic inom deras respektive expertisområden förutsatt utförd tjänst ligger utanför vad som kan anses som sedvanligt uppdrag som styrelseledamöter. Sådan ersättning ska vara marknadsmässig och regleras i ett konsultavtal som godkänns av styrelsen.

Anställningsvillkor

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om sex (6) månader. Inget avgångsvederlag utgår.

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden för verkställande direktören vara högst tolv (12) månader. Avgångsvederlag utgår endast från det att verkställande direktören fyllt 50 år, med en månadslön för varje år över fyllda 50 år vid uppsägnings tillfället. Förtydligande exempel: vid fyllda 51 år utgår avgångsvederlag med en (1) månader och vid 52 år två (2) månader och så vidare. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig

uppsägningstid om lägst tre (3) och högst tolv (12) månader. Inga avgångsvederlag utgår.

Därutöver kan ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning komma att utgå till både verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare vid anställningens upphörande. Detta i syfte att kompensera för eventuellt inkomstbortfall.

För verkställande direktören gäller att sådan ersättning endast ska utgå i den utsträckning som rätten till avgångsvederlag saknas.

Ersättningen utgörs skillnaden mellan den fasta kontantlönen vid tidpunkten för uppsägningen med avdrag för den eventuellt lägre inkomst som intjänas i ny verksamhet, dock högst 60 procent av den fasta kontantlönen. Ersättningen ska utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 6 månader efter anställningens upphörande.

Beslutsprocess, förändringar och avvikelser, etc.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Hela styrelsen utgör ersättningsutskottet. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis i ett enskilt fall, om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg

är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Moderföretaget

Moderföretagets verksamhet är helt inriktad på koncerngemensamma tjänster inom ledning, ekonomi, finans, IR, affärsutveckling och logistik.

Moderföretagets nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 18,7 MSEK (18,6) och årets resultat uppgick till 45,6 MSEK (11,2).

Finansnettot var 44,9 MSEK (-10,7) och likvida medel uppgick vid årets slut till 375,0 MSEK (35,0). Antal anställda uppgick till 16 personer (12) vid årets slut. Moderföretaget driver ingen egen verksamhet och dess risker är i huvudsak hänförliga till verksamheten i dotterföretagen.

Styrelsens förslag till utdelning

Med anledning av att styrelsen föreslår att årsstämman den 5 maj 2022 beslutar om utdelning med 0,50 kronor per aktie, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Styrelsen finner att full täckning finns för moderbolagets bundna egna kapital efter föreslagen utdelning. Styrelsen finner även att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de parametrar som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen.

Styrelsen vill därvid framhålla följande. Föreslagen utdelning reducerar moderföretagets soliditet från 32,2 % till 31,8 % och koncernens soliditet från 34,9 % till 34,7 %, beräknat per 31 december 2021.

Styrelsen anser denna soliditet vara betryggande med beaktande av den bransch koncernen är verksam inom. Enligt styrelsens uppfattning kommer den föreslagna utdelningen inte att påverka moderbolagets och koncernens förmåga att infria sina betalningsförpliktelser och bolaget och koncernen har god

beredskap att hantera såväl förändringar med avseende på likviditeten som oväntade händelser. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har förutsättningar att ta framtida affärsrisker och även tåla eventuella förluster.

Föreslagen utdelning förväntas inte att negativt påverka bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare affärsmässigt motiverade investeringar i enlighet med styrelsens planer.

Utöver vad som ovan anförts har styrelsen övervägt andra kända förhållanden vilka kan ha betydelse för bolagets och koncernens ekonomiska ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen utdelning inte framstår som försvarlig. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagen utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker.

Följande medel står till moderföretagets förfogande	SEK
Överkursfond	890 381 972
Balanserad vinst/förlust	67 435
Årets resultat	45 563 308
Totalt	936 012 714

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt	SEK
Till aktieägarna utdelas 0,50 SEK per aktie 1)	19 982 665
Till balanserade vinstmedel överförs	916 030 049
Totalt	936 012 714

1) Avstämningsdagen för utdelning föreslås till 9 maj 2022.

Risker och riskhantering

Hexatronics verksamhet är, liksom all affärsverksamhet, förenad med risker av olika slag. Att kontinuerligt identifiera och utvärdera risker är en naturlig och integrerad del i verksamheten för att på så sätt kunna kontrollera, begränsa och hantera prioriterade risker på ett proaktivt sätt.

Koncernens förmåga att kartlägga och förebygga risker minimerar risken att oförutsägbara händelser kan få en negativ inverkan på verksamheten. Målet med riskhantering är inte nödvändigtvis att eliminera risken, utan snarare att säkra våra affärs mål med en balanserad riskportfölj. Riskbedömningen syftar också till att öka hela organisationens riskmedvetenhet, för operativa beslutsfattare såväl som för styrelsemedlemmar.

Hexatronics styrelse har det yttersta ansvaret för bolagets riskhantering.

Risker relaterade till affärsutveckling och långsiktig strategisk planering, såväl som koncernens arbete med hållbarhetsfrågor och därtill relaterade risker, hanteras av koncernledningen och prioriteras slutligen av styrelsen. Koncernens centrala finansavdelning ansvarar för prioritering och hantering av finansiella risker, inklusive exponering för valutakursförändringar. Hexatronic har en central funktion som ansvarar för och säkerställer att koncernen har korrekt försäkringsskydd för försäkringsbara risker. Koncernens

uppförandekod samt ett antal mer specifika policyer utgör grunden för den löpande operativa riskhanteringen som hanteras på alla nivåer i organisationen.

I Hexatronics riskhanteringsprocess har ett antal riskområden identifierats. En mer utförlig sammanställning av de finansiella riskerna finns i not 4.

Hexatronic har delat in identifierade risker i verksamhetsrisker, marknadsrelaterade risker samt finansiella risker.

Verksamhetsrisker

Verksamhetsrisker ligger närmare företaget sett till graden av möjlig egen påverkan. Detta är också en orsak till att riskhanteringen i flera fall omfattar interna regleringar med policyer, riktlinjer

och instruktioner. Verksamhetsrisker är en del av det dagliga arbetet och hanteras av de operativa enheterna. Med verksamhetsrisker avses bland annat risker relaterade till varumärket, flytt av

inköp och produktion, försäkringsbara risker samt olika typer av hållbarhetsrisker. Hållbarhetsrapporten återfinns tidigare i detta tryckta dokument.

Risker	Hantering
<p>Kundstruktur</p> <p>Ett alltför stort beroende av enskilda större kunder. Det finns en risk att större kunder väljer alternativa leverantörer.</p> <p>Koncernens tre största kunder motsvarar tillsammans ca 20 % av koncernens omsättning.</p>	<p>Koncernen har fortsatt att bredda kundstrukturen i takt med en ökad grad av internationalisering.</p> <p>Beroendet av koncernens största kunder minskar kontinuerligt i och med fler kunder som en effekt av genomförda förvärv och ökat fokus på kundorientering och systemlösningar.</p>
<p>Produktansvar, immateriella rättigheter och rättstvister</p> <p>Hexatronics systemlösningar och produkter utgör en viktig komponent i kundens produkt. Felaktigheter skulle kunna medföra försämrade kundrelationer och skadeståndsanspråk. Hexatronics immateriella rättigheter riskerar att utsättas för intrång.</p> <p>Det finns även risk att Hexatronics produkter gör intrång i annans immateriella rättigheter.</p>	<p>Koncernen har ett tillräckligt försäkringsskydd och varje enskilt, i koncernen ingående, bolag har sedvanliga försäkringslösningar. Arbetet görs i samarbete med externa rådgivare.</p> <p>Uppföljning och kontroll av immateriella rättigheter sker i samarbete med externa rådgivare.</p> <p>Avsättning för framtida garantiåtaganden bedöms kontinuerligt.</p>
<p>Allvarlig produktionsstörning</p> <p>Skador på produktionsanläggningar, förorsakade av till exempel brand samt avbrott eller störningar i något led av produktionsprocessen kan få negativa konsekvenser dels i form av direkta skador på egendomen, dels i form av avbrott som försvårar möjligheterna att leva upp till åtaganden mot kunder. Detta kan i sin tur få kunder att välja andra leverantörer.</p> <p>Koncernen har idag 14 produktionsanläggningar som drivs i egen regi. Utöver det har koncernen kontrakt med tredjepartstillverkare i Kina och Korea.</p>	<p>Koncernen har ett tillräckligt försäkringsskydd och varje enskilt, i koncernen ingående, bolag har sedvanliga försäkringslösningar.</p> <p>Riskbedömning och kartläggning sker i samarbete med externa rådgivare.</p>

Risker

Hantering

Förvärv och integration

Genomförandet av förvärv innebär en risk. Det förvärvade företagets relationer med kunder, leverantörer, nyckelpersoner samt hållbarhetsrelaterade frågor kan komma att påverkas negativt. Det finns också en risk att integrationsprocesser kan bli mer kostsamma eller mer tidskrävande än beräknat samt att förvärvade synergier helt eller delvis uteblir.

Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser.

Nyckelpersoner/kompetens

Förmågan att attrahera och behålla kvalificerad personal och ledande befattningshavare är helt avgörande för Hexatronics framtida verksamhet. Hexatronic är särskilt beroende av ledande befattningshavare och av vissa medarbetare inom utvecklings-, inköps- och försäljningsavdelningarna. Om Hexatronic inte kan attrahera eller behålla kvalificerad personal kan det påverka Hexatronics verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Hexatronic är en attraktiv arbetsgivare med låga sjuktal och låg personalomsättning.

Genom att främja karriärutveckling och andra utvecklingsmöjligheter för den enskilde medarbetaren och erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga ersättningsgarantier säkerställs förmågan att attrahera rätt resurser och att koncernens medarbetare stannar långsiktigt för att de trivs och utvecklas i den miljö koncernen erbjuder.

Allvarlig arbetsmiljöolycka

Arbetsmiljöolyckor kan leda till att medarbetare skadas och i värsta fall förolyckas. Detta kan leda till produktionsbortfall, kompetensbrist, böter, skadat varumärke och ett lägre resultat.

En säker arbetsmiljö är en prioriterad hållbarhetsfråga.

Ett systematiskt arbetsmiljöarbete i enlighet med bolagens ledningssystem och aktuell lagstiftning bidrar till att minimera denna risk.

Allvarlig miljöolycka

Allvarliga miljöhändelser kopplat till Hexatronics verksamheter kan ha betydande påverkan på den lokala miljön, leda till böter och skadat varumärke.

Koncernens ansvar för kända och okända miljöskulder skulle påverka koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Ett systematiskt miljöarbete i enlighet med bolagens ledningssystem och aktuell lagstiftning bidrar till att minimera risken för miljöolyckor.

Se även under Förvärv och integration.

Naturkatastrofer

Extrema klimatrelaterade väderhändelser såsom orkan, översvämning och bränder kan leda till produktionsstörningar och skador på koncernens egendom såväl som hos kritiska leverantörer. Detta kan inverka negativt på Hexatronics resultat och finansiella ställning.

Se ovan under Allvarlig produktionsstörning.

Bristande jämställdhet och mångfald samt diskriminering

Bristande jämställdhet, mångfald och diskriminering kan leda till en negativ företagskultur, hög personalomsättning, personligt lidande och en lägre lönsamhet.

Mångfald och jämställdhet är ett prioriterat hållbarhetsområde. Hexatronics mångfalds- och jämställdhetspolicy, handlingsplan mot diskriminering och kränkande särbehandling samt regelbunden utbildning/information skall minimera riskerna.

Allvarlig avvikelse mot uppförandekod leverantörer

Hexatronics uppförandekod för leverantörer har utvecklats för att säkerställa en hållbar leverantörskedja och bygger på FN:s Global Compact 10 principer om ansvarsfullt företagande. Upptäckt av en allvarlig avvikelse på aktuell kod kan leda till skada på natur/människa, skadat varumärke och minskad kundlojalitet.

Att uppnå en hållbar leverantörskedja är en prioriterad hållbarhetsfråga.

För att minimera risken för bristande efterlevnad av Hexatronics uppförandekod för leverantörer sker en löpande dialog samt uppföljning och utvärdering av våra leverantörer.

Människohandel

Risken för människohandel finns framför allt kopplat till leverantörer i högriskländer. Ett generellt riskområde inom näringslivet är förekomst av sexköp vid tjänsteresa, konferenser och mässor. Koppling till människohandel kan leda till brott mot mänskliga rättigheter, skadat varumärke, korruption och negativ påverkan på det ekonomiska resultatet.

För information kring hur vi hanterar denna fråga, se Hexatronic Group – Modern Slavery Act Statement och vår interna uppförandekod.

Mutor och korruption

De främsta riskområdena kopplat till mutor och korruption inom Hexatronics verksamhet finns inom funktioner såsom: försäljning, inköp och representation. Allvarliga oegentligheter kan leda till negativ resultatpåverkan, skadat varumärke och förlorade marknadsandelar.

Hög affärsetik är en prioriterad hållbarhetsfråga. Koncernens interna uppförandekod, uppförandekod för leverantörer, Institutet Mot Mutors Näringslivskod samt en löpande dialog kring risker och etiska dilemman bidrar till en minimering av riskerna.

Ett visseblåsarsystem säkerställer möjligheten att anonymt påtala allvarliga missförhållanden.

Information och IT

Hexatronic förlitar sig på IT-system för sin dagliga verksamhet. Störningar orsakade av fel eller cyberattacker kan ha en negativ effekt på produktionen och andra viktiga affärsområden. Störningar i de finansiella systemen kan påverka företagets förmåga att redovisa resultat. Dataintrång kan leda till obehörig åtkomst, informationsläckage eller förlust av data.

Datasäkerhet är högprioriterat för Hexatronic och ett område där investeringar görs. Hexatronic anser att en nyckelfaktor när det kommer till cybersäkerhet är att utbilda sina anställda. Hexatronic har ett styrande ramverk för IT och data protection som godkänns av styrelsen och koncernledningen.

Marknadsrelaterade risker

Hexatronic arbetar löpande med bedömning och utvärdering av de risker som företaget kan utsättas för.

Risker	Hantering
<p>Produkter</p> <p>Delar av Hexatronic är beroende av organisationens förmåga att utveckla och marknadsföra nya produkter och tjänster i takt med den övriga marknaden. Det finns risker i samband med förmågan att utveckla nya produkter och tjänster och att kommersialisera dessa på ett framgångsrikt sätt.</p> <p>Oförmåga att anpassa verksamheten vid tekniskiften kan föra med sig att koncernens produkter och tjänster blir föråldrade, vilket kan påverka omsättningen och koncernens resultat negativt och därtill öka utvecklingskostnaderna.</p>	<p>Ett nära samarbete med de största kunderna och potentiella kunder om produktutveckling är av stor betydelse.</p> <p>Hexatronic utvecklar ständigt erbjudandet för att i framtiden kunna erbjuda fler kompletta systemleveranser, huvudsakligen baserade på egen utveckling, produktion samt svensk innovativ design och kvalitet. Bolaget bedömer att detta ger möjlighet till längre kundrelationer och högre marginaler, samt att det hjälper koncernens övriga partners att bli ännu mer konkurrenskraftiga.</p>
<p>Konkurrenter</p> <p>Hexatronic bedriver affärsverksamhet på en konkurrensutsatt marknad. Detta innebär ständigt en risk att kunder kan komma att föredra konkurrenters produkter framför Hexatronics nuvarande och framtida produktutbud.</p> <p>En ökad konkurrens kan också få en negativ inverkan på Hexatronics marginal.</p>	<p>Hexatronic har en stark ställning inom marknaden för fiberoptiska kommunikationslösningar. Hexatronic har konkurrensfördelar genom egen produktutveckling, tillverkning samt försäljning av systemlösningar.</p>
<p>Konjunktur</p> <p>Hexatronic är beroende av makroekonomiska förhållanden samt de största kundernas tillväxt och ekonomiska utveckling.</p> <p>En allmänt försämrad konjunktur får främst konsekvenser för kundernas aktuella investeringsvilja och därav följer mindre inköp av Hexatronics produkter och tjänster.</p>	<p>Hexatronics allt bredare kundbas reducerar koncernens risk för att påverkas av svag ekonomisk utveckling inom enskilda regioner eller områden i världen.</p>
<p>En allt osäkrare omvärld</p> <p>Geopolitisk instabilitet och en pandemi som covid-19 skapar osäkerhet och kan påverka Hexatronics verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.</p> <p>Konsekvensen av dessa skeenden kan innebära stängda landsgränser och därmed försämrade leveransmöjligheter från leverantör och till kund.</p>	<p>Som leverantör till telekomindustrin, bedöms Hexatronics verksamheter som kritisk i stora delar av världen.</p> <p>Valet av leverantörer och distributionskedjor blir här centralt för att minimera risken kopplat till en ökad osäkerhet i vår omvärld.</p> <p>Hexatronic har väl fungerande åtgärdsplaner för att minimera risken för att Hexatronics personal smittas.</p>
<p>Intressenters klimatkrav</p> <p>Investorerare och kunder ställer allt oftare krav på kraftfulla insatser för att minska utsläppen av växthusgaser i hela leverantörskedjan. Om Hexatronic inte har förmågan att leva upp till dessa förväntningar kan det på sikt leda till försämrade kundrelationer och konkurrensförmåga och på längre sikt förlorade kundkontrakt.</p>	<p>Låg klimatpåverkan är ett prioriterat hållbarhetsområde. Genom att kartlägga våra utsläpp, ta fram en plan för hur Hexatronic ska kunna bidra till 1,5-gradersmålet samt föra en dialog med såväl kunder, leverantörer och medarbetare ska vi minska våra utsläpp.</p>

Finansiella risker

Hexatronics hantering av finansiella risker är centraliserad till koncernens finansavdelning som bedriver sin verksamhet inom fastställda riskmandat och limiter. Hanteringen sker efter riktlinjer i koncer-

nens policyer och regelverk inom de specifika områdena. Samtliga policyer och regelverk inom detta område uppdateras och fastställs årligen av företagens styrelse.

Läs mer om redovisningsprinciper samt riskhantering och riskexponering i not 1 och not 4.

Risker	Hantering
<p>Valutarisk</p> <p>Fluktuationer i valutakurser medför en risk att dessa får en negativ inverkan på Hexatronic finansiella ställning, lönsamhet och kassaflöde. Hexatronic påverkas av fluktuationer i valutakurser genom transaktions-exponering samt omräkningsexponering.</p> <p>Transaktionsexponering uppkommer genom att försäljning och inköp sker i ett flertal olika valutor som inte är det aktuella bolagets lokala valuta. Omräkningsexponering uppstår när de utländska dotterbolagens resultaträkningar samt tillgångar och skulder vid årets slut omräknas till SEK.</p> <p>Koncernen har intäkter och kostnader i primärt SEK, USD, EUR, NZD, GBP, NOK och AUD och till mindre del i andra valutor.</p>	<p>För att minimera valutaexponering arbetar koncernen aktivt med valutarisker. Delar av försäljningen valutasäkras med valutaklausul, säljs i ursprungsvaluta eller säkras via köp och sälj i samma valuta.</p> <p>Hexatronic har en cash pool där majoriteten av koncernbolagen ingår. På så sätt kan valutaöverskott i olika valutor utnyttjas mellan de koncernbolag som ingår utan att valutaväxling behöver ske.</p>
<p>Råvaruprisrisk</p> <p>Med råvaruprisrisk avses löpande förändringar i priset på insatsvaror från våra leverantörer och dess eventuella påverkan på resultatet. För koncernen är det framförallt förändringar i plast- och fiberpris som utgör en betydande råvaruprisrisk.</p>	<p>Råvarurisken hanteras genom långsiktiga leverantörsrelationer och kontrakt med säkerställda volymer.</p>
<p>Refinansierings- och likviditetsrisk</p> <p>Med refinansieringsrisk avses risken att Hexatronic inte kan refinansiera sin verksamhet vid önskad tidpunkt, eller att sådan refinansiering endast kan erhållas till kraftigt försämrade villkor.</p> <p>Med likviditetsrisk avses risken att Hexatronic inte kan uppfylla betalningsåtaganden på grund av bristande likviditet.</p>	<p>Den centrala finansfunktionen övervakar löpande så att Hexatronic möter de bindande nyckeltal som är kopplade till bolagets lånefaciliteter.</p> <p>Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att centralisera överskottslikviditet via koncernens cash pool.</p>
<p>Ränterisk</p> <p>Med ränterisk avses risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändring i marknadsräntor och risken att förändringar i räntenivån skall påverka koncernens lånekostnader.</p>	<p>Ränterisken hanteras av koncernens centrala finansfunktion. En betydande faktor som påverkar ränterisken är räntebindningstiden.</p>
<p>Kreditrisk</p> <p>Med kreditrisk avses att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande.</p> <p>Den främsta kreditrisken är att koncernen inte erhåller betalning för kundfordringar.</p>	<p>Koncernens kunder är till största del stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade över flera geografiska marknader. För att begränsa riskerna innehåller företagens finanspolicy både riktlinjer och bestämmelser för kreditprövning av nya kunder, betalningsvillkor samt rutiner och processer för hantering av obetalda fordringar.</p>

Styrelse



Anders Persson



Erik Selin



Helena Holmgren

Position	Styrelseordförande sedan 2016, styrelseledamot samt medlem i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot samt medlem i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet samt medlem i ersättningsutskottet.
Medlem sedan	2014	2014	2020
Födelseår	1957	1967	1976
Utbildning	Civilingenjörsexamen i Teknisk Fysik från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.	Gymnasieekonom.	MBA, Lunds Universitet och MBA, University of Ottawa.
övriga uppdrag	Styrelseordförande i Coloreel AB och styrelseledamot i Ferroamp Elektronik AB.	Styrelseordförande i K-Fast Holding AB, Brinova Fastigheter AB och Collector Bank AB. Styrelseordförande och VD för Fastighets AB Balder. Styrelseledamot i Ernström & C:o AB och Hedin Bil.	Styrelseledamot Profoto AB.
Aktier	51 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.	1785 872 aktier via delägande i Chirp AB. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.	3 500 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.



Frida Westerberg



Jaakko Kivinen



Per Wassén

Position	Styrelseledamot samt medlem i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot samt medlem i revisions- och ersättningsutskottet.	Styrelseledamot samt ledamot i ersättningsutskottet.
Medlem sedan	2020	2018	2021
Födelseår	1975	1970	1961
Utbildning	MBA, Handelshögskolan i Stockholm och CEMS examen, Università Bocconi.	Civilekonom, Helsinki School of Economics and MBA, University of South Carolina.	Civilingenjör, Teknisk fysik, Chalmers Tekniska Högskola och Civilekonom, Handelshögskolan, Göteborgs Universitet.
övriga uppdrag	VD European ID Security, styrelseledamot i Ework Group, Vimian Group, Billogram och Market Art Fair samt industriell rådgivare till EQT.	Rådgivare till Accendo Capital.	Ordförande i ES Energy Save och styrelseledamot på GU Venture AB.
Aktier	- Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.	2 600 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.	3 000 aktier. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare.

Enligt Hexatronic Groups bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio styrelseledamöter. Hexatronics styrelse består för närvarande av sex styrelseledamöter. Bolagets externa verkställande direktör är inte medlem av styrelsen. Styrelsen har sitt säte i Västra Götalands län, Göteborgs kommun. Styrelseledamöterna är valda för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Övan angivna innehav av aktier för respektive person avser situationen per 31 december 2021.

Ledningsgrupp



Henrik Larsson Lyon



Pernilla Lindén



Martin Åberg



Tomas Jendel

Position	CEO, Hexatronic Group AB	CFO, Hexatronic Group AB	Deputy CEO, Hexatronic Group AB	CTO, Hexatronic Group AB
Medlem sedan	2014	2021	2014	2020
Födelseår	1966	1969	1981	1973
Utbildning	Civilekonom.	Kandidatexamen i Företagsekonomi.	Civilingenjör i tillämpad fysik och MBA, även Chartered Financial Analyst, IFL.	Civilingenjör och Teknologie Licentiat Farkostteknik.
Aktier	846 666 aktier.	2 464 aktier.	1 785 872 aktier via deläggande i Chirp AB, 40 000 aktier privat.	540 aktier.



Anna Bailey



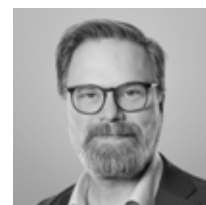
Lise-Lott Schönbeck



Magnus Angermund



Christian Priess

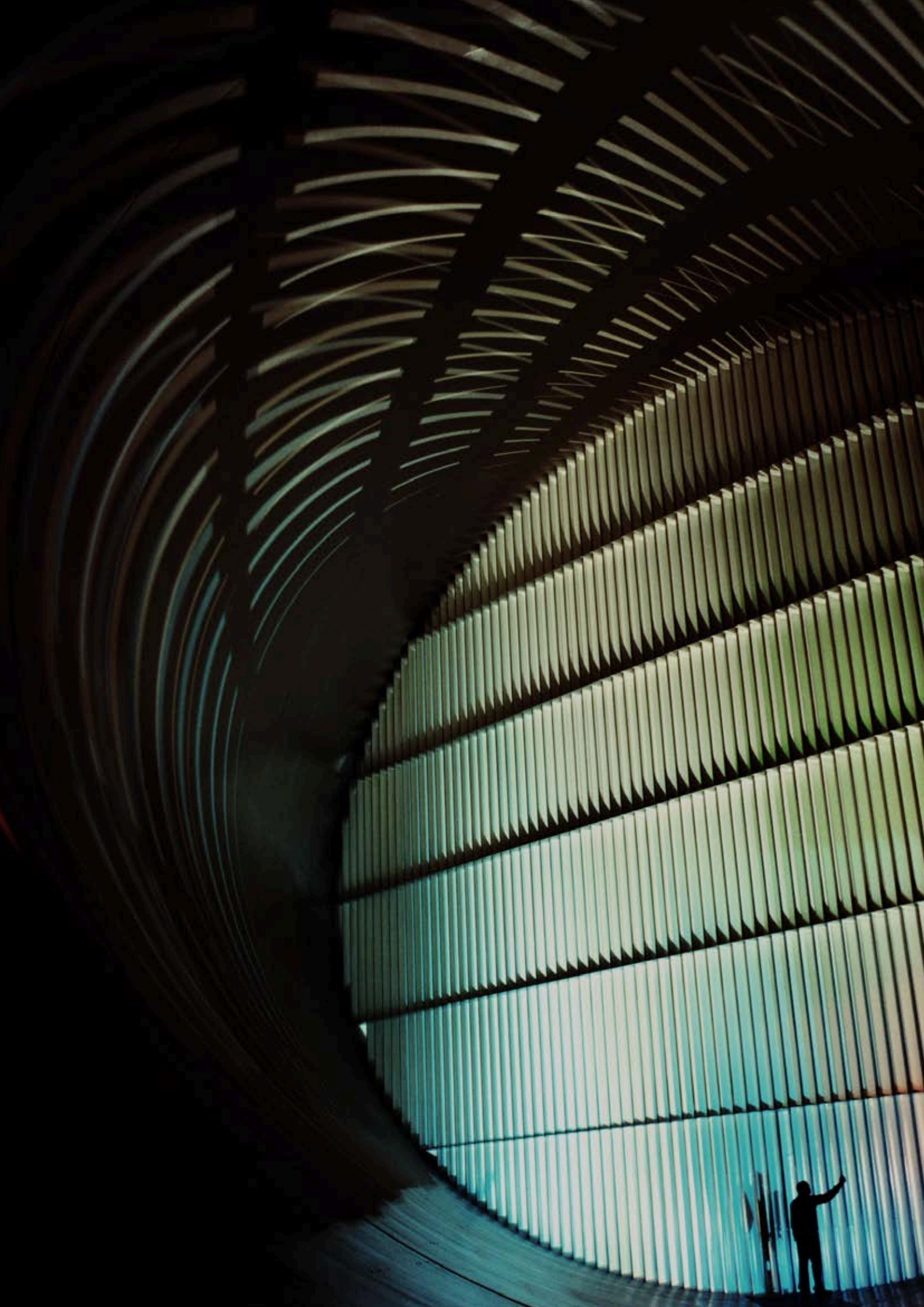


Håkan Bäckström

Position	Supply Chain Director, Hexatronic Group AB	DMO, Hexatronic Group AB	Head of Northern Europe, Hexatronic Group AB	Head of Central Europe, Hexatronic Group AB	CEO, Hexatronic Cables & Interconnect Systems AB
Medlem sedan	2014	2020	2021	2019	2017
Födelseår	1969	1972	1968	1970	1966
Utbildning	Civilingenjör, Industriell Ekonomi.	Civilingenjör i teknisk fysik och kemi.	El-teletekniskt gymnasium, IHM, IFL Executive management program.	MSc International Business, IMD MBA.	Civilingenjör i maskinteknik, fokus på industriell ekonomi, även Managing Industrial Operations (IMOP).
Aktier	7 000 aktier.	435 aktier och 6 000 teckningsoptioner.	32 062 aktier.	35 000 teckningsoptioner.	100 400 aktier.

Koncernens ledningsgrupp har månatliga möten.

Ovan angivna innehav av aktier för respektive person avser situationen per 28 februari 2022.



Bolagsstyrnings- rapport



Bolagsstyrningsrapport

Hexatronic Groups bolagsstyrning regleras huvudsakligen av aktiebolagslagen och annan svensk lagstiftning, av Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, EU:s marknadsmissbruksförordning och av Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Koden (tillgänglig via www.bolagsstyrning.se) är tillämplig för alla svenska bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad i Sverige. Hexatronic Group har tillämpat Koden från och med den 18 december 2015 då Hexatronic Groups aktier upptogs till handel på Nasdaq Stockholm. I bolagsstyrningsrapporten för 2022 beskrivs Hexatronic Groups bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Regelefterlevnad

Externa styrsystem

De externa styrsystemen som utgör ramarna för bolagsstyrning i Hexatronic Group består främst av Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning, EU:s marknadsmissbruksförordning samt andra tillämpliga föreskrifter och relevant lagstiftning.

Interna styrsystem

Den av årsstämman fastställda bolagsordningen och de av styrelsen fastställda dokumenten om arbetsordning för styrelsen i Hexatronic Group, instruktioner för verkställande direktören, instruktioner för finansiell rapportering samt instruktioner för ersättnings- och revisionsutskottet utgör de viktigaste interna styrsystemen. Härutöver har koncernen ett antal policyer och instruktioner med regler och principer för koncernens verksamhet och anställda.

Avvikelser från Koden

Bolag är inte skyldiga att vid varje tillfälle följa samtliga regler i Koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer bättre passar deras omständigheter under förutsättning att de redovisar samtliga avvikelser, beskriver den alternativa lösningen och förklarar skälen till avvikelsen i bolagsstyrningsrapporten (enligt principen ”följ eller förklara”). Bolaget avviker ej från Koden i något avseende.

Bolagsstämma

Enligt aktiebolagslagen (2005:551) är bolagsstämman Bolagets högsta beslutsfattande organ och aktieägarna utövar där sin rösträtt. Aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och har anmält sig till bolagsstämman inom den tid som anges i kallelsen har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet.

I vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen en viss närvaro för att uppnå beslutsmässighet eller en kvalificerad röstmajoritet. Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Hexatronic Groups årsstämma kommer vanligen äga rum i maj månad.

Årsstämman fattar beslut om ett antal obligatoriska frågor som följer av aktiebolagslagen och bolagsordning såsom val av styrelseledamöter och styrelsens ordförande och val av revisorer. Den beslutar också om att fastställa resultaträkning och balansräkning, disposition av vinstmedel samt prövar frågan om ansvarsfrihet gentemot bolaget ska beviljas för styrelsens ledamöter och VD. Årsstämman beslutar även, i förekommande fall, om antagandet av principer för valberedningens tillsättande och

arbete, samt beslutar om principer för ersättnings- och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare. På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. Utöver årsstämma kan det kallas till extra bolagsstämma.

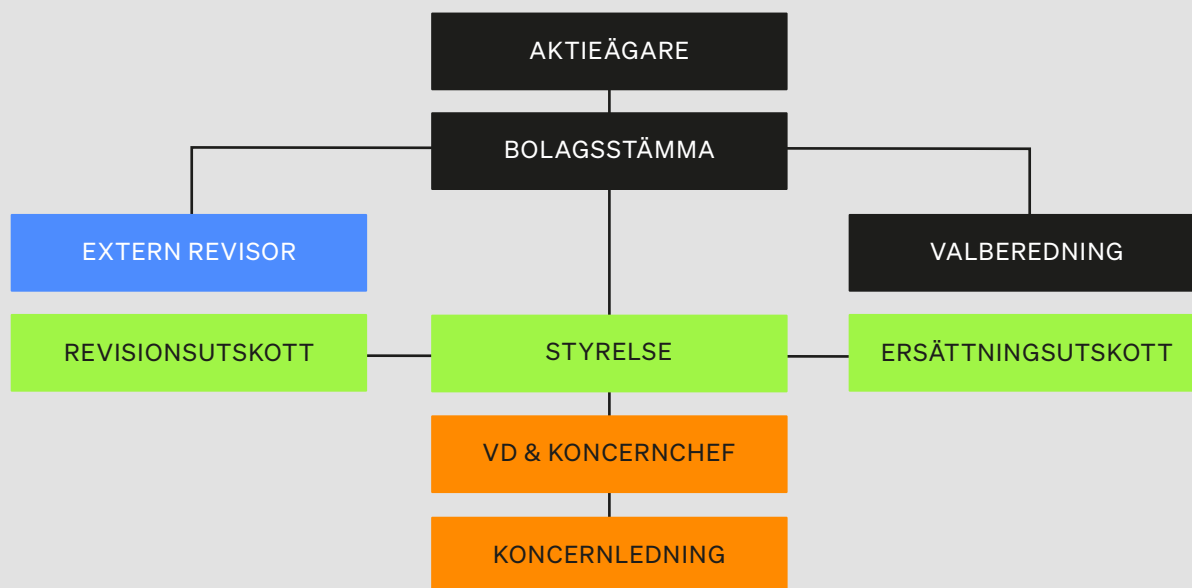
Bolagets årsstämmor hålls i Göteborg varje kalenderår före utgången av juni. Enligt bolagsordningen sker kallelse till årsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

För den fullständiga bolagsordningen hänvisas till group.hexatronic.com.

Aktieägare

Hexatronic Groups aktie noterades den 18 december 2015 på Nasdaq Stockholm Small Cap. Den 3 januari 2022 flyttades aktien upp till Nasdaq Stockholm Large Cap. Aktiekapitalet per 31 december 2021 uppgick till 2 031 266,20 kr, fördelat på 40 625 330 aktier varav 39 965 330 stamaktier och 660 000 aktier av serie C. Aktier av serie C har 1/10 rösträtt. Antalet aktieägare per 31 december 2021 uppgick till 35 707. De största aktieägarna var vid detta tillfälle Handelsbanken Fonder (7,8 % av aktiekapitalet), Jonas Nordlund privat och via bolag (7,0 % av aktiekapitalet), Accendo Capital (6,7 % av aktiekapitalet), Robur Västfonden (5,9 % av aktiekapitalet) samt Martin Åberg och Erik Selin via Chirp AB (4,5 % av aktiekapitalet). Ytterligare information om aktien och aktieägare finns på bolagets webbplats.

Hexatronic Groups Bolagsstyrningsstruktur



Årsstämmor

Beslut årsstämma 2021

Följande beslut fattades på årsstämman den 6 maj 2021:

- Årsstämman fastställde årsbokslut, vinstdisposition och ansvarsfrihet för styrelse och VD.
- Omval av styrelseledamöter: Anders Persson, Jaakko Kivinen, Erik Selin samt Helena Holmgren och Frida Westerberg. Nyval av styrelseledamöter: Per Wassén.
- Val av registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers till bolagets revisionsbyrå med auktoriserade revisorn Johan Malmqvist som huvudansvarig revisor.
- Beslutades inrätta ett långsiktigt prestationsbaserat aktiesparprogram (LTIP 2021) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernens som är bosatta i Sverige samt att emittera högst 300 000 aktier av serie C för leverans av eventuella

prestationsaktier under LTIP 2021 samt för att säkerställa eventuella sociala kostnader som kan uppkomma under LTIP 2021.

- Beslutades att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram (Optionsprogram 2021) att erbjudas till ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner inom koncernen bosatta i och utanför Sverige genom riktad emission av högst 475 000 teckningsoptioner.
- Styrelsen bemyndigades att fatta beslut om förvärv respektive överlåtelse av högst en tiondel av bolagets egna aktier i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen bemyndigades att vid ett eller flera tillfällen och med eller utan aktieägarnas företrädesrätt besluta om nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler om högst 15 procent av det registrerade aktiekapitalet i Bolaget.
- Den av styrelsen upprättade ersättningsrapporten godkändes.

- Det fullständiga protokollet från årsstämman 2021 finns på group.hexatronic.com.

Årsstämma 2022

Årsstämma 2022 äger rum torsdagen den 5 maj 2022. För vidare information, se Hexatronic Groups webbplats (group.hexatronic.com).

Valberedning

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter och styrelsens ordförande ska vara adjungerad till valberedningen. Ledamöterna ska utses av de per utgången av augusti månad till röstetalet fyra största aktieägarna i bolaget, på grundval av en av Euroclear Sweden AB tillhandahållen förteckning över registrerade aktieägare och annan tillförlitlig information som har tillkommit bolaget. För det fall att styrelsens ordförande direkt eller indirekt utgör en av de fyra största aktieägarna ska styrelsens ordförande avstå från att

nominera ledamot till valberedningen.

Om aktieägare avstår från att utse ledamot övergår rätten att utse ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare.

Valberedningens ordförande ska utgöras av den vid tidpunkten för valberedningens utseende röstmässigt största aktieägaren, om inte valberedningen enas om annat, och får inte utgöras av styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot.

Om ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört, ska valberedningen utse ny ledamot enligt principerna ovan, men med utgångspunkt i Euroclear Sweden AB:s utskrift av aktieboken snarast möjligt efter det att ledamoten lämnat sin post.

Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras. Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter jämte ett motiverat yttrande beträffande förslaget, föreslå arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag för var och en av styrelseledamöterna, inklusive eventuell ersättning för utskottsarbete, lämna förslag på revisor och dess arvode samt lämna förslag på person att vara ordförande vid årsstämman samt (i förekommande fall) föreslå ändringar för valberedningens tillsättande. Därutöver ska valberedningen även bedöma styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Valberedningens sammansättning för årsstämman ska normalt offentliggöras på bolagets webbplats senast sex månader före stämman. Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Bolaget ska betala de nödvändiga och skäligena utgifter som valberedningen kan komma att ådra sig inom ramen för sitt arbete. Mandattiden för valberedningen avslutas när den därpå följande valberedningen har offentliggjorts.

Valberedning inför årsstämman 2022

Valberedningens sammansättning finns publicerad på Hexatronic Groups webbplats group.hexatronic.com.

Valberedningen inför årsstämman 2022 utgörs av Jonas Nordlund (sig själv), Staffan Ringvall (Handelsbanken Fonder),

Valberedningens sammansättning

Namn	Repreresenterade	Röstandel per 31 december 2021
Staffan Ringvall	Handelsbanken Fonder	7,80%
Jonas Nordlund	Sig själv	7,00%
Mark Shay	Accendo Capital	6,70%
Erik Selin	Chirp AB	4,50%

Mark Shay (Accendo Capital), Erik Selin (Chirp AB) och Anders Persson (styrelseordförande i Hexatronic Group) som adjungerad. Staffan Ringvall (Handelsbanken Fonder) är ordförande i valberedningen. Valberedningen har sedan årsstämman 2022 och fram till avgivandet av årsredovisningen haft 4 protokollförda möten. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2021 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets verksamhet, position och förhållande i övrigt. Valberedningen har intervjuat styrelseledamöterna i Bolaget och diskuterat de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter, beaktat antalet styrelseuppdrag som respektive ledamot har i andra bolag.

I fråga om styrelsens sammansättning har som mångfaldspolicy, och beträffande målen för denna, tillämpats vad som föreskrivs i punkten 4.1 i bolagsstyrningskoden, vilket har utmynnat i valberedningens förslag till årsstämman när det gäller val av styrelse.

Styrelse

Sammansättning 2021

Styrelsens uppdrag är att för aktieägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Hexatronic Groups styrelse skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter valda av årsstämman för en mandatperiod som sträcker sig fram till slutet av nästa årsstämman. Vid årsstämman den 6 maj 2021 omvaldes styrelseledamöterna Anders Persson, Erik Selin, Jaakko Kivinen, Helena Holmgren och Frida Westerberg samt nyval av Per Wassén genomfördes. Ingen repre-

sentant för koncernledningen ingår i styrelsen. Hexatronic Groups VD och Finansdirektör deltar emellertid i styrelsemöten där Finansdirektör fungerar som styrelsens sekreterare. Andra tjänstemän i Bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda frågor.

Styrelsens oberoende

I enlighet med Kodens skall en majoritet av de bolagsstämموالدا styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning. Styrelseledamöternas beroendeställning framgår av tabellen Styrelsens sammansättning. Samtliga nuvarande styrelseledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning. Samtliga är även oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på oberoende.

Styrelseordförandens ansvar

Styrelseordföranden leder och styr arbetet i styrelsen och säkerställer att aktiviteterna bedrivs effektivt. Styrelseordföranden säkerställer att den svenska aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar efterföljs samt att styrelsen får den utbildning som krävs och förbättrar sina kunskaper om bolaget. Ordföranden följer verksamheten i nära dialog med VD, förmedlar åsikter från aktieägare till andra styrelsemedlemmar och fungerar som en talesperson för styrelsen. Vidare ansvarar styrelseordföranden för att tillhandahålla övriga styrelseledamöter information och beslutsunderlag samt för att styrelsens beslut genomförs. Styrelseordföranden ansvarar också för att utvärdering av styrelsens arbete genomförs årligen.

Styrelsens ansvar och arbete

Styrelsens uppgifter regleras främst i aktiebolagslagen och Koden. Styrelsens arbete regleras dessutom av den arbetsordning som styrelsen årligen fastställer. Arbetsordningen reglerar arbets- och ansvarsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och VD samt specificerar förfaranden för VD:s ekonomiska rapportering. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott.

Styrelsens uppgifter innefattar att fastställa strategier, affärsplaner och budgetar, avge delårsrapporter, bokslut samt anta policyer och riktlinjer. Styrelsen ska också följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och kontrollfunktionerna, samt utvärdera Bolagets verksamhet baserat på de fastställda målen och riktlinjerna som antagits av styrelsen. Slutligen fattar styrelsen även beslut om större investeringar samt organisations- och verksamhetsförändringar i Bolaget. Styrelsens ordförande ska i nära samarbete med VD övervaka Bolagets resultat och sitta som ordföranden på styrelsemöten. Styrelsens ordförande är också ansvarig för att styrelsen årligen utvärderar sitt arbete och att styrelsen får tillräcklig information för att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. Styrelsen har under räkenskapsåret haft 26 styrelsemöten varav 16 har hållits per capsulam.

Samtliga styrelsemöten följer en i

förväg bestämd agenda. Styrelsens närvaro redovisas i tabell längre ner. Under 2021 har styrelsen främst behandlat frågor kring verksamheten, förvärv, finansiering, investeringar och andra löpande redovisnings- och bolagsrättsliga frågor.

Styrelsens utskott

Styrelsen har två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet. Rapporteringen avseende vad som diskuteras på utskottsmötena sker antingen skriftligt eller muntligt. Arbetet inom respektive utskott utförs i enlighet med skriftliga instruktioner och arbetsordning från styrelsen.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgift är att förbereda frågor avseende ersättning och andra anställningsvillkor för VD och Bolagets ledande befattningshavare. Arbetet innefattar att bereda förslag på riktlinjer för bland annat fördelningen mellan fast och rörlig ersättning och förhållandet mellan resultat och kompensation, huvudsakliga villkor för bonus- och incitamentsprogram, villkor för övriga förmåner, pensioner, uppsägning och avgångsvederlag samt att bereda förslag till individuella kompensationspaket för VD och andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska vidare övervaka och utvärdera utfallet av

de rörliga ersättningarna och hur Bolaget följer riktlinjerna för ersättningar som antagits av årsstämman. Ersättningsutskottet består av hela styrelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgift är att säkerställa fullföljandet av styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor. Revisionsutskottet ska även granska processerna och rutinerna för redovisning och finansiell kontroll. Därutöver ska revisionsutskottet övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, utvärdera revisionsarbetet samt diskutera koordinationen mellan extern revision och det interna arbetet med interna kontrollfrågor med revisorn. Revisionsutskottet ska också bistå Bolagets valberedning vid framtagande av förslag till revisor och rekommendation avseende arvode till revisorn.

Revisionsutskottet i Hexatronic Group utgörs av två ledamöter, Helena Holmgren (ordförande) och Jaakko Kivinen. Revisionsutskottet uppfyller kraven på redovisnings- och revisionskompetens som stadgas i aktiebolagslagen. Revisionsutskottet hade fyra sammanträden under räkenskapsåret 2021, ledamöternas närvaro vid

Närvaro (totalt antal möten)

Ledamot	Invald	Född	Styrelse	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Arvode ³⁾	Arvode revisionsutskott ³⁾
Anders Persson (ordförande)	2014	1957	26 (26)	2(2)		Ja	Ja	550 000	
Erik Selin	2014	1967	25 (26)	2(2)		Ja	Ja	250 000	
Malin Frenning ¹⁾	2016	1967	6 (26)	1(2)		Ja	Ja		
Jaakko Kivinen	2018	1970	26 (26)	2(2)	4(4)	Ja	Ja	250 000	50 000
Helena Holmgren	2020	1976	26 (26)	2(2)	4(4)	Ja	Ja	250 000	75 000
Frida Westerberg	2020	1975	25 (26)	2(2)		Ja	Ja	250 000	
Per Wassén ²⁾	2021	1961	19 (26)	1(2)		Ja	Ja	250 000	

1) Avgick som styrelseledamot på årsstämma 6 maj 2021.

2) Valdes in som styrelseledamot på årsstämma 6 maj 2021.

3) Beslutat arvode för arbete från årsstämman 2021 till årsstämma 2022

revisionsutskottets sammanträden framgår av tabellen nedan.

Utvärdering av styrelsens arbete 2021

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete. Under 2021 har en enkät genomförts med samtliga ledamöter. Resultatet av utvärderingen har presenterats och diskuterats både i styrelsen och i valberedningen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på ledamöternas, ordförandens och VD:s arbete.

Revisor

Revisorn utses på årsstämman varje år. Revisorn granskar Bolagets och dotterföretagens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn deltar på det styrelsemöte då bokslutskommunikén behandlas. Vid det styrelsemötet går revisorn bland annat igenom den finansiella informationen och diskuterar revisionen med styrelseledamöterna utan att VD och andra ledande befattningshavare är närvarande.

Revisorn har löpande kontakt med styrelsens ordförande, revisionsutskottet och koncernledningen. Hexatronic Groups revisor ska granska årsredovisning och koncernredovisning för Hexatronic Group AB samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan, vilken diskuteras med revisionsutskottet. Rapportering har skett dels under revisionens gång till revisionsutskottet, dels i samband med att bokslutskommunikén fastställs till styrelsen i sin helhet. Revisorn

ska också delta vid årsstämma och beskriver där revisionsarbetet och gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse. Revisorn har under året haft vissa revisionsnära konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett skatterådgivning och rådgivning i redovisningsfrågor. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ansvarar för revisionen av samtliga svenska dotterföretag i koncernen samt övervakar revisionen av övriga bolag som ett led i revisionen av koncernen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är Bolagets revisor sedan 2013/14. Johan Malmqvist är huvudansvarig revisor.

VD och övriga ledande befattningshavare

VD är underordnad styrelsen och ansvarar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i Hexatronic Group och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bolagets och koncernens finansiella ställning.

VD håller styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Hexatronic Groups verksamhet, omsättningens utveckling, Hexatronic Groups resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständig-

het eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Bolagets aktieägare. Information om ersättning, aktierelaterade incitamentsprogram och anställningsvillkor för VD och övriga ledande befattningshavare finns på Bolagets webbplats.

Intern kontroll

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen regleras i aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen (1995:1554) och Koden. Information om de viktigaste inslagen i Bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen ska varje år ingå i Bolagets bolagsstyrningsrapport. Rutinerna för intern kontroll, riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning avseende den finansiella rapporteringen har utformats för att säkerställa en tillförlitlig övergripande finansiell rapportering och extern finansiell rapportering i enlighet med IFRS, tillämpliga lagar och regler samt andra krav som ska tillämpas av bolag noterade på Nasdaq Stockholm. Detta arbete involverar styrelsen, revisionsutskottet, koncernledningen och övrig personal.

Kontrollmiljö

Styrelsen har fastlagt instruktioner och styrdokument i syfte att reglera VD:s och styrelsens roll- och ansvarsfördelning. Det sätt på vilket styrelsen övervakar och säkerställer kvaliteten på den interna kontrollen framgår av styrelsens arbetsordning och Hexatronic Groups finanspolicy. Kontrollmiljön innefattas även av att styrelsen utvärderar verksamhetens prestationer och resultat genom månatliga- och kvartalsvisa rapportpaket, innehållande utfall, budgetjämförelse, prognoser, operativa mål, strategisk plan, investeringar, bedömning och utvärdering av finansiella risker och analyser av viktiga finansiella och operationella nyckeltal. Ansvar för presentationen av rapportpaketet till styrelsen samt ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskbedömning och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Styrelsen är dock ytterst ansvarig.

Ersättning till revisor 2021

Namn	MSEK
PWC	
Revisionsuppdrag	3,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3
Skatterådgivning	0,3
Övriga tjänster	0,6
Totalt	4,2



Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av riktlinjer, policyer och manualer vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras till berörda medarbetare via relevanta informationskanaler. För den externa informationsgivningen finns en informationspolicy som anger riktlinjerna för hur denna kommunikation skall göras. Syftet med policyn är att säkerställa att Bolaget lever upp till kraven på att sprida korrekt och fullständig information till marknaden.

Uppföljning, utvärdering och rapportering

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som koncernledningen lämnar. Styrelsen erhåller regelbundet uppdaterad information om Hexatronic Groups utveckling mellan styrelsens möten. Hexatronic Groups finansiella ställning, strategier och investeringar diskuteras vid varje styrelsemöte.

Styrelsen ansvarar även för uppföljning av den interna kontrollen och bedömning av koncernens riskhantering. Detta arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas för att hantera eventuella brister, liksom uppföljning av förslag på åtgärder som uppmärksammats i samband med den externa revisionen.

Internrevision

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning skall man under året utvärdera behovet av en särskild granskningsfunktion för att säkerställa fastlagda principer, standarder och andra tillämpliga lagar hänförliga till finansiell rapportering efterlevs.

Styrelsen har mot bakgrunden av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	RÄKENSKAPSÅRET	
		2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 6, 15	3 491,6	2 080,8
Övriga rörelseintäkter	7	33,2	14,4
Totalt		3 524,8	2 095,1
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-1 957,6	-1 138,6
Övriga externa kostnader	8, 18	-413,6	-258,3
Personalkostnader	10	-661,3	-420,5
Övriga rörelsekostnader		-2,9	-4,3
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	18,19	-95,6	-68,7
Rörelseresultat före immateriella avskrivningar		393,8	204,8
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	17	-38,7	-27,5
Rörelseresultat		355,1	177,3
Finansiella poster - netto			
Finansiella intäkter	11	0,1	0,2
Finansiella kostnader	12, 15	-23,1	-12,6
Finansiella poster - netto		-23,0	-12,4
Resultat före skatt			
		332,1	164,9
Inkomstskatt	13	-79,7	-38,4
Årets resultat		252,4	126,5
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		253,1	126,5
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,7	-
Årets resultat		252,4	126,5
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferens		97,5	-82,2
Summa totalresultat för året		349,9	44,4
Hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		350,6	44,4
Innehav utan bestämmande inflytande		-0,7	-
Summa totalresultat för året		349,9	44,4
Resultat per aktie före utspädning (kr)	14	6,60	3,38
Resultat per aktie efter utspädning (kr)	14	6,47	3,37

Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	17	15,4	6,5
Goodwill	17	1 064,5	389,5
Kundrelationer	17	249,9	88,8
Varumärken	17	55,5	63,5
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 385,2	548,4
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	19	178,0	34,8
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	414,3	166,3
Inventarier, verktyg och installationer	19	95,1	35,1
Summa materiella anläggningstillgångar		687,3	236,2
Nyttjanderättstillgångar	18	384,5	204,9
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		1,8	2,1
Summa finansiella anläggningstillgångar		1,8	2,1
Summa anläggningstillgångar		2 458,9	991,5
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		268,6	113,3
Varor under tillverkning		46,6	17,2
Färdiga varor och handelsvaror		613,6	279,8
Summa varulager		928,8	410,3
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	23	597,3	308,0
Övriga fordringar	24	19,0	6,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	36,1	24,7
Summa kortfristiga fordringar		652,4	339,1
Likvida medel	26	675,1	212,3
Summa omsättningstillgångar		2 256,3	961,7
SUMMA TILLGÅNGAR		4 715,2	1 953,3

Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Koncernens balansräkning, forts.

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	27		
Aktiekapital		2,0	1,9
Övrigt tillskjutet kapital		904,5	249,0
Reserver		33,3	-64,2
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		702,3	462,8
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 642,1	649,5
Innehav utan bestämmande inflytande		5,4	-
Summa eget kapital		1 647,5	649,5
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	18	332,4	167,8
Skulder till kreditinstitut	30	1 255,3	453,5
Uppskjutna skatteskulder	20	104,8	74,0
Summa långfristiga skulder		1 692,6	695,4
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	18	61,4	41,3
Skulder till kreditinstitut	30	274,3	82,0
Checkräkningskredit	30	-	-
Avsättningar	29	4,1	3,0
Leverantörsskulder		505,1	252,5
Aktuell skatteskuld		29,7	16,9
Övriga skulder	31	284,6	105,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	215,9	107,0
Summa kortfristiga skulder		1 375,1	608,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		4 715,2	1 953,3

Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl. periodens resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	27	1,9	220,8	17,9	333,8	574,4	0,0	574,4
Periodens resultat		-	-	-	126,5	126,5	-	126,5
Övrigt totalresultat för året		-	-	-82,2	-	-82,2	-	-82,2
Summa totalresultat		0,0	0,0	-82,2	126,5	44,4	0,0	44,4
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram		0,0	15,9	-	-	15,9	-	15,9
Teckningsoptionsprogram		-	2,6	-	-	2,6	-	2,6
Aktierelaterade ersättningar		-	-	-	2,4	2,4	-	2,4
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv		0,0	9,8	-	-	9,9	-	9,9
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0,0	28,3	0,0	2,4	30,7	0,0	30,7
Utgående balans per 31 december 2020		1,9	249,0	-64,2	462,8	649,5	0,0	649,5
Ingående balans per 1 januari 2021		1,9	249,0	-64,2	462,8	649,5	0,0	649,5
Periodens resultat		-	-	-	253,1	253,1	-0,7	252,4
Övrigt totalresultat för året		-	-	97,5	-	97,5	-	97,5
Summa totalresultat		0,0	0,0	97,5	253,1	350,6	-0,7	349,9
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram		0,0	46,3	-	-	46,3	-	46,3
Teckningsoptionsprogram		-	3,1	-	-	3,1	-	3,1
Aktierelaterade ersättningar		0,0	-	-	5,3	5,3	-	5,3
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv		0,0	66,4	-	-	66,4	-	66,4
Nyemission		0,1	539,7	-	-	539,7	-	539,7
Lämnad utdelning		-	-	-	-18,9	-18,9	-	-18,9
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid rörelseförvärv		-	-	-	-	0,0	6,1	6,1
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital		0,1	655,4	0,0	-13,6	642,0	6,1	648,1
Utgående balans per 31 december 2021		2,0	904,5	33,3	702,3	1 642,1	5,4	1 647,5

Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		355,1	177,3
Ej kassaflödespåverkande poster	34	201,2	59,6
Erhållen ränta		0,1	0,2
Erlagd ränta		-22,9	-12,3
Betald inkomstskatt		-70,0	-27,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		463,4	197,3
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-372,6	-32,2
Ökning(-)/minskning(+) av kundfordringar		-169,9	-9,5
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		-18,1	12,0
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		189,7	51,5
Ökning(+)/minskning(-) av övriga rörelseskulder		12,3	30,7
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-358,8	52,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		104,7	249,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17	-2,3	-2,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-200,0	-62,7
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel		-952,2	-163,7
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		0,2	-0,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 154,3	-229,0
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	35	1 080,0	214,5
Amortering av lån	35	-136,6	-95,9
Förändring av checkräkningskredit	35	-	-45,3
Nyemissioner	27	586,5	16,1
Lämnad utdelning		-18,9	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 511,0	89,5
Förändring av likvida medel			
Likvida medel vid årets början	26	461,4	110,3
Kursdifferens i likvida medel		1,3	-1,8
Likvida medel vid årets slut		675,1	212,3

Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Moderföretagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	RÄKENSKAPSÅRET	
		2021	2020
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	6, 15	18,7	18,6
Summa rörelsens intäkter		18,7	18,6
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	8	-44,5	-36,2
Personalkostnader	10	-41,5	-26,4
Rörelseresultat före avskrivningar		-67,3	-44,1
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	17, 19	-0,8	-0,2
Rörelseresultat		-68,2	-44,4
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	51,4	0,1
Ränteintäkter från koncernföretag		8,5	4,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-14,9	-14,7
Räntekostnader till koncernföretag		0,0	-0,1
Summa resultat från finansiella poster		45,0	-10,7
Resultat efter finansiella poster		-23,2	-55,1
Bokslutsdispositioner			
Avsättning till periodiseringsfond		-7,9	-5,2
Återföring från periodiseringsfond		1,4	4,9
Koncernbidrag		80,0	70,0
Summa bokslutsdispositioner		73,5	69,7
Resultat före skatt		50,3	14,7
Inkomstskatt	13	-4,7	-3,5
Årets resultat		45,6	11,2

I moderföretaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Moderföretagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	17	3,5	2,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		3,5	2,0
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	19	0,4	0,3
Summa materiella anläggningstillgångar		0,4	0,3
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	1 536,5	936,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 536,5	936,6
Summa anläggningstillgångar		1 540,4	938,9
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 048,5	318,8
Övriga fordringar	24	0,1	2,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	2,8	2,1
Summa kortfristiga fordringar		1 051,4	323,1
Kassa och bank	26	375,0	35,0
Summa omsättningstillgångar		1 426,4	358,1
SUMMA TILLGÅNGAR		2 966,8	1 296,9

Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Moderföretagets balansräkning, forts.

Belopp i MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	27		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2,0	1,9
Reservfond		0,0	0,0
Summa bundet eget kapital		2,0	1,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		890,4	238,0
Balanserad vinst eller förlust		0,1	-0,8
Årets resultat		45,6	11,2
Summa fritt eget kapital		936,1	248,3
Summa eget kapital		938,1	250,3
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		23,7	17,2
Summa obeskattade reserver		23,7	17,2
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	1 255,3	453,5
Uppskjutna skatteskulder		-	0,1
Summa långfristiga skulder		1 255,3	453,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	30	274,3	82,0
Checkräkningskredit	30	-	-
Leverantörsskulder		11,8	4,8
Skulder till koncernföretag		281,5	415,5
Aktuell skatteskuld		3,7	0,1
Övriga skulder	31	154,5	64,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	24,0	8,9
Summa kortfristiga skulder		749,8	575,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 966,8	1 296,9

Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.
Se not 33 för information om ställda säkerheter och eventalförpliktelser.

Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Bundet eget kapital		Överkurs-fond	Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	Reservfond		Balanserad vinst och årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	1,9	0,0	212,3	-3,8	210,4
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	11,2	11,2
Summa totalresultat	0,0	0,0	0,0	11,2	11,2
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram	0,0	-	15,9	-	15,9
Teckningsoptionsprogram	-	-	-	0,5	0,5
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	2,4	2,4
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	0,0	-	9,8	-	9,9
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	0,0	0,0	25,7	14,1	39,9
Utgående balans per 31 december 2020	1,9	0,0	238,0	10,3	250,3
Ingående balans per 1 januari 2021	1,9	0,0	238,0	10,3	250,3
Totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	45,6	45,6
Summa totalresultat	0,0	0,0	0,0	45,6	45,6
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram	0,0	-	46,3	-	46,3
Teckningsoptionsprogram	-	-	-	3,2	3,2
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	5,4	5,4
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	0,0	-	66,4	-	66,4
Nyemission	0,1	-	539,7	-	539,7
Lämnad utdelning	-	-	-	-18,9	-18,9
Summa transaktioner med aktieägare, redovisade direkt i eget kapital	0,1	0,0	652,4	35,3	687,8
Utgående balans per 31 december 2021	2,0	0,0	890,4	45,6	938,1

Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.

Moderföretagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	RÄKENSKAPSÅRET	
		2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-68,2	-44,4
Ej kassaflödespåverkande poster	34	4,1	1,2
Erhållen utdelning		27,6	-
Erhållen ränta		9,2	4,1
Erlagd ränta		-14,7	-8,3
Betald inkomstskatt		-1,4	6,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-43,2	-41,0
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av övriga rörelsefordringar		-625,3	4,8
Ökning(+)/minskning(-) av leverantörsskulder		7,0	-3,7
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		-130,7	185,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		-749,0	186,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-792,2	145,6
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		-429,3	-237,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17	-2,2	-1,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19	-0,3	-0,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-431,7	-238,7
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	35	1 080,0	214,5
Amortering av lån	35	-83,3	-57,0
Lämnad utdelning		-18,9	-
Förändring av checkräkningskredit	35	-	-45,3
Nyemission		539,8	-
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram		46,3	15,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 563,9	128,1
Förändring av likvida medel	26	340,0	35,0
Likvida medel vid årets början		35,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		375,0	35,0

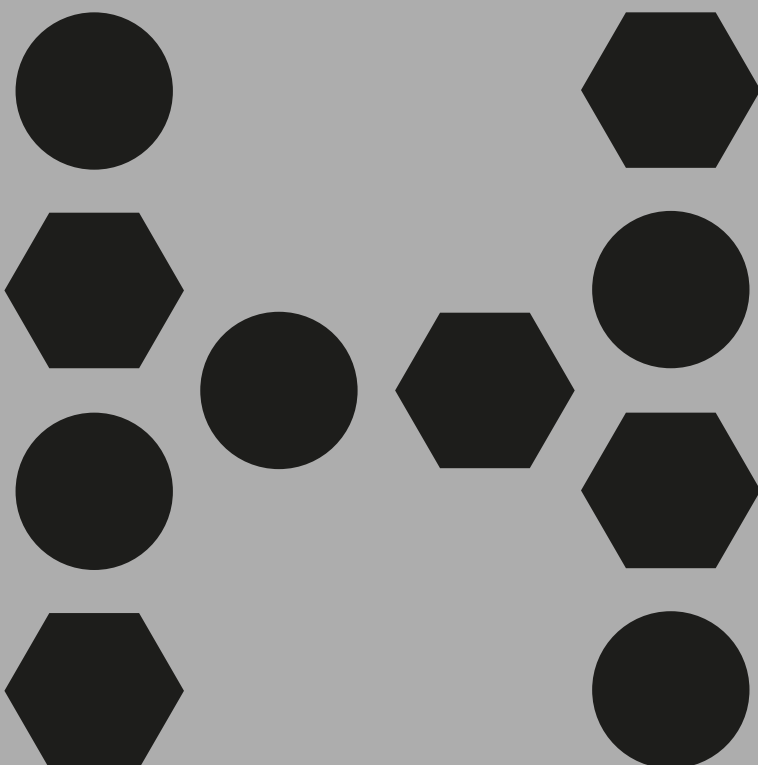
Noterna på sidorna 86 till 127 utgör en integrerad del av denna års- och koncernredovisning.



Not	Sid
1 Allmän information	86
2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	86
3 Finansiell riskhantering	90
4 Viktiga uppskattningar och bedömningar	94
5 Segment	94
6 Nettoomsättningens fördelning	95
7 Övriga rörelseintäkter	95
8 Ersättningar till revisorerna	96
9 Transaktioner med närstående	96
10 Ersättningar till anställda m.m.	97
11 Finansiella intäkter/ränteintäkter och liknande resultatposter	101
12 Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter	102
13 Inkomstskatt	102
14 Resultat per aktie	103
15 Valutakursdifferenser	103
16 Förslag till vinstdisposition	103
17 Immateriella tillgångar	104
18 Leasing	106

Not	Sid
19 Materiella anläggningstillgångar	107
20 Uppskjuten skatt	108
21 Andelar i koncernföretag	108
22 Finansiella instrument per kategori	111
23 Kundfordringar	112
24 Övriga fordringar	113
25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	113
26 Likvida medel	113
27 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital	114
28 Teckningsoptioner	114
29 Avsättningar	115
30 Upplåning	115
31 Övriga skulder	116
32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	117
33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	117
34 Ej kassaflödespåverkande poster	117
35 Förändring skuld	118
36 Rörelseförvärv	119
37 Koncernstruktur	126
38 Händelser efter balansdagen	127

Noter



Not 1 Allmän information

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Hexatronic Group AB (moderföretaget) med org nr 556168-6360 och dess dotterföretag (koncernen). Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg och med adress Sofierogatan 3A, 412 51 Göteborg, Sverige.

Styrelsen har den 4 april 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentligtgörande.

Samtliga belopp redovisas i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år om inget annat anges.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats i denna koncernredovisning anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

2.1 Grunder för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Hexatronic-koncernen har upprättats i enlighet med IFRS (International Financial Reporting Standards) och tolkningsuttalande från IFRIC sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde över resultaträkningen.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS-standarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av denna not.

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, se not 4.

2.1.1 Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Ingen av de IFRS- eller IFRIC-tolkningar som publicerats men ännu ej har trätt i kraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2.2 Koncernredovisning

2.2.1 Grundläggande redovisningsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig

avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en skuld redovisas i enlighet med IFRS 9 i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.3 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktör tillika koncernchef som fattar strategiska beslut. Hexatronics verksamhet består av rörelsesegmentet Fiberoptiska kommunikationslösningar.

2.4 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens presentationsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i resultaträkningen.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.5 Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete avser utveckling av fiberoptiska produkter. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utvecklingen av fiberoptiska produkter redovisas som immateriella tillgångar när det är sannolikt att de förväntade framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer att tillfalla företaget, om tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt samt när följande kriterier är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas,
- Företagets avsikt är att färdigställa tillgången och att använda eller sälja den,
- Det finns förutsättningar att använda eller sälja tillgången,
- Det kan visas hur tillgången genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja tillgången finns tillgängliga, och
- De utgifter som är hänförliga till tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell tillgång är summan av de utgifter som uppkommer från och med den tidpunkt då den immateriella tillgången först uppfyller de kriterier för aktivering som anges ovan.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras innefattar utgifter för anställda.

Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas. Nyttjandeperioden bedöms utifrån den period som de förväntade fördelarna beräknas komma företaget tillgodo. Nyttjandeperioden bedöms uppgå till 5-10 år och avskrivningar sker linjärt över denna tid.

Utgifter för utveckling som inte uppfyller kriterierna ovan, kostnadsförs i takt med att de uppkommer. Utgifter för utveckling

som tidigare kostnadsförts redovisas inte som en tillgång i efterföljande perioder.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Varumärken och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod på 5-10 år.

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger Hexatronics andel i det verkliga värdet av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i det förvärvade bolaget samt det verkliga värdet på innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas per kassagenererande enhet.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet av goodwill jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader.

2.6 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt enligt följande:

Byggnader 15-30 år

Maskiner och andra tekniska anläggningstillgångar 3-10 år

Inventarier, verktyg och installationer 5-10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

2.7 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Ingen återföring görs av tidigare nedskrivningar av goodwill.

2.8 Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden, (FIFU). Anskaffningsvärdet för egentillverkade halv- och helfabrikat består av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

2.9 Finansiella instrument – generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

Från 1 januari 2018 fördelar Hexatronic sina finansiella instrument i följande kategorier i enlighet med IFRS 9; upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen baseras på karaktären av tillgångens kassaflöden och på den affärsmodell tillgången omfattas av.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Räntebärande tillgångar (skuldinstrument) som innehåser med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast består av kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisas (se stycke nedskrivningsprövning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och redovisas som finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av tilläggsköpeskillningar och förvärvsoption vid rörelseförvärv. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om de förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivränteme-

toden. Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden. Lämnade utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominella belopp.

Bortbokning finansiella instrument

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrument har löpt ut eller har överfört och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom nettoomsättning, finansiella poster samt övrigt totalresultat.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Nedskrivningsprövning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapporttillfälle de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen redovisar en kreditreserv för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar, inkluderat avtalstillgångar, tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig av framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

Koncernen använder den generella modellen för beräkning avseende framtida förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar, andra långfristiga fordringar och övriga fordringar. De förväntade förlusterna anses inte vara av väsentligt värde och därför har ingen ytterligare förklaring av den generella modellen gjorts.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

2.10 Avsättningar

Avsättningar i balansräkningen avser garantiavsättningar. Dessa avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

2.11 Aktuell och uppskjuten skatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka underskotten kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder, de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt och det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.12 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna utgörs av ITP 2 planer (för utförligare beskrivning se nedan). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Inom delar av koncernen förekommer det att tjänstemän i Sverige ingår i en ITP 2-plan. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättning vid uppsägning när den bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas avgångsvederlaget baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Prestationsbaserat aktiesparprogram

Koncernen har inrättat ett prestationsbaserat aktiesparprogram där deltagarna för varje förvärvat Hexatronicaktie (sparaktie) kan erhålla 4-6 aktier i Hexatronic vederlagsfritt (prestationsaktier). För att kunna erhålla tilldelning av prestationsaktier krävs, förutom att vissa prestationsbaserade mål uppfylls, att deltagaren förvärvat och behåller ett antal Hexatronicaktier under hela den treåriga intjänandeperioden samt, med vissa undantag, kvarstår i anställning under samma period.

Det verkliga värdet per prestationsaktie fastställs vid tidpunkten för överenskommelsen om programmet. Det antal prestationsaktier som förväntas tjänas in med hänsyn till villkor att kvarstå i anställning och till prestationsvillkor ligger, tillsammans med det verkliga värdet per aktie, till grund för den totala kostnad som redovisas över den treåriga intjänandeperioden. Kostnaden periodiseras linjärt över intjäningsperioden och uppdateras vid varje rapporttillfälle med avseende på förväntat antal intjänade aktier, relaterat till tjänste- och prestationsvillkoren. Kostnaden redovisas som personalkostnad med en motsvarande bokning i balanserade vinstmedel.

Kostnad för sociala avgifter på incitamentsprogrammet redovisas på motsvarande sätt, men med motbokning som skuld istället för i eget kapital och med löpande omvärdering baserad på aktiernas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle.

2.13 Intäktsredovisning

Intäkterna i koncernens ordinarie verksamhet består av försäljning av varor och tjänster. Koncernens försäljning består till största delen av varor. Varorna intäktsförs när kontrollen överförs till kunden vid en specifik tidpunkt. Indikatorer såsom överföring av ägande och risker, kundacceptans, fysisk åtkomst och rättigheter att ställa ut fakturor beaktas. Försäljningen redovisas netto efter rabatter och annan rörlig ersättning endast i den mån den med hög sannolikhet inte kommer att reverseras.

Den försäljning som identifieras över tid (tjänst) består av utbildning, vars omfattning i förhållande till koncernens totala omsättning bedöms vara av oväsentligt belopp och därför redovisas vid en specifik tidpunkt.

2.14 Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen som en Övrig intäkt över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

2.15 Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran i kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde har gått ner, minskar koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lånefordringar och kundfordringar redovisas till ursprunglig effektiv ränta.

2.16 Leasing

Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende hyreslokaler. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskulden dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

För att beräkna nyttjanderätten och den motsvarande leasingskulden har leasingbetalningarna diskonterats med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats med lätthet kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som har tillämpats på leasingskulden är 1,7 %. I de fall det finns leasingkontrakt med liknande egenskaper har samma diskonteringsränta använts.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens leasingavgifter. Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderar i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Under 2021 har justeringarna avseende tillkommande nyttjanderätter uppgått till 224,0 MSEK.

2.17 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.18 Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition.

Leasing

All leasing i moderföretaget anses vara operationell leasing.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget, finansiella instrument värderas och redovisas med utångspunkt i anskaffningsvärden enligt ÅRL.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom marknadsrisk (valutarisk, och ränterisk), kreditrisk, samt kassaflödes- och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Riskhanteringen sköts centralt av moderföretaget Hexatronic Group AB med VD/Koncernchef och Finansdirektör som ansvariga, enligt policyer som fastställts av styrelsen. VD/Koncernchef samt Finansdirektör godkänner de riskhanteringsåtgärder som genomförs enligt policyn, och VD i respektive dotterföretag har det operativa ansvaret för att policyn följs i det dagliga arbetet. Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken att fluktuationer i valutakurser kommer att få en negativ påverkan på resultaträkningen, balansräkningen och kassaflöde. Dessutom påverkas jämförbarheten av Hexatronics resultat mellan perioder av förändringar i valutakurser. Hexatronics verksamhet bedrivs huvudsakligen internationellt och försäljning, kostnader samt nettotillgångar är därför denominerade i en rad olika valutor.

Transaktionsexponering

Försäljning och inköp av varor och tjänster i andra valutor än respektive dotterföretags redovisningsvaluta leder till transaktionsexponering. Transaktionsexponeringen inom koncernen är koncentrerad till europeiska dotterbolag som har externa inköp i EUR och USD där ingen av dessa valutor är företagets redovisningsvaluta. I möjligaste mån optimeras interna flöden för att reducera transaktionsexponeringen, dvs genom att styra valutan för interna faktureringsflöden. Koncernen har i övrigt en policy som innebär att respektive koncernföretag hanterar sin valutarisk mot sin funktionella valuta

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering – resultaträkning

Koncernens rörelseintäkter och -kostnader uppkommer till stor del i dotterföretag utanför Sverige. Förändringar i valutakurser har därför påverkan på koncernens resultat när dessa dotterföretags resultaträkningar räknas om till SEK.

Tabellerna nedan visar rörelseresultat per valuta rapporterat i funktionell valuta och påverkan i MSEK på koncernens rörelseresultat vid en förändring av respektive valutakurs mot SEK på 10%. Förutom valutorna i tabellen har koncernen mindre flöden i CNY, DKK och CAD.

Rörelseresultat per valuta

Valuta (miljontal)	2021	2020
NOK	28,6	13,9
USD	10,8	4,1
EUR	7,9	2,8
GBP	5,7	1,8
AUD	3,9	0,0
NZD	2,7	2,2

Uppskattade effekter på koncernens rörelseresultat

SEK +10 % jämfört med:	Valutaflöden, netto	
Valuta (tusental)	2021	2020
USD	-9,8	-3,3
EUR	-8,1	-2,8
GBP	-7,0	-2,0
NOK	-2,9	-1,3
AUD	-2,5	0,0
NZD	-1,7	-1,3

Omräkningsexponering – balansräkning

Omräkningsexponering uppkommer vid koncernkonsolideringen när nettotillgångarna i koncernens enheter räknas om till SEK.

Utländska nettotillgångar/-skulder i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta (tusental)	2021	2020
EUR	67,3	42,1
NOK	67,1	44,1
USD	55,5	38,4
AUD	27,5	0,0
GBP	23,0	7,9
NZD	11,8	9,9

Ränterisk i upplåning

Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Det krävs styrelsebeslut för att ta upp nya lån utöver beviljade krediter. Hexatronic använder som huvudregel inte derivatinstrument för att justera underliggande ränteeponering, eftersom denna endast uppstår i undantagsfall. Under 2021 och 2020 bestod koncernens upplåning till rörlig ränta av svenska kronor.

Genomförda simuleringar utvisar att effekten på resultatet av en ändring på 0,25 % skulle vara en maximal ökning med 3,8 MSEK (1,3 MSEK) respektive minskning med 3,8 MSEK (1,3 MSEK).

Kreditrisk

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds. Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument, och tillgodohavande hos banker och finansiella institut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter.

Kassaflödes- och likviditetsrisk

Kassaflödesprognoser upprättas av koncernens större rörelsedrivande företag och aggregeras av koncernens Finansdirektör. Koncernens Finansdirektör följer noga koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Koncernens större rörelsedrivande företag skall löpande bibehålla tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats, så att koncernen inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmått och, om tillämpligt, externa tillsyns- eller legala krav – till exempel valutarestriktioner.

Med syfte att ha handlingsberedskap för de finansierings- och likviditetsbehov som kan uppstå är målsättningen att koncernen skall ha tillgänglig likviditet uppgående till minst motsvarande checkkredit.

Eventuell överlikviditet i koncernen kan endast placeras på räntebärande konton. På balansdagen hade företaget likvida tillgångar på 675,1 MSEK (212,3 MSEK) som snabbt kan omsättas i kassamedel, för hantering av likviditetsrisken.

Noter

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterade kassaflödena.

Koncernen

Koncernen 31 december 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	274,3	216,6	1 038,7
Leverantörsskulder	505,1	-	-
Övriga skulder	95,3	110,7	35,1
Leasingskulder	61,4	61,1	161,4
Summa	936,1	388,4	1 235,2

Koncernen 31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	89,0	92,7	370,0
Leverantörsskulder	252,5	-	-
Övriga skulder	49,2	3,4	19,7
Leasingskulder	40,5	39,1	93,4
Summa	431,2	135,1	483,1

Moderföretaget

Moderföretaget 31 december 2021	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	274,3	216,6	1 038,7
Leverantörsskulder	11,8	-	-
Övriga skulder	56,5	71,9	27,0
Summa	342,6	288,5	1 065,7

Moderföretaget 31 december 2020	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år
Skulder till kreditinstitut	89,0	92,7	370,0
Leverantörsskulder	4,8	-	-
Övriga skulder	41,1	3,4	19,7
Summa	134,9	96,0	389,7

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet i enlighet med avtalad bankkovenant som är senior nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) före omräkning i enlighet med IFRS 16 på rullande 12 månader proforma (dvs. inkluderat EBITDA i ev. förvärvade bolag som om bolaget hade ägts i 12 månader).

Senior nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel.

Per den 31 december 2021 uppfyller koncernen bankens kovenanter.

3.3 Beräkning av verkligt värde

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)

Koncernen hade varken per 31 december 2021 eller 31 december 2020 några tillgångar som värderades till verkligt värde.

Koncernen 31 december 2021	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Tilläggsköpeskilling Mpirical	-	-	36,5	36,5
Tilläggsköpeskilling Weterings	-	-	29,0	29,0
Tilläggsköpeskilling FOS & OSA	-	-	44,5	44,5
Tilläggsköpeskilling Rehau Telecom	-	-	61,4	61,4
Tilläggsköpeskilling Data Center Systems	-	-	24,4	24,4
Förvärvsoption Qubix	-	-	30,4	30,4
Övrigt	-	-	15,0	15,0
Summa skulder	0,0	0,0	241,2	241,2
Koncernen 31 december 2020				
Skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Tilläggsköpeskilling Opternus	-	-	11,9	11,9
Ej erlagd köpeskilling Baltronic Group OÜ (reglerad i januari 2021)	-	-	21,1	21,1
Förvärvsoption Qubix	-	-	31,3	31,3
Summa skulder	0,0	0,0	64,2	64,2

Finansiella instrument i nivå 3

Den 1 juni 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Mpirical Ltd (se not 36). Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 35,3 MSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling har inte diskonterats då diskonteringseffekten inte bedöms väsentlig.

Den 1 juli 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i H. Weterings Galgeweg BV (se not 36). Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 28,8 MSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling har inte diskonterats då diskonteringseffekten inte bedöms väsentlig.

Den 2 augusti 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i OSA och FOS (se not 36). Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 42,9 MSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling har inte diskonterats då diskonteringseffekten inte bedöms väsentlig.

Den 1 oktober 2021 ingick koncernen ett inkråmsförvärv av Rehav Groups affärsverksamhet inom telekommunikation (se not 36). Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 61,1 MSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling har inte diskonterats då diskonteringseffekten inte bedöms väsentlig.

Den 1 oktober 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Data Center Systems (se not 36). Som del av villkorad köpeskilling ingår en tilläggsköpeskilling som i förvärvsanalysen uppgick till 23,7 MSEK. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling har inte diskonterats då diskonteringseffekten inte bedöms väsentlig.

Den 2 november 2020 förvärvade koncernen 90 % av aktiekapitalet i Qubix S.p.A. Koncernen har en option att förvärva resterande 10 procent under 2023. Förväntad köpeskilling för resterande 10 procent redovisas som en skuld och uppgick vid förvärvet till 30,9 MSEK. Det verkliga värdet på förvärvsoptionen har inte diskonterats då diskonteringseffekten inte bedöms väsentlig.

Beräkningen av verkligt värde per 31 december 2021 resulterade i resultat effekt om -6,0 MSEK (-3,1 MSEK).

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. Ytterligare beskrivning av nedskrivningsprövning av goodwill, samt väsentliga antaganden som ingår i modellen för denna, återfinns i not 17.

Värdering av tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde baserat på bedömt utfall av avtalade klausuler i aktieöverlåtelseavtal vid förvärvstidpunkten. Vid varje rapporttidpunkt värderas den finansiella skulden till verkligt värde och eventuella förändringar redovisas mot resultaträkningen. Då koncernen genomfört flertalet förvärv de senaste åren har skulden för tilläggsköpeskillingar blivit en väsentlig bedömningspost.

Värdering av förvärvsoption

Koncernen har option att förvärva resterande 10 procent av Qubix under 2023. Det bedöms sannolikt att optionen kommer nyttjas, och förväntad köpeskilling redovisas som en finansiell skuld till verkligt värde baserat på bedömt utfall av avtalade klausuler i aktieöverlåtelseavtal vid förvärvstidpunkten. Vid varje rapporttidpunkt värderas den finansiella skulden till verkligt värde och eventuella förändringar redovisas mot resultaträkningen.

Garantireserv

Koncernen reserverar för garantiåtagande utifrån historisk erfarenhet samt utifrån individuell bedömning av transaktioner som kan föranleda garantikostnader.

Inkuransreserver

Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet upprättas en värdereserv för lagerinkurans. Koncernen tillämpar en princip (inkuranstrappa) som innebär att nedskrivning baseras på hur lång tid en vara ej rört sig. Vid inkuransbehov enligt denna princip görs en individuell bedömning om varan kan anses säljbar eller ej.

Det totala lagervärdet efter gjorda inkuransvärderingar, var per 31 december 2021, 928,8 MSEK (410,3 MSEK). Total inkuransreserv uppgick till 62,9 MSEK (36,4 MSEK).

Not 5 Segment

Hexatronic är en innovativ svensk koncern specialiserad på fiberkommunikation. Koncernen levererar produkter och lösningar för optiska fibernät och tillhandahåller ett komplett sortiment av passiv infrastruktur till telekomföretag.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Hexatronics verksamhet består av rörelsesegmentet Fiberoptiska kommunikationslösningar.

Rörelsesegmentet redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen.

Not 6 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning uppdelad på intäktsslag	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Varuförsäljning	3 348,1	1 988,8	-	-
Tjänsteförsäljning	143,5	91,9	18,7	18,6
Totalt	3 491,6	2 080,8	18,7	18,6

Moderföretaget har huvudsakligen tjänsteintäkter från dotterföretag i koncernen.

Koncernen	Nettoomsättningens fördelning		Anläggningstillgångar	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	603,1	610,3	889,0	741,3
Övriga Europa	1 540,7	728,3	791,3	103,0
Nordamerika	935,2	493,9	421,7	128,3
Övriga världen	412,6	248,2	356,9	18,9
Totalt	3 491,6	2 080,8	2 458,9	991,5

Anläggningstillgångar avser anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal).

Intäkter från koncernens tre största kunder uppgick under 2021 till 291,3 MSEK, 215,0 MSEK respektive 93,2 MSEK. Inga enskilda kunder står för mer än 10 % av koncernens omsättning.

Intäkter från koncernens tre största kunder uppgick under 2020 till 142,3 MSEK, 139,6 MSEK respektive 136,9 MSEK. Inga enskilda kunder stod för mer än 10 % av koncernens omsättning.

I all väsentlighet har samtliga intäkter ovan tagits vid en given tidpunkt.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag	Koncernen	
	2021	2020
Justering av tilläggsköpeskillning	-	0,9
Vidarefakturerad frakt	12,1	4,2
Erhållna bidrag	18,9	5,4
Reavinst försäljning inventarier	0,9	1,1
Övriga poster	1,3	2,8
Totalt	33,2	14,4

Not 8 Ersättningar till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på

företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

	Koncernen				Moderföretaget			
	2021	Varav PwC Sverige	2020	Varav PwC Sverige	2021	Varav PwC Sverige	2020	Varav PwC Sverige
PwC								
Revisionsuppdrag	3,0	1,8	2,4	2,1	1,2	1,2	1,5	1,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	0,3	0,2	0,2	0,3	0,3	0,2	0,2
Skatterådgivning	0,3	0,1	0,0	0,0	0,1	0,1	0,0	0,0
Övriga tjänster	0,6	-	-	-	0,0	0,0	-	-
Summa	4,2	2,2	2,6	2,3	1,6	1,6	1,7	1,7
Övriga revisorer								
Revisionsuppdrag	0,5	-	0,4	-	-	-	-	-
Totalt	4,7	2,2	3,0	2,3	1,6	1,6	1,7	1,7

Not 9 Transaktioner med närstående

Handelsbanken Fonder äger 7,8 %, AMF Pension & Fonder äger 7,1%, Jonas Nordlund äger, privat och via bolag, 7,0 %, Accendo Capital äger 6,7 % och Swedbank Robur Västfonden äger 5,9 % av aktierna i Hexatronic Group AB och bedöms ha betydande inflytande över koncernen. För resterande 66,4 % av aktierna är spridningen stor,

där ingen enskild person har en större ägarandel än 5,0 %. Andra närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs. styrelsen och företagsledningen samt till dem närstående fysiska och juridiska personer. Följande transaktioner har skett med närstående:

Försäljning av varor och tjänster	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Försäljning av koncerngemensamma tjänster till dotterföretag	-	-	18,7	17,4
Totalt	0,0	0,0	18,7	17,4

Köp av varor och tjänster	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Hysesavtal med Fastighets AB Balder	5,3	5,2	1,3	1,3
Inköp av tjänster från dotterföretag	-	-	11,2	7,9
Totalt	5,3	5,2	12,5	9,2

Fordringar och skulder vid periodens slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Fordringar på närstående:				
- Fordringar på koncernföretag	-	-	1 048,5	318,8
Summa fordringar på nästående	0,0	0,0	1 048,5	318,8
Skulder till närstående:				
- Skulder till koncernföretag:	-	-	281,5	415,5
Summa skulder till nästående	0,0	0,0	281,5	415,5

Koncernen hyr lokaler av Fastighets AB Balder där koncernens styrelseledamot Erik Selin har betydande inflytande. Hyreskontrakten ingicks på normala kommersiella villkor på affärsmässiga grunder.

inköp från koncernföretag. Tjänster köps och säljs till dotterföretag på normala kommersiella villkor.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 10.

Av moderföretagets försäljning utgör 100 % (94 %) försäljning till koncernföretag, och av moderföretagets inköp utgör 25,1 % (21,8 %)

Not 10 Ersättningar till anställda m.m.

Koncernen	2021	2020
Löner och andra ersättningar	468,6	308,9
Sociala avgifter	139,3	74,1
Pensionskostnader	35,6	24,9
Koncernen totalt	643,5	407,9

Löner och andra ersättningar	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	26,9	4,3	22,8	4,3
varav tantiem	(5,0)	-	(2,4)	-
Övriga anställda	441,6	31,3	286,1	20,7
Koncernen totalt	468,6	35,6	308,9	24,9

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	2	6	3
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	9	3	10	2
Koncernen totalt	15	5	16	5

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	15	9	13	9
Summa moderföretag	15	9	13	9
Dotterföretag				
Sverige	373	106	302	80
USA	221	35	152	17
England	148	61	100	42
Tyskland	76	18	52	15
Nya Zeeland	27	3	30	3
Norge	11	1	10	1
Estland	55	44	8	6
Italien	14	7	3	2
Finland	3	0	3	0
Kina	1	0	1	0
Lettland	5	1	1	0
Litauen	5	1	1	0
Kanada	3	0	1	0
Österrike	19	1	0	0
Nederländerna	21	2	0	0
Australien	25	6	0	0
Danmark	1	0	1	0
Summa dotterföretag	1 007	287	665	166
Koncernen totalt	1 022	296	678	175

Moderföretaget	2021	2020
Löner och andra ersättningar	21,6	16,5
Sociala avgifter	16,0	7,0
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	3,0	2,4
Moderföretaget totalt	40,6	25,9

Löner och andra ersättningar	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Pensionskostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	15,8	2,3	11,5	1,9
varav tantiem	(3,0)	-	(1,7)	-
Övriga anställda	5,8	0,7	5,1	0,5
Moderföretaget totalt	21,6	3,0	16,5	2,4

Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	2	6	3
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	3	4	2
Moderföretaget totalt	11	5	10	5

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav kvinnor
Sverige	15	9	13	9
Summa moderföretag	15	9	13	9

Information om aktuella teckningsoptioner återfinns i not 28.

Pensioner

Koncernen har både förmånsbestämda och premiebestämda pensionsplaner. Pensionskostnaden avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har ITP 2-planer vilket är förmånsbestämda pensionsplaner som tryggas genom försäkring i Alecta. För mer information kring redovisningsprinciperna för dessa pensionsplaner, se not 2.12. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 8,5 MSEK (8,5 MSEK).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på

Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Per den 31 december 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 % (148 %).

Ersättning till ledande befattningshavare**Riktlinjer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvoden enligt bolagsstämans beslut.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt finansiella instrument m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de nio personer som tillsammans med

verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 64–65.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning skall stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För både verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 50 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Ersättning och övriga förmåner 2021	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Anders Persson styrelseordförande	0,5	-	-	-	-	0,5
Helena Holmgren, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Erik Selin, styrelseledamot	0,2	-	-	-	-	0,2
Jaakko Kivinen, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Frida Westerberg, styrelseledamot	0,2	-	-	-	-	0,2
Per Wassén, styrelseledamot ¹	0,2	-	-	-	-	0,2
Malin Frenning, styrelseledamot ²	0,1	-	-	-	-	0,1
Henrik Larsson Lyon, verkställande direktör	3,8	1,9	1,3	0,1	1,1	8,2
Martin Åberg, vice verkställande direktör	2,6	0,7	0,6	0,1	0,7	4,7
Andra ledande befattningshavare, (7 personer)	9,5	2,4	1,7	0,4	2,5	16,5
Summa	17,7	5,0	3,6	0,6	4,3	31,2

1) Valdes in som styrelseledamot på årsstämma 6 maj 2021.

2) Avgick som styrelseledamot på årsstämma 6 maj 2021.

Ersättningar och övriga förmåner 2020	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Aktierelaterad ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Anders Persson styrelseordförande	0,5	-	-	-	-	0,5
Helena Holmgren, styrelseledamot ¹	0,2	-	-	-	-	0,2
Erik Selin, styrelseledamot	0,2	-	-	-	-	0,2
Malin Frenning, styrelseledamot	0,2	-	-	-	-	0,2
Jaakko Kivinen, styrelseledamot	0,3	-	-	-	-	0,3
Frida Westerberg, styrelseledamot ²	0,1	-	-	-	-	0,1
Malin Persson, styrelseledamot ³	0,1	-	-	-	-	0,1
Mats Otterstedt, styrelseledamot ⁴	0,1	-	-	-	-	0,1
Henrik Larsson Lyon, verkställande direktör	3,3	1,4	0,6	0,1	0,9	6,3
Martin Åberg, vice verkställande direktör	2,2	0,5	0,3	0	0,7	3,7
Andra ledande befattningshavare, (8 personer)	10,8	0,4	0,9	0,6	2,6	15,3
Summa	17,9	2,4	1,8	0,7	4,3	27,1

1) Valdes in som styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet på årsstämma 7 maj 2020.

2) Valdes in som styrelseledamot på årsstämma 7 maj 2020.

3) Avgick som styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet på årsstämma 7 maj 2020.

4) Avgick som styrelseledamot på årsstämma 7 maj 2020.

Pensioner

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år.

Verkställande direktörens pensionspremie ska uppgå till 30 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses fast grundlön.

För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien varierar mellan 14-28 % av den pensionsgrundande lönen.

Avgångsvederlag

Verkställande direktörens anställningsavtal innefattar en uppsägningstid på sex månader från VD:s sida och tolv månader från bolagets sida, samt ett avgångsvederlag. Avgångsvederlaget gäller från det att VD fyller 50 år och utgår då med en månadslön (fast) för varje år äldre VD är då uppsägning sker. Det innebär exempelvis om VD sägs upp vid 52 års ålder, uppgår avgångsvederlaget till två månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 3-12 månader. Inga avgångsvederlag finns avtalade med övriga ledande befattningshavare.

Prestationsbaserat aktiesparprogram

Vid årsstämman som hölls 9 maj 2019 samt 6 maj 2021 beslutades om att inrätta långsiktigt, prestationsbaserat aktiesparprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen (LTIP 2019 och LTIP 2021).

De två pågående programmen omfattar högst 13 respektive 18 personer och innebär att deltagarna aktivt köper aktier (så kallade sparaktier) till marknadspris och låser in sparaktierna under en treårsperiod. För varje sparaktie som deltagaren förvärvat tilldelas deltagaren maximalt 4-6 rättigheter, som berättigar deltagaren att vederlagsfritt vid ett av styrelsen fastställt datum, cirka tre år efter tilldelning, under förutsättning att särskilda prestationskrav är uppfyllda, erhålla ytterligare stamaktier i Hexatronic Group AB

(så kallade prestationsaktier). Intjäning av prestationsaktier är villkorat av fortsatt anställning och innehav av köpta sparaktier. Intjäning är även villkorat av att vissa prestationsmål uppnås kopplat till utvecklingen av resultat per aktie, koncernens tillväxt och EBITA-tillväxt under intjänandeperioden.

I syfte att säkerställa leverans av aktier har bolaget emitterat aktier (C-aktier som kan omvandlas till stamaktier) som kan överlåtas till deltagarna inom ramen för programmet. Den maximala kostnaden för LTIP 2019 och LTIP 2021 programmen beräknades innan programstart till ca 19 MSEK respektive 25 MSEK, exklusive sociala avgifter.

Under 2021 köpte de totalt 14 deltagarna i LTIP 2021 programmet aktier i Hexatronic Group AB, varvid maximal rätt till prestationsaktier uppgick till 129 370 stycken. Per 31 december 2021 återstår totalt 17 personer i de pågående incitamentsprogrammen.

Antal aktierätter	2021	2020
Utestående aktierätter per 1 januari	76 193	172 945
Tilldelade under året	137 770	0
Intjänade under året	-125 942	-52 878
Förfallna under året	-5 324	-43 874
Utestående aktierätter per 31 december	82 697	76 193

Prestationsaktiernas verkliga värde fastställdes vid tidpunkten för överenskommelsen för programmet. Reducering av det verkliga värdet med avseende på förväntad utdelning har skett.

Redovisad kostnad 2021 för programmen uppgår till 5,4 MSEK (2,5 MSEK) exklusive sociala avgifter om 20,5 MSEK (1,2 MSEK).

Aktierelaterade ersättningsars effekt på resultat per aktie före och efter utspädning visas i not 14.

Not 11 Finansiella intäkter/ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Utdelning	-	-	27,6	-
Kursdifferenser	-	-	23,8	-
Räntor	0,1	0,2	-	0,1
Totalt	0,1	0,2	51,4	0,1

Not 12 Finansiella kostnader/räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Kursdifferenser	-2,7	-0,7	-	-5,8
Övriga räntekostnader	-18,5	-10,0	-13,0	-7,0
Övriga finansiella kostnader	-1,9	-1,9	-1,9	-2,0
Totalt	-23,1	-12,6	-14,9	-14,7

Inga lånekostnader har aktiverats.

Not 13 Inkomstskatt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt:				
Aktuell skatt på årets resultat	-75,8	-34,0	-4,8	-3,4
Summa aktuell skatt	-75,8	-34,0	-4,8	-3,4
Uppskjuten skatt (not 20)	-3,9	-4,4	0,1	-0,1
Inkomstskatt	-79,7	-38,4	-4,7	-3,5

Inkomstskatten på resultatet skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av vägd genomsnittlig skattesats för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande resultat i respektive land	-75,0	-37,3	-10,4	-3,3
Skatteeffekter av:				
- Ej avdragsgilla kostnader	-6,0	-4,2	-0,1	-0,2
- Ej skattepliktiga intäkter	4,1	7,3	5,7	-
- Skatt på föregående års resultat	0,6	-0,2	-	0,0
- Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-7,9	-4,2	-	-
- Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare inte redovisats	4,5	0,3	-	-
Skattekostnad	-79,7	-38,4	-4,7	-3,5

Vägd genomsnittlig skattesats för Koncernen är 24,0 % (23,3 %) och Moderföretaget är 9,3 % (21,4 %).

Not 14 Resultat per aktie

	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning	6,60	3,38
Resultat per aktie efter utspädning ¹⁾	6,47	3,37
Beräkning av resultat per aktie hänförlig till moderföretagets aktieägare före och efter utspädning baseras på följande information:		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	253,1	126,5
Vägt genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	38 349 928	37 480 163
Vägt genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning ¹⁾	39 098 226	37 563 322

1) Utestående teckningsoptioner ger upphov till en utspädningseffekt då den diskonterade lösenkursen för teckningsoptionerna understiger genomsnittskursen för stamaktierna under perioden. Utspädningseffekt med hänsyn tagen till optionsprogrammen är beräknad enligt den utspädning som gällde vid periodens utgång.

Före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

Efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Det har inte förekommit några återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget under perioden.

Not 15 Valutakursdifferenser

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning (not 6)	-19,5	7,6	-2,7	0
Finansiella poster netto (not 11, 12)	-2,7	-0,7	23,8	-5,8
Summa valutakursdifferenser i resultaträkningen	-22,2	6,9	21,1	-5,8

Not 16 Förslag till vinstdisposition

Följande medel står till moderföretagets förfogande	SEK
Överkursfond	890 381 972
Balanserad vinst/förlust	67 435
Årets resultat	45 563 308
Totalt	936 012 714

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt	SEK
Till aktieägarna utdelas 0,50 SEK per aktie	19 982 665
Till balanserade vinstmedel överförs	916 030 049
Totalt	936 012 714

Not 17 Immateriella tillgångar

Koncernen	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Varumärken	Goodwill	Summa
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	5,8	115,1	56,2	257,2	434,3
Inköp/uppbyggnad	2,3	-	-	-	2,3
Ökning genom rörelseförvärv	0,1	-	17,4	157,2	174,6
Omräkningsdifferenser	0,2	-8,6	-2,1	-24,9	-35,3
Avskrivningar	-1,9	-17,7	-7,9	-	-27,5
Utgående redovisat värde	6,5	88,8	63,5	389,5	548,4
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	13,1	160,1	90,8	390,3	654,3
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-6,5	-71,3	-27,3	-0,8	-106,0
Redovisat värde	6,5	88,8	63,5	389,5	548,4
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	6,5	88,8	63,5	389,5	548,4
Inköp/uppbyggnad	2,3	-	-	-	2,3
Ökning genom rörelseförvärv	9,6	176,7	-	641,2	827,5
Omräkningsdifferenser	0,5	10,5	1,1	33,8	45,8
Avskrivningar	-3,4	-26,1	-9,2	-	-38,7
Utgående redovisat värde	15,4	249,9	55,5	1064,5	1385,2
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	27,9	351,1	92,3	1065,3	1536,5
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-12,4	101,2	-36,8	-0,8	-151,2
Redovisat värde	15,4	249,9	55,5	1064,5	1385,2

Moderföretaget

Under räkenskapsåret 2021 har moderföretaget investerat 2,2 MSEK (1,6 MSEK) i balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Avskrivningar under räkenskapsåret uppgick till 0,6 MSEK (0,0 MSEK).

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2021.

Vid företagsförvärv allokeras goodwill till koncernens kassagenererande enheter (KGE). En KGE är den lägsta nivå av tillgångar för vilken separata kassaflöden kan identifieras. Hexatronic har fem separata KGE till vilken goodwill kan allokeras enligt tabell nedan:

2021	Ingående redovisat värde	Förvärv	Försäljning	Nedskrivning	Övriga justeringar	Utgående redovisat värde
Koncernen (exkl separata KGE)	189,4	294,8	-	-	18,3	502,6
Opternus	65,5	-	-	-	1,2	66,7
Qubix	134,6	-	-	-	2,5	137,2
OSA & FOS	0,0	225,3	-	-	8,4	233,7
Data Center Systems	0,0	120,7	-	-	3,6	124,3
Koncernen totalt	389,5	640,9	0,0	0,0	34,1	1 064,5

2020	Ingående redovisat värde	Förvärv	Försäljning	Nedskrivning	Övriga justeringar	Utgående redovisat värde
Koncernen (exkl separata KGE)	189,1	18,0	-	-	-17,7	189,4
Opternus	68,1	-	-	-	-2,6	65,5
Qubix	0,0	139,2	-	-	-4,5	134,6
Koncernen totalt	257,2	157,2	0,0	0,0	-24,9	389,5

Återvinningsbart belopp för en KGE har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för fiberoptiska marknaden där berörda KGE verkar. Den operativa risken bedöms vara likartad mellan de kassagenererande enheterna och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts för samtliga kassagenererande enheterna.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Årlig volymtillväxt i snitt för de första fem åren är 7 % (10 %) för Koncernen (exkl separata KGE), 5 % (6 %) för Opternus, 2 % (6 %) för Qubix, 3 % för OSA & FOS och 9 % för Data Center Systems. .

Vägd genomsnittlig tillväxttakt på 2 % (2 %) använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden för samtliga

kassagenererande enheterna. Diskonteringsränta på 12,3 % (12,7 %) före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden för de fem kassagenererande enheterna.

Ledningen har bedömt att den årliga volymtillväxten för KGE över den femåriga prognosperioden är ett viktigt antagande. Försäljningsvolymen i respektive period är den huvudsakliga orsaken till utvecklingen av intäkter och kostnader. Den årliga volymtillväxten baseras på tidigare resultat och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Den långsiktiga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de kassagenererande enheterna.

I känslighetsanalysen för nedskrivningsprövning av goodwill har simulering av negativ utveckling av omsättning, EBITDA och WACC genomförts. Ingen rimlig möjlig förändring i viktiga antaganden skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet i någon av de kassagenererande enheterna.

Not 18 Leasing

Tillgångar med nyttjanderätt	2021-12-31	2020-12-31
Fastigheter	384,5	204,9
Leasingskulder		
Kortfristiga	61,4	41,3
Långfristiga	332,4	167,8
Totalt	393,8	209,2

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick till 224,0 MSEK (90,8).

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar på fastigheter	-53,3	-38,9
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-4,8	-2,9
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal/avtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	-7,7	-5,2

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2021 var 61,7 MSEK (43,8).

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	29,1	137,9	29,6	196,6
Inköp	12,8	53,5	10,7	77,0
Ökning genom rörelseförvärv	-	2,8	1,4	4,2
Försäljning och utrangeringar	-	-0,8	-0,1	-0,9
Omklassificering	-1,7	1,6	0,1	0,0
Omräkningsdifferenser	-2,9	-7,8	-0,1	-10,9
Avskrivningar	-2,5	-20,9	-6,4	-29,8
Utgående redovisat värde	34,8	166,3	35,1	236,2
Per 31 december 2020				
Anskaffningsvärde	45,3	452,1	171,7	669,1
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-10,5	-285,7	-136,6	-432,9
Redovisat värde	34,8	166,3	35,1	236,2
Räkenskapsåret 2021				
Ingående redovisat värde	34,8	166,3	35,1	236,2
Inköp	4,6	157,1	45,3	207,0
Ökning genom rörelseförvärv	140,4	109,7	24,3	274,4
Försäljning och utrangeringar	-0,7	0,3	-0,1	-0,5
Omräkningsdifferenser	3,1	8,9	0,4	12,4
Avskrivningar	-4,2	-28,1	-9,9	-42,2
Utgående redovisat värde	178,0	414,3	95,1	687,3
Per 31 december 2021				
Anskaffningsvärde	193,5	731,1	242,6	1 167,2
Akkumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-15,5	-316,8	-147,5	-479,8
Redovisat värde	178,0	414,3	95,1	687,3

Moderföretaget

Under räkenskapsåret 2021 har moderföretaget investerat för 0,3 MSEK (0,2) i inventarier. Under räkenskapsåret gjordes avskrivningar med 0,2 MSEK (0,2).

Not 20 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skatteskulder				
Uppskjutna skatteskulder som ska regleras efter mer än 12 månader	97,2	75,2	-	0,1
Uppskjutna skatteskulder som ska regleras inom 12 månader	7,6	-1,2	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	104,8	74,0	0,0	0,1

Förändring i uppskjutna skattefordringar och skulder under året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Per 31 december 2019	35,5	0,0	22,5	0,5	58,5
Redovisat i resultaträkningen	-4,1	-1,1	3,6	6,1	4,4
Tillkommet genom rörelseförvärv	4,9	-	0,0	8,2	13,0
Redovisat i Övrigt totalresultat	-0,2	-	-	-1,6	-1,9
Per 31 december 2020	36,0	-1,1	26,0	13,2	74,0
Redovisat i resultaträkningen	-0,9	0,4	4,2	0,2	3,9
Tillkommet genom rörelseförvärv	30,1	-	-	-5,8	24,3
Redovisat i Övrigt totalresultat	0,3	0,0	-	2,3	2,6
Per 31 december 2021	65,5	-0,8	30,2	9,8	104,8

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Not 21 Andelar i koncernföretag

Moderföretaget	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	936,6	631,7
Förvärv	584,9	298,5
Aktieägartillskott	7,3	3,5
Omvärdering av tilläggsköpeskilling / förvärsoption	7,7	2,9
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 536,5	936,6
Utgående redovisat värde	1 536,5	936,6

Fortsättning på nästa sida

Moderföretaget

Företag Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	2021-12-31	2020-12-31
Hexatronic Cables & Interconnect AB 556514-9118	Göteborg	1 000 100 %	21,2	19,9
Proximion AB 556915-7323	Stockholm	58 058 100 %	60,0	59,1
Hexatronic Fiberoptic AB 556252-0352	Örebro	1 000 100 %	64,4	63,9
Hexatronic AS 998 804 795	Engelsviken, Norge	1 000 100 %	10,2	9,8
Hexatronic (Tianjin) Trading Co., Ltd. 120 116 400 016 890	Tianjin, Kina	0 100 %	2,0	2,0
Hexatronic US Inc. 475 193 577	Quitman, USA	100 100 %	0,1	0,0
Hexatronic UK Ltd. 6329180	Gosport, England	2 000 100 %	17,9	17,5
Hexatronic New Zealand Ltd. 5937353	Porirua, Nya Zeeland	1 000 100 %	21,5	21,3
Edugrade AB 556985-3152	Hudiksvall	2 000 100 %	24,4	24,1
Blue Diamond Industries LLC. 20-1023457	Lexington, USA	544 445 100 %	266,8	266,3
Hexatronic GmbH 111674	Frankfurt, Tyskland	25 000 100 %	27,2	0,3
PQMS Ltd. 3696868	Bedworth, England	95 100 %	18,5	18,2
Gordon Franks Training Ltd. 8445268	Birmingham, England	187 550 100 %	1,4	1,3
Smart Awards Ltd. 9079735	Solihull, England	100 100 %	5,2	5,1
Edugrade AS 920926452	Oslo, Norge	100 100 %	0,0	0,0
Opternus GmbH 4567	Bargteheide, Tyskland	37 500 100 %	133,0	128,9
Opternus Networks GmbH 13610	Bargteheide, Tyskland	25 000 100 %	-	-
Opternus Components GmbH 4934	Bargteheide, Tyskland	9 000 33 %	-	-
Hexatronic Danmark ApS 40639101	Köpenhamn, Danmark	400 100 %	0,1	0,1
Tech Optics Ltd 6726737	Tonbridge, England	13 050 100 %	5,1	5,1
Tech Optics First Company Ltd 2257839	Tonbridge, England	100 000 100 %	-	-
The Light Brigade, Inc. 601232465	Kent, USA	50 000 100 %	14,7	14,7
Hexatronic Australia Pty Ltd 643648122	Brisbane, Australien	100 100 %	166,9	0,0

Noter

Företag Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	2021-12-31	2020-12-31
Baltronic Group OÜ 11164070	Tallinn, Estland	1 100%	57,5	57,4
Baltronic OÜ 10729558	Tallinn, Estland	1 100%	-	-
Baltronic SIA 40003583738	Riga, Lettland	2 500 100%	-	-
Baltronic Vilnius UAB 1117679610	Vilnius, Litauen	100 100%	-	-
Optobit AB 556709-8628	Stockholm	6 000 100%	1,9	-
Hexatronic Canada, Inc. 2358854	Toronto, Kanada	100 100%	-	-
Qubix S.p.A. 3575150283	Padua, Italien	270 000 90%	220,8	220,2
Hexatronic Security and Surveillance AB 559271-6921	Göteborg	375 75%	3,5	1,5
TK-KONTOR-FREITAG GmbH 18207	Neumünster Tyskland	25 000 70%	19,0	-
Mpirical Ltd 4393797	Lancaster, England	4 361 100%	127,9	-
H. Weterings Galgeweg B.V. 27273425	Gravenzande, Holland	18 000 100%	88,1	-
H. Weterings-Plastics B.V. 27219131	Gravenzande, Holland	16 382 100%	-	-
Hexatronic Österreich GmbH 548181 z	Neulengbach, Tyskland	35 000 100%	35,9	-
Hexatronic Property GmbH 548183 b	Neulengbach, Tyskland	35 000 100%	65,7	-
Hexatronic US Holding, Inc. 6243400	Wilmington, USA	1 000 100%	55,9	-
Data Center Systems, Inc. 800444772	Dallas, USA	100 000 100%	-	-
The Fibre Optic Shop Pty Limited 098 885 048	Brisbane, Australien	100 100%	-	-
Layer 1 Pty Ltd 155 675 568	Brisbane, Australien	200 100%	-	-
Optical Connections Pty Limited 098737930	Brisbane, Australien	1 100%	-	-
Optical Solutions (Sydney City) Pty Ltd 116 504 904	Brisbane, Australien	200 100%	-	-
Optical Solutions (Victoria) Pty Ltd 111 683 357	Brisbane, Australien	200 100%	-	-
Optical Solutions (WA) Pty Ltd 123 208 177	Brisbane, Australien	200 100%	-	-
Optical Solutions Australia (ACT) Pty Limited 126 872 400	Brisbane, Australien	200 100%	-	-

Fortsättning på nästa sida

Företag	Säte	Antal/Kap. andel %	2021-12-31	2020-12-31
Organisationsnummer				
Optical Solutions Australia (Queensland) Pty Limited 102 444 806	Brisbane, Australien	1 000 100%	-	-
Optical Solutions Australia Pty Limited 098 737 949	Brisbane, Australien	1 100%	-	-
Apticom AB 559333-0938	Stockholm	25 000 70%	0,0	-
Totalt			1 536,5	936,6

Not 22 Finansiella instrument per kategori

Koncernen	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen		
31 december 2021		
Kundfordringar	597,3	597,3
Övriga fordringar	19,0	19,0
Likvida medel	675,1	675,1
Summa	1 291,4	1 291,4

31 december 2020		
Kundfordringar	308,0	308,0
Övriga fordringar	6,4	6,4
Likvida medel	212,3	212,3
Summa	526,7	526,7

Koncernen	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Skulder redovisade till verkligt värde via resultaträkningen	Summa
Skulder i balansräkningen			
31 december 2021			
Skulder till kreditinstitut	1 529,6	-	1 529,6
Leverantörsskulder	505,1	-	505,1
Övriga kortfristiga skulder	-	241,2	241,2
Upplupna kostnader	52,1	-	52,1
Summa	2 086,8	241,2	2 328,0

31 december 2020			
Skulder till kreditinstitut	535,5	-	535,5
Leverantörsskulder	252,5	-	252,5
Övriga kortfristiga skulder	8,1	64,2	72,3
Upplupna kostnader	31,7	-	31,7
Summa	827,8	64,2	892,0

Not 23 Kundfordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	604,5	316,1	0,0	0,0
Minus: kreditförlustreserv	-7,2	-8,1	-	-
Kundfordringar – netto	597,3	308,0	0,0	0,0

Per den 31 december 2021 uppgick fullgoda kundfordringar till 597,3 MSEK (308,0 MSEK) för koncernen. Per den 31 december 2021 uppgick fullgoda kundfordringar till 0,0 MSEK (0,0 MSEK) för moderföretaget. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Total förlustnivå per 31 december 2021 uppgick till 0,1 % (0,1 %) vilket anses vara oväsentligt. Förväntad förlustnivå per kategori redovisas därför ej.

Per 31 december 2021	Ej förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Summa
		<30 dagar	>30 dagar <60 dagar	>60 dagar <120 dagar	>120 dagar	
Redovisat belopp kundfordringar	426,5	134,6	21,2	5,5	16,7	604,5

Per 31 december 2020	Ej förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Förfallna	Summa
		<30 dagar	>30 dagar <60 dagar	>60 dagar <120 dagar	>120 dagar	
Redovisat belopp kundfordringar	260,1	30,5	11,2	2,9	11,5	316,1

Förändringar i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan:

	2021	2020
Per 1 januari	8,1	2,1
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	1,9	3,0
Ökning av förlustreserv genom rörelseförvärv	0,0	3,7
Under året bortskrivna kundfordringar	-1,8	0,0
Återföring av ej utnyttjat belopp	-1,0	-0,7
Per 31 december	7,2	8,1

Avsättningar till respektive återföringar av kreditförlustreserven ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Redovisade belopp, per valuta, för kundfordringar och andra fordringar är följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
SEK	119,9	110,0	99,1	223,5
EUR	120,7	71,3	391,4	13,7
USD	202,4	69,4	259,0	40,2
GBP	84,3	39,3	75,7	39,2
AUD	44,9	0,0	217,4	0,0
Andra valutor	25,1	18,0	6,0	2,2
Totalt	597,3	308,0	1048,5	318,8

Not 24 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Fordran leverantör	5,3	1,2	-	-
Övriga fordringar	13,7	5,2	0,1	2,2
Totalt	19,0	6,4	0,1	2,2

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	8,8	6,7	0,4	0,3
Avtalstillgångar	10,2	7,1	-	-
Förutbetalda försäkringar	1,7	1,2	0,9	0,5
Förutbetalda marknadsföringskostnader	2,0	1,0	0,9	0,7
Övrigt	13,5	8,6	0,6	0,5
Totalt	36,1	24,7	2,8	2,1

Not 26 Likvida medel

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavande	675,1	212,3	375,0	35,0
Totalt	675,1	212,3	375,0	35,0

Not 27 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Koncernen	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Summa
Per 31 december 2020	38 021 430	1,9	249,0	250,9
Tecknande av aktier via teckningsoptionsprogram	563 000	0,0	46,3	46,3
Teckningsoptionsprogram	-	-	3,1	3,1
Aktierelaterade ersättningar	300 000	0,0	-	0,0
Nyemission av aktier vid rörelseförvärv	490 900	0,0	66,4	66,4
Nyemission	1 250 000	0,1	539,7	539,7
Per 31 december 2021	40 625 330	2,0	904,5	906,5

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Large Cap.

Aktiekapitalet i Hexatronic Group AB (publ) uppgick på balansdagen till 2 031 266,20 SEK fördelat på totalt 40 625 330 aktier, varav 39 965 330 stamaktier och 660 000 aktier av serie C. Kvotvärdet på aktierna är 0,05 SEK. Stamaktierna har ett röstvärde på en röst/aktie och aktierna av serie C 1/10 röst/aktie.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Under räkenskapsåret har följande aktieemission genomförts:

- Nyemission om 9,2 MSEK (mars 2021) som del av rörelseförvärv.
- Nyemission om 1,5 MSEK (april/ november 2021) som del av tilläggsköpeskilling.
- Nyemission om 14,4 MSEK (juni 2021) som del av rörelseförvärv.

- Nyemission om 11,3 MSEK (juli 2021) som del av rörelseförvärv
- Nyemission om 30,0 MSEK (augusti 2021) som del av rörelseförvärv.
- Riktad nyemission om 539,7 MSEK (november 2021).

På årsstämman den 6 maj 2021 bemyndigades styrelsen att intill nästa årsstämma förvärva repektive överlåta egna aktier motsvarande maximalt 15 % av befintliga aktier i enlighet med styrelsens förslag samt att besluta om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler om högst 15 % av det registrerade aktiekapitalet.

Det totala antalet aktier innan utspädning från befintliga teckningsoptionsprogram är vid räkenskapsårets slut 40 625 330. Information om aktuella teckningsoptionsprogram finns i not 28.

Not 28 Teckningsoptioner

I samtliga teckningsoptionsprogram har det verkliga värdet på de tilldelade optionerna beräknats enligt Black & Scholes-modellen. Varje teckningsoption ger rätt till en aktie i samtliga program. Svenska deltagare erlägger marknadspris för teckningsoptionerna medan utländska deltagare erhåller teckningsoptionerna vederlagsfritt.

Existerande teckningsoptionsprogram per bokslutsdagen är:

- Under 2019 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 500 000 teckningsoptioner riktade till delar av koncernens personal, varav 361 500 optioner tecknades. Marknadsvärdet per aktie var 74,45 SEK vid utställandet. Lösentidpunkt är 2022-05-15 – 2022-06-15. Verkligt värde optionspremie uppgick per 2021-12-31 till 435,70 SEK.
- Under 2019 beslutades om ett långsiktigt, prestationsbaserat aktiesparprogram (LTIP 2019) för 12 ledande befattningshavare inom koncernen som är bosatta i Sverige. Vid årsredovisningens offentliggörande har deltagarna investerat i totalt 41 418 sparaktier.

- Under 2020 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 345 000 teckningsoptioner riktade till delar av koncernens personal, varav 285 000 optioner tecknades. Marknadsvärdet per aktie var 69,95 SEK vid utställandet. Lösentidpunkt är 2023-05-15 – 2023-06-15. Verkligt värde optionspremie uppgick per 2021-12-31 till 440,20 SEK.
- Under 2021 utgavs ett teckningsoptionsprogram avseende 475 000 teckningsoptioner riktade till delar av koncernens personal, varav 393 500 optioner tecknades. Marknadsvärdet per aktie var 207,80 SEK vid utställandet. Lösentidpunkt är 2024-05-15 – 2024-06-15. Verkligt värde optionspremie uppgick per 2021-12-31 till 314,22 SEK.
- Under 2021 beslutades om ett långsiktigt, prestationsbaserat aktiesparprogram (LTIP 2021) för 14 ledande befattningshavare inom koncernen som är bosatta i Sverige. Vid årsredovisningens offentliggörande har deltagarna investerat i totalt 22 858 sparaktier.

Not 29 Avsättningar

Koncernen	Garanti- avsättningar	Summa
Per 1 januari 2020	3,0	3,0
Redovisat i resultaträkningen:		
Avsättningar	-	-
lanspråktaga medel	-	-
Outnyttjade medel som återförts	-	-
Per 31 december 2020	3,0	3,0
Per 1 januari 2021	3,0	3,0
Redovisat i resultaträkningen:		
Avsättningar	1,1	-
lanspråktaga medel	-	-
Outnyttjade medel som återförts	-	-
Per 31 december 2021	4,1	3,0
Kortfristig del	4,1	3,0
Summa avsättningar	4,1	3,0

Utgående avsättningar är garantiavsättningar för eventuella fel och brister i leverans till kund. Beloppet förväntas framöver vara enligt avsättningens storlek.

Not 30 Upplåning

Koncernen	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig				
Skulder till kreditinstitut	1 255,3	453,5	1 255,3	453,5
Summa långfristig upplåning	1 255,3	453,5	1 255,3	453,5
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut	274,3	82,0	274,3	82,0
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Summa kortfristig upplåning	274,3	82,0	274,3	82,0
Summa upplåning	1 529,6	535,5	1 529,6	535,5

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde. Verkliga värden på långfristiga skulder till kreditinstitut i SEK baseras på diskonterade kassaflöden med en

genomsnittlig ränta som baseras på STIBOR 3 månader +1,30 % (+1,40 %) och klassificeras i nivå 2 i verkligt värde hierakin.

Moderföretaget	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig				
Skulder till kreditinstitut	1 255,3	453,5	1 255,3	453,5
Summa långfristig upplåning	1 255,3	453,5	1 255,3	453,5
Kortfristig				
Skulder till kreditinstitut	274,3	82,0	274,3	82,0
Checkräkningskredit	-	-	-	-
Summa kortfristig upplåning	274,3	82,0	274,3	82,0
Summa upplåning	1 529,6	535,5	1 529,6	535,5

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde. Verkliga värden på långfristiga skulder till kreditinstitut i SEK baseras på diskonterade kassaflöden med en

genomsnittlig ränta som baseras på STIBOR 3 månader +1,30 % (+1,40 %) och klassificeras i nivå 2 i verkligt värde hierakin.

Koncernen

Skulder till kreditinstitut

Koncernens upplåning är i SEK. Koncernens upplåning består av seniort banklån, utnyttjande av del av revolverkredit samt utnyttjande av del av checkräkningskredit.

De seniora banklånet förfaller 2024-05-28 och löper med en genomsnittlig ränta på STIBOR 3 månader +1,30 % per år (1,40 %). Revolverkrediten förfaller 2024-05-28 och löper med en genomsnittlig ränta på STIBOR 3 månader +1,45 % (1,45 %). Räntesatserna baseras på rapporterade kovenanter vilka rapporteras kvartalsvis.

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK om 130 MSEK och USD om 2,5 MUSD som omförhandlas årligen. Av beviljad checkräkningskredit i SEK har 0 MSEK (0 MSEK) utnyttjats per den 31 december 2021. Av beviljad checkräkningskredit i USD har

0 MUSD (0 MUSD) utnyttjats per den 31 december 2021. Checkräkningskrediten i SEK löper med en ränta om STIBOR 3 månader + 1,00 % vilken betalas kvartalsvis och checkräkningskrediten i USD löper med en ränta om LIBOR 1 månad + 1,85 %. Villkor kopplade till checkräkningskrediten i SEK avser merparten av koncernföretagen i Norden, Storbritannien och Tyskland. Villkor kopplade till checkräkningskrediten i USD avser Blue Diamond Industries.

Säkerhet för summa upplåning utgörs av företagsinteckningar (not 33) och moderföretagets aktier i vissa dotterbolag (not 21).

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktssenliga tidpunkter för ränteomförhandling är vid rapportperiodens slut följande:

Upplåning från kreditinstitut	2021-12-31	Förfallodag	Räntesats
Seniort banklån, SEK	989,6	2024-05-28	STIBOR 3 månader + 1,30 %
Utnyttjande av revolverkredit	540,0	2024-05-28	STIBOR 3 månader + 1,45 %
Summa upplåning	1 529,6		

Not 31 Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Skuld tilläggsköpeskilling / förvärsoption	241,2	64,2	155,4	64,2
Personalens källskatt	10,1	5,5	0,5	0,4
Momsskuld	3,5	20,5	-1,4	-
Övriga kortfristiga skulder	29,9	15,5	-	-
Totalt	284,6	105,7	154,5	64,6

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna sociala avgifter	62,6	18,8	12,3	2,3
Upplupna löner	52,6	27,6	4,4	2,8
Upplupna semesterlöner	48,7	29,0	2,3	2,0
Upplupna kostnader för varuinköp	17,6	13,1	-	-
Avtalsskulder	10,8	4,0	-	-
Övriga upplupna kostnader	23,7	14,6	5,0	1,8
Totalt	215,9	107,0	24,0	8,9

Not 33 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter				
Företagsinteckningar	157,4	157,4	0,1	0,1
Aktier i dotterföretag	358,1	313,4	85,6	83,8
Totalt	515,4	470,7	85,7	83,9

Eventalförpliktelser	Inga	Inga	Inga	Inga
----------------------	------	------	------	------

Not 34 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	134,3	96,2	0,8	0,2
Justering skuld tilläggsköpeskilling	-	5,2	-	-
Valutakursdifferenser	37,5	-46,5	-	-
Omvärdering incitamentsprogram	28,5	-	3,3	-
Diverse övriga poster	0,9	4,8	-	1,0
Totalt	201,2	59,6	4,1	1,2

Not 35 Förändring skuld

	2020-12-31	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande poster				2021-12-31
		Upptagna lån	Amortering	Omklassificering	Tillkomna leasingskulder	Valutakursförändring	Finansieringskostnader	
Koncernen								
Långfristiga leasingskulder	167,8	-	-	-60,4	212,7	7,5	4,8	332,4
Kortfristiga leasingskulder	41,3	-	-53,3	60,4	13,0	-	-	61,4
Långfristiga skulder till kreditinstitut	453,5	1 080,0	-	-275,6	-	-	-	1 255,3
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	82,0	-	-83,3	275,6	-	-	-	274,3
Checkräkningskredit	0,0	-	-	-	-	-	-	0,0
Moderföretaget								
Långfristiga skulder till kreditinstitut	453,5	1 080,0	-	-275,6	-	-	-	1 255,3
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	82,0	-	-83,3	275,6	-	-	-	274,3
Checkräkningskredit	0,0	-	-	-	-	-	-	0,0

	2019-12-31	Kassaflöde		Ej kassaflödespåverkande poster				2020-12-31
		Upptagna lån	Amortering	Omklassificering	Tillkomna leasingskulder	Valutakursförändring	Finansieringskostnader	
Koncernen								
Långfristiga leasingskulder	123,4	-	-	-36,7	81,6	-3,4	2,9	167,8
Kortfristiga leasingskulder	34,3	-	-38,9	36,7	9,2	-	-	41,3
Långfristiga skulder till kreditinstitut	320,4	214,5	-	-82,0	-	-	0,6	453,5
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	57,0	-	-57,0	82,0	-	-	-	82,0
Checkräkningskredit	45,3	-	-45,3	-	-	-	-	0,0
Moderföretaget								
Långfristiga skulder till kreditinstitut	320,4	214,5	-	-82,0	-	-	0,6	453,5
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	57,0	-	-57,0	82,0	-	-	-	82,0
Checkräkningskredit	45,3	-	-45,3	-	-	-	-	0,0

Not 36 Rörelseförvärv

Rörelseförvärv 2021

TK-KONTOR-FREITAG GmbH. ("TK-KONTOR")

Den 1 mars 2021 förvärvade koncernen 75 % av aktiekapitalet i TK-KONTOR för 1,8 MEUR.

Nedanstående preliminär förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskillning för TK-KONTOR samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning per 1 mars 2021

Likvida medel	8,1
Egetkapitalinstrument (90 357 aktier)	9,2
Ej erlagd köpeskillning	1,0
Summa köpeskillning	18,3

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	7,3
Materiella anläggningstillgångar	0,8
Kundfordringar	1,8
Övriga fordringar	0,2
Övriga skulder	-2,3
Summa identifierbara nettotillgångar	7,8
Innehav utan bestämmande inflytande	-6,1
Goodwill	16,6

Förvärvsrelaterade kostnader om 0,7 MSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2021. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -0,8 MSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 1,8 MSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från TK-KONTOR som ingår i koncernens resultaträkning sedan 1 mars 2021 uppgår till 5,6 MSEK. TK-KONTOR bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på -0,3 MSEK för samma period.

Om TK-KONTOR skulle ha konsoliderats från 1 januari 2021, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2021 till 31 december 2021 ökat med en nettoomsättning på 6,8 MSEK och ett nettoresultat på -0,1 MSEK.

Mpirical Ltd. ("Mpirical")

Den 1 juni 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Mpirical för 7,6 MGBP. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till 3 MGBP baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA.

Nedanstående preliminär förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för Mpirical samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 1 juni 2021

Likvida medel	75,6
Egetkapitalinstrument (98 615 aktier)	14,4
Villkorad köpeskilling (ej erlagd)	35,3
Summa köpeskilling	125,3

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	21,1
Materiella anläggningstillgångar	0,4
Kundrelationer	35,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	9,6
Kundfordringar	3,0
Övriga fordringar	0,1
Övriga skulder	-14,6
Summa identifierbara nettotillgångar	54,5
Goodwill	70,8

Förvärvsrelaterade kostnader om 1,3 MSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2021. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -54,5 MSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling ska koncernen betala maximalt 35,3 MSEK, fördelat på maximalt 11,7 MSEK baserat på EBITDA för perioden 1 juni 2021 – 31 maj 2022, maximalt 11,7 MSEK baserat på EBITDA för perioden 1 juni 2022 – 31 maj 2023 samt maximalt 11,7 MSEK baserat på EBITDA för perioden 1 juni 2023 – 31 maj 2024.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 35,3 MSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkast-

ningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om ca 0,2 % och en antagen EBITDA i Mpirical. Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 3,0 MSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från Mpirical som ingår i koncernens resultaträkning sedan 1 juni 2021 uppgår till 12,3 MSEK. Mpirical bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på 3,0 MSEK för samma period.

Om Mpirical skulle ha konsoliderats från 1 januari 2021, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2021 till 31 december 2021 ökat med en nettoomsättning på 27,7 MSEK och ett nettoresultat på 5,0 MSEK.

H. Weterings Galgweg BV ("Weterings")

Den 1 juli 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Weterings för ca 5,7 MEUR. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till ca 2,8 MEUR baserat på de kommande två räkenskapsårens EBITDA.

Nedanstående preliminär förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för Weterings samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 1 juli 2021

Likvida medel	46,4
Egetkapitalinstrument (76 921 aktier)	11,3
Villkorad köpeskilling (ej erlagd)	28,8
Summa köpeskilling	86,5

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	5,1
Materiella anläggningstillgångar	16,7
Kundrelationer	20,6
Kundfordringar	23,7
Varulager	13,3
Övriga fordringar	0,8
Övriga skulder	-21,6
Summa identifierbara nettotillgångar	58,7
Goodwill	27,8

Förvärvsrelaterade kostnader om 1,4 MSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2021. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -41,2 MSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling ska koncernen betala maximalt 28,8 MSEK, baserat på EBITDA för perioden 1 juli 2021 – 30 juni 2022 samt 1 juli 2022 – 30 juni 2023.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 28,8 MSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om ca 0,2 % och en antagen EBITDA i Weterings.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 23,7 MSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från Weterings som ingår i koncernens resultaträkning sedan 1 juli 2021 uppgår till 70,1 MSEK. Weterings bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på 1,1 MSEK för samma period.

Om Weterings skulle ha konsoliderats från 1 januari 2021, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2021 till 31 december 2021 ökat med en nettoomsättning på 153,6 MSEK och ett nettoresultat på 5,7 MSEK.

Optical Solutions Australia Group Pty Ltd och The Fiber Optic Shop Pty Ltd ("OSA och FOS")

Den 2 augusti 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i OSA och FOS för ca 50,0 MAUD. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till ca 6,8 MAUD baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA.

Nedanstående preliminär förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för OSA och FOS samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 2 augusti 2021

Likvida medel	286,6
Egetkapitalinstrument (209 921 aktier)	30,0
Villkorad köpeskilling (ej erlagd)	42,9
Summa köpeskilling	359,5

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	23,7
Materiella anläggningstillgångar	5,7
Kundrelationer	54,2
Kundfordringar	63,1
Varulager	64,1
Övriga fordringar	1,4
Övriga skulder	-78,4
Summa identifierbara nettotillgångar	133,8
Goodwill	225,6

Förvärvsrelaterade kostnader om 3,3 MSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2021. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -262,9 MSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling ska koncernen betala maximalt 42,9 MSEK, baserat på genomsnittlig EBITDA för perioderna 2 augusti 2021 – 1 augusti 2022, 2 augusti 2022 – 1 augusti 2023 och 2 augusti 2023 – 1 augusti 2024.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 42,9 MSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras

på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om 0,2 % och en antagen EBITDA i OSA och FOS.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 64,2 MSEK. Reserveering för osäkra kundfordringar har gjorts med 1,0 MSEK.

Den nettoomsättning från OSA och FOS som ingår i koncernens resultaträkning sedan 2 augusti 2021 uppgår till 145,3 MSEK. OSA och FOS bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på 15,1 MSEK för samma period.

Om OSA och FOS skulle ha konsoliderats från 1 januari 2021, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2021 till 31 december 2021 ökat med en nettoomsättning på 321,2 MSEK och ett nettoresultat på 27,6 MSEK.

REHAU Telecom ("REHAU")

Den 1 oktober 2021 ingick koncernen ett inkråmsförvärv av Rehau Groups affärsverksamhet inom telekommunikation för ca 41,5 MEUR. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till ca 6 MEUR baserat på 2021 och 2022 räkenskapsårs EBITDA resultat.

Nedanstående preliminär förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för REHAU samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen. Redovisningsmässigt är förvärvet att anse som ett rörelseförvärv i enlighet med IFRS 3.

Köpeskilling per 1 oktober 2021

Likvida medel	412,3
Ej erlagd köpeskilling (reglerad i januari 2022)	10,0
Villkorad köpeskilling (ej erlagd)	61,1
Summa köpeskilling	483,4

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Materiella anläggningstillgångar	239,1
Kundrelationer	22,5
Varulager	53,4
Övriga skulder	-11,0
Summa identifierbara nettotillgångar	303,9
Goodwill	179,4

Förvärvsrelaterade kostnader om 3,8 MSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2021. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -412,3 MSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling ska koncernen betala maximalt 61,1 MSEK, baserat på genomsnittlig EBITDA för perioderna 1 januari 2021 – 31 december 2021 och 1 januari 2022 – 31 december 2022.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 61,1 MSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om 0,2 % och en antagen EBITDA i REHAU.

Inga kundfordringar ingick vid inkråmsförvärvet.

Den nettoomsättning från förvärvet som ingår i koncernens resultaträkning sedan 1 oktober 2021 uppgår till 79,9 MSEK. REHAU bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på 1,0 MSEK för samma period.

Om REHAU skulle ha konsoliderats från 1 januari 2021, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2021 till 31 december 2021 ökat med en nettoomsättning på 401,2 MSEK och ett nettoresultat på 23,6 MSEK.

Data Center Systems ("DCS")

Den 1 oktober 2021 förvärvade koncernen 100 % av aktiekapitalet i Data Center Systems ("DCS") för ca 20,5 MUSD. Därtill kommer en eventuell tilläggsköpeskilling som maximalt kan uppgå till ca 2,7 MUSD baserat på de kommande tre räkenskapsårens EBITDA.

Nedanstående preliminär förvärvsanalys sammanfattar erlagd köpeskilling för DCS samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 1 oktober 2021

Likvida medel	180,2
Villkorad köpeskilling (ej erlagd)	23,7
Summa köpeskilling	203,9

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Likvida medel	13,3
Materiella anläggningstillgångar	11,4
Kundrelationer	44,4
Kundfordringar	27,7
Varulager	14,9
Övriga fordringar	0,9
Övriga skulder	-29,5
Summa identifierbara nettotillgångar	83,2
Goodwill	120,7

Förvärvsrelaterade kostnader om 1,9 MSEK ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat för räkenskapsåret 2021. Totalt kassaflöde, exklusive förvärvsrelaterade kostnader, hänförligt till rörelseförvärvet uppgick till -166,9 MSEK. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga som bolaget förväntas ge.

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling ska koncernen betala maximalt 23,7 MSEK, baserat på genomsnittlig EBITDA för perioderna 1 oktober 2021 – 30 september 2022, 1 oktober 2022 – 30 september 2023 och 1 oktober 2023 – 30 september 2024.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling, 23,7 MSEK, uppskattades genom tillämpning av den s.k. avkastningsvärdeansatsen. Uppskattningarna av verkligt värde baseras på en diskonteringsränta som baseras på en 2-årig Statsobligation om 0,2 % och en antagen EBITDA i DCS.

Verkligt värde på kundfordringar uppgår till 27,7 MSEK. Inga kundfordringar bedöms som osäkra.

Den nettoomsättning från DCS som ingår i koncernens resultaträkning sedan 1 oktober 2021 uppgår till 32,8 MSEK. DCS bidrog koncernmässigt med ett nettoresultat på -3,5 MSEK för samma period.

Om DCS skulle ha konsoliderats från 1 januari 2021, skulle koncernens resultaträkning för perioden 1 januari 2021 till 31 december 2021 ökat med en nettoomsättning på 156,9 MSEK och ett nettoresultat på 9,9 MSEK.

Not 37 Koncernstruktur

Namn	Organisationsnummer	Säte	Koncernens ägarandel
Hexatronic Cables & Interconnect AB	556514-9118	Göteborg	100 %
Proximion AB	556915-7323	Stockholm	100 %
Hexatronic Fiberoptic AB	556252-0352	Örebro	100 %
Hexatronic AS	998 804 795	Engelsviken, Norge	100 %
Hexatronic (Tianjin) Trading Co., Ltd.	120116400016890	Tianjin, Kina	100 %
Hexatronic US Inc.	475193577	Quitman, USA	100 %
Hexatronic UK Ltd.	6329180	Gosport, England	100 %
Hexatronic New Zealand Ltd.	5937353	Porirua, Nya Zeeland	100 %
Edugrade AB	556985-3152	Hudiksvall	100 %
Blue Diamond Industries	20-1023457	Lexington, USA	100 %
Hexatronic GmbH	111674	Frankfurt, Tyskland	100 %
PQMS Ltd.	03696868	Bedworth, England	100 %
Gordon Franks Training Ltd.	08445268	Birmingham, England	100 %
Smart Awards Ltd.	09079735	Solihull, England	100 %
Edugrade AS	920926452	Oslo, Norge	100 %
Opternus GmbH	4567	Bargteheide, Tyskland	100 %
Opternus Networks GmbH	13610	Bargteheide, Tyskland	100 %
Opternus Components GmbH	4934	Bargteheide, Tyskland	33 %
Hexatronic Danmark ApS	40639101	Köpenhamn, Danmark	100 %
Tech Optics Ltd	6726737	Tonbridge, England	100 %
Tech Optics First Company Ltd	2257839	Tonbridge, England	100 %
The Light Brigade, Inc.	601232465	Kent, USA	100 %
Hexatronic Australia Pty	643648122	Brisbane, Australien	100 %
Baltronic Group OÜ	11164070	Tallinn, Estland	100 %
Baltronic OÜ	10729558	Tallinn, Estland	100 %
Baltronic SIA	40003583738	Riga, Lettland	100 %
Baltronic Vilnius UAB	1117679610	Vilnius, Litauen	100 %
Optobit AB	556709-8628	Stockholm	100 %
Hexatronic Canada, Inc.	2358854	Toronto, Kanada	100 %
Qubix S.p.A.	03575150283	Padua, Italien	90 %
Hexatronic Security and Surveillance AB	559271-6921	Göteborg	75 %
TK-KONTOR-FREITAG	18207	Neumünster, Tyskland	70 %
Mpirical Ltd	4393797	Lancaster, England	100 %
H. Weterings Galgeweg B.V.	27273425	Gravenzande, Holland	100 %
H. Weterings-Plastics B.V.	27219131	Gravenzande, Holland	100 %
Hexatronic Österreich GmbH	548181 z	Neulengbach, Tyskland	100 %
Hexatronic Property GmbH	548183 b	Neulengbach, Tyskland	100 %
Hexatronic US Holding, Inc.	6243400	Wilmington, USA	100 %
Data Center Systems, Inc.	800444772	Dallas, USA	100 %
The Fibre Optic Shop Pty Limited	098 885 048	Brisbane, Australien	100 %

Noter

Namn	Organisationsnummer	Säte	Koncernens ägarandel
Layer 1 Pty Ltd	155 675 568	Brisbane, Australien	100 %
Optical Connections Pty Ltd	098 737 930	Brisbane, Australien	100 %
Optical Solutions (Sydney City) Pty Ltd	116 504 904	Brisbane, Australien	100 %
Optical Solutions (Victoria) Pty Ltd	111 683 357	Brisbane, Australien	100 %
Optical Solutions (WA) Pty Ltd	123 208 177	Brisbane, Australien	100 %
Optical Solutions Australia (ACT) Pty Limited	126 872 400	Brisbane, Australien	100 %
Optical Solutions Australia (Queensland) Pty Limited	102 444 806	Brisbane, Australien	100 %
Optical Solutions Australia Pty Limited	098 737 949	Brisbane, Australien	100 %
Apticom AB	559333-0938	Stockholm	100 %

Not 38 Händelser efter balansdagen

Hexatronic justerade sitt lönsamhetsmål till minst 12 procent EBITA-marginal över en konjunkturcykel. Tidigare fastställt lönsamhetsmål var minst 10 procent på rullande 12-månadersbasis.

Hexatronics tillväxtmål har justerats till årlig tillväxt om minst 20 procent över en konjunkturcykel. Tidigare fastställt tillväxtmål innebar att växa mer än sin marknad organiskt och med en årlig tillväxt om minst 20 procent.

Den ryska invasionen av Ukraina har en mycket liten direkt påverkan Hexatronics verksamhet men förväntas resultera i sekundära effekter såsom höjda materialpriser, fraktpriser samt i viss utsträckning brist på råvaror och transporter.

Avstämning mellan IFRS och nyckeltalsbegrepp

Hexatronic presenterar i denna årsredovisning vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Koncernen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare då de möjliggör en utvärdering av bolagets resultat och ställning. Eftersom inte alla bolag beräknar

finansiella mått på samma sätt är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Investerare bör betrakta dessa finansiella mått som ett komplement snarare än en ersättning för finansiell redovisning enligt IFRS.

Organisk tillväxt

Nettoomsättning 2021	3 491,6
Valutakurseffekter	46,6
Påverkan av förvärv	-646,0
Jämförbar nettoomsättning	2 892,1
Nettoomsättning 2020	2 080,8
Omsättningsökning rensat för valutakurseffekter	1 457,3
Omsättningsökning rensat för valutakurseffekter %	70 %
Organisk tillväxt	811,4
Organisk tillväxt %	39 %

Organisk tillväxt beräknas som årets nettoomsättning justerad för förvärv i förhållande till föregående års nettoomsättning justerad för förvärv.

Genomsnittlig årlig tillväxt

Nettoomsättning 2021	3 491,6
Nettoomsättning 2020	2 080,8
Genomsnittlig årlig tillväxt	68 %

Genomsnittlig årlig tillväxt beräknas som koncernens totala försäljning under perioden jämfört med motsvarande period föregående år.

Kassalikviditet	2021-12-31	2020-12-31
Omsättningstillgångar	2 256,3	961,7
Varulager	-928,8	-410,3
Omsättningstillgångar - varulager	1 327,5	551,4
Kortfristiga skulder	1 375,1	608,4
Kassalikviditet	97 %	91 %

Kassalikviditet beräknas som omsättningstillgångar minus varulager dividerat med kortfristiga skulder.

Kärnrörelsekapital	2021-12-31	2020-12-31
Varulager	928,8	410,3
Kundfordringar	597,3	308,0
Leverantörsskulder	-505,1	-252,5
Kärnrörelsekapital	1 021,0	465,8

Kärnrörelsekapital beräknas som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 5 maj 2022 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretaget verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg 2022-04-04

Anders Persson
Styrelseordförande

Erik Selin
Styrelseledamot

Frida Westerberg
Styrelseledamot

Helena Holmgren
Styrelseledamot

Jaakko Kivinen
Styrelseledamot

Per Wassén
Styrelseledamot

Henrik Larsson Lyon
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avlämnats 2022-04-04

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Malmqvist
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hexatronic Group AB, org. nr 556168-6360.

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hexatronic Group AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 67-73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 54 – 129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 67-73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultat, moderföretagets resultaträkning och balansräkningen för moderföretaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har över-

lämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för

att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering immateriella tillgångar

Koncernen har genom de senaste årens förvärv anskaffat immateriella tillgångar i form av kundrelationer, varumärken och goodwill till ett belopp om 1 369,9 mkr.

Koncernen prövar årligen eller vid indikation om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. För kundrelationer och varumärken görs avskrivningar och vid indikation på värdenedgång prövas om nedskrivningsbehov föreligger.

Nedskrivningsprövning av goodwill och i förekommande fall av övriga immateriella tillgångar är väsentlig för vår revision eftersom de immateriella tillgångarna representerar väsentliga belopp i balansräkningen och dessutom innefattar en nedskrivningsprövning att företagsledningen behöver göra väsentliga uppskattningar och bedömningar om framtiden. Se not 2 och 17 i årsredovisningen för en beskrivning av dessa poster.

Värdering immateriella tillgångar

Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom uppgår det redovisade värdet på varulagret till ett väsentligt belopp om 928,8 mkr.

En viktig bedömning som företagsledningen gör vid värdering av varulagret är avseende koncernens förmåga att sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, samt bedöma eventuell inkurans.

Om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet upprättas en värdereserv för lagerinkurans. Värdereserven beräknas genom en inkuranstrappa som innebär att en nedskrivning av varulagrets värde baseras på enskilda artiklars omsättningshastighet, kombinerat med en individuell bedömning av specifika produkters värde.

Se not 2 och 4 i årsredovisningen för en beskrivning av dessa poster.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

För nedskrivningsprövningen som baseras på en beräkning av nyttjandevärde inkluderar våra granskningsåtgärder bland annat följande moment:

- Avstämning av kassaflödesprognosen mot antagen budget för 2022 samt mot efterföljande prognos.
- Utvärdera och bedöm huruvida bolagets värderingsmodell är förenlig med vedertagna värderingstekniker.
- Utmana företagsledningen angående rimligheten i de antaganden som har störst effekt på värdet, vilka inkluderar uthållig tillväxttakt, uthållig rörelsemarginal samt diskonteringsränta.
- Genom känslighetsanalyser utmana företagsledningens antaganden och testa de säkerhetsmarginaler som föreligger och bedöm risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå.

För att granska koncernens värdereserv för inkurans genomför vi bland annat följande granskningsmoment:

- Bedömning om antagen inkuranstrappa ger en rimlig approximation av verklig inkurans.
- Kontrollberäkningen beräknade inkuransavsättningen utifrån beslutad inkuranstrappa.
- Utvärdera ledningens ställningstagande i de fall man avviker från inkuranstrappan och istället gjort en individuell inkuransbedömning för specifika produkter.
- Granska trögrörlighet i lagret med hjälp av dataanalyser och avstämning av resultatet i denna mot faktisk inkuransreservering.
- Diskutera med ledningen i syfte att identifiera prognostiserade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–53. Annan information innefattar även ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hexatronic Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en

bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta

revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Hexatronic Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hexatronic Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vår yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528)

om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar

huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 67-73 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

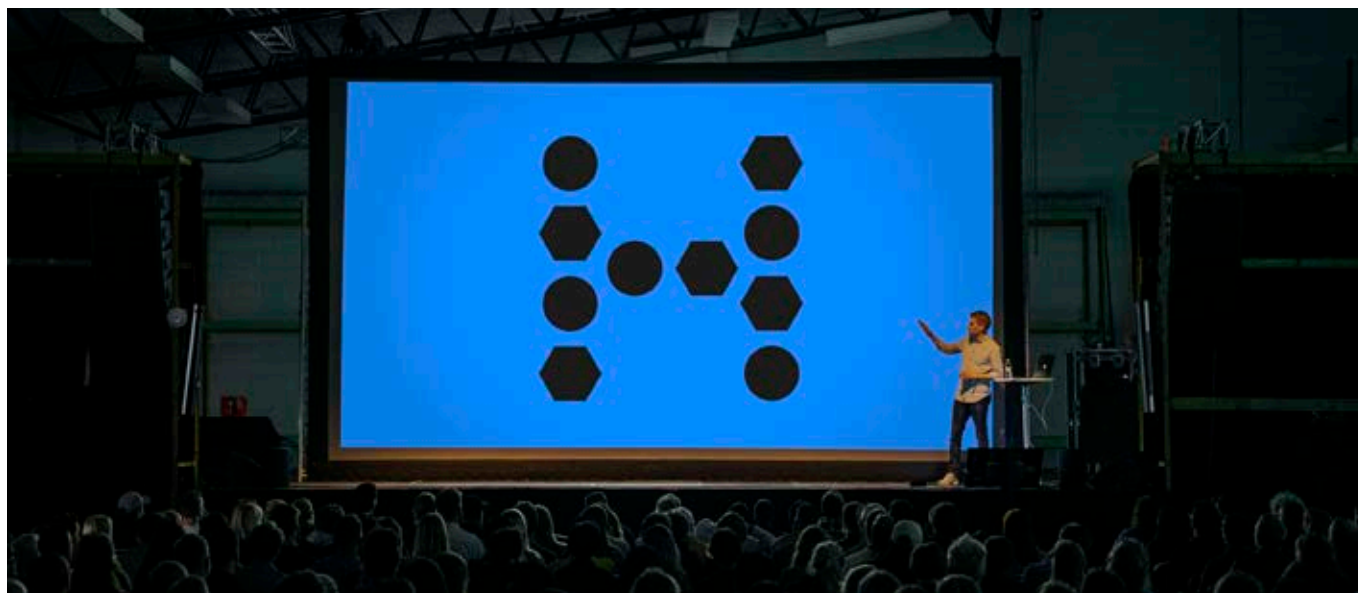
Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Skånegatan 1, 405 32 Göteborg, utsågs till Hexatronic Group ABs revisor av bolagsstämman den 6 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 18 december 2013.

Göteborg den 4 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
Johan Malmqvist
Auktoriserad revisor



Årsstämma hålls på Elite Park Avenue i Göteborg 5 maj 2022

Årsstämma hålls den 5 maj 2022 kl. 17.00 på Elite Park Avenue Hotel, Kungssportsavenyn 36 – 38 i Göteborg. Aktieägare som önskar delta på årsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast 27 april 2022 samt ha anmält sitt deltagande i enlighet med vad som anges i kallelsen till årsstämman. Kallelsen kommer att offentliggöras under april månad.

Hexatronic kommer också att erbjuda aktieägare att rösta via förhandsröstning (poströstning) med stöd av tillfälliga lagregler. Se Hexatronics hemsida group.hexatronic.com för mer information om regler för anmälan, röstning mm.

Finansiell information

All finansiell information publiceras på Hexatronics hemsida: group.hexatronic.com. Finansiella rapporter kan beställas via e-post: ekonomi@hexatronic.com.

Pressmeddelanden

Prenumerera på våra pressmeddelanden för att få den senaste informationen gällande Hexatronic Group. Anmäl din e-postadress på group.hexatronic.com/pressmeddelanden.

Finansiell kalender

Delårsrapport januari-mars 2022	29 april 2022
Årsstämma räkenskapsår 2021	5 maj 2022
Delårsrapport april-juni 2022	11 augusti 2022
Delårsrapport juli-september 2022	28 oktober 2022
Bokslutskommuniké 2022	9 februari 2023

Följ Hexatronic

[linkedin.com/company/hexatronic](https://www.linkedin.com/company/hexatronic)
[facebook.com/hexatronic](https://www.facebook.com/hexatronic)
twitter.com/hexatronic
[youtube.com/user/hexatronicpartners](https://www.youtube.com/user/hexatronicpartners)



